75 ЛЕТ МФС·6

СОХРАНЯЯ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЕ ЦЕННОСТИ

С веком наравне, со страною вместе

Москва – 2012

С веком наравне, со страною вместе

Москва – 2012

УДК 69.0
ББК 38
С24

К 75-летию
ЗАО «Мосфундаментстрой-6»

Под общей редакцией Заслуженного строителя РФ,
кандидата экономических наук ***В. И. Нестеренко***

С24 **С веком наравне, со страною вместе.** — М.: Издательская группа «Граница». 2012. — 168 с., ил.

Книга «С веком наравне, со страною вместе» — коллаж мнений эпохи, составленный и написанный по многочисленным воспоминаниям ветеранов треста, государственных деятелей и чиновников. В его создании также участвовало новое поколение работников и руководителей славного коллектива ЗАО «Мосфундаментстрой-6».

Композиционную основу книги составили страницы истории «шестого фундамента», которую невозможно отделить от истории нашего государства за последние 75 лет. «С веком наравне, со страною вместе» написана в нетипичной для избранного жанра манере живого изложения. Это книга для чтения, в которой, как надеются ее создатели, самый широкий круг читателей найдет много интересной и поучительной информации.

УДК 69.0
ББК 38

© ЗАО «Мосфундаментстрой-6», 2012
© ИГ «Граница», 2012

ПРЕДИСЛОВИЕ

Однажды проходящий по дороге странник обратился к мастеровому, занятому на стройке:

— Что ты делаешь?

— Я таскаю камни.

Тогда странник спросил другого рабочего, занятого тем же.

— Я зарабатываю на жизнь себе и своей семье.

А третий мастеровой, к которому был обращен такой же вопрос, ответил:

— Я строю великий Храм.

Древняя суфийская притча

Эта книга посвящена истории треста, который в течение 75 лет строил заводы, возводил жилые дома, спортивные сооружения, объекты социальной и культурной сферы. В своей работе коллектив никогда не ограничивался достижением только количественных показателей, но глубоко понимал важность и целесообразность поставленных задач. Лучшим людям треста свойственно ощущение общественной значимости их работы, которая неотделима от личной цели и пользы. В недрах коллектива треста выросло несколько поколений строителей-новаторов, передовиков производства, — людей с золотыми руками, наделенных наблюдательностью и смекалкой. Творческий подход и доброе отношение к делу помогали им возводить не безликие типовые строения, а дома, хранящие тепло человеческих сердец.

При активном участии треста, на долю которого приходилась шестая часть муниципального заказа столицы, формировался ее современный облик, возводились жилые кварталы и микрорайоны, а также объекты городской инфраструктуры. Благодаря мужеству и упорству старейших работников треста строились предприятия авиационно-космического и оборонного назначения, позволившие достичь военного и стратегического паритета нашего государства. Силами треста возводились объекты Олимпиады 1980 года, ставшие гордостью страны с выдающимися спортивными достижениями, и восстанавливались дома, разрушенные во время землетрясения в союзной республике Армении.

Я испытываю чувство ответственности и гордости в связи с тем, что мне выпала роль быть руководителем славного коллектива шестого треста. Благодаря его ветеранам, отдавшим работе силы, способности и проявившим свои лучшие душевные качества, Мосфундаментстрой-6 не раз выживал в тяжелейших экономических ситуациях и сегодня занимает достойное место в числе столичных инвестиционно-строительных организаций.

В истории треста МФС-6 отразилась непростая, исполненная противоречий история всего нашего государства. Это закономерно, ведь настоящий строитель по праву является первопроходцем любого государственного начинания. От его профессионализма, упорства и умения не бояться трудностей зависит, воплотится ли в жизнь все задуманное вчера, сегодня, завтра.

В.И. Нестеренко,
генеральный директор
ЗАО «Мосфундаментстрой-6»

Гимн ЗАО «Мосфундаментстрой-6»

Слова Д. Барсукова, музыка А. Вашкина.

Гимн впервые прозвучал на праздновании 70-летнего юбилея компании в исполнении И. Кобзона

Наш трест создавался в суровые годы,
История память хранит.
Москва устремилась связать в небосводы
Железо, бетон и гранит.

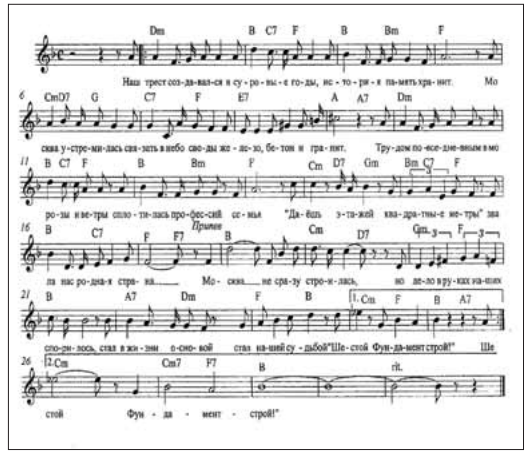
Трудом повседневным, в морозы и ветры,
Сплотилась профессий семья.
«Даешь этажей квадратные метры!» —
Звала нас родная страна.

Припев:
Москва не сразу строилась,
Но дело в руках наших спорилось,
Стал в жизни основой,
Стал нашей судьбой
Шестой ФУНДАМЕНТСТРОЙ.

Стремительно ввысь вырастают районы,
Спорткомплексы, школы, дома.
Мы строим на совесть, и пусть миллионы
Здесь счастливы будут всегда!

Надежность — отличие нашего стиля,
Фундаментом держит Москву!
В проектах, создав красоты перспективу,
Мы в жизнь воплощаем мечту!

Припев.



Часть первая

История создания треста «Мосфундаментстрой-6» уходит в далекие 30-е годы минувшего столетия. Годы, когда граждан советской страны вдохновляли успехи авиации и подвиги авиаторов.

С высокого старта

ГЛАВА 1

Задача первостепенной государственной важности

Все выше, и выше, и выше
Стремим мы в полет наших птиц.
«Марш авиаторов»

История создания треста МФС-6 уходит в далекие 30-е годы минувшего столетия. Годы, когда граждан советской страны вдохновляли успехи авиации и подвиги авиаторов. Знаменитые слова из «Марша авиаторов» в 1930-е годы знал буквально каждый. Летчики, участвовавшие в спасении челюскинцев, стали первыми Героями Советского Союза. Молодые люди обоего пола едва ли не поголовно мечтали стать «сталинскими соколами», многие изучали летное дело в кружках и школах. Стремительно растущую роль авиации наглядно продемонстрировали и первые результаты гражданской войны в Испании. Ставку на «люфтваффе» открыто делал Гитлер в планируемой большой войне. В этих условиях создание мощного военно-воздушного флота стало в СССР первостепенной государственной задачей.

Самолет В. П. Чкалова в музее его имени

17 апреля 1937 года народный комиссар оборонной промышленности М. Л. Рухимович издал приказ № 147 об учреждении в соответствии с постановлением Совнаркома от 10 марта 1937 года № 384 нескольких специализированных строительных организаций, в том числе Государственного союзного строительного треста № 18. Так началась долгая и славная история треста МФС-6.

Моисей Львович Рухимович, Народный комиссар оборонной промышленности СССР в 1937 году

Первым управляющим Стройтреста №18 был назначен Я.А.Шполянский. Согласно уставу, организация должна была производить строительные и монтажные работы на объектах оборонной промышленности, а также выполнять специальные задания по особым распоряжениям НКОП. Прошло несколько месяцев — и успешно работающий трест был переподчинен Наркомату авиационной промышленности.

Главным заказчиком организации стал всемирно известный Центральный аэрогидродинамический институт им. Н.Е.Жуковского (ЦАГИ) и Летный исследовательский институт (ЛИИ). Сейчас имеется очень мало информации о предприятии авиапрома, равно как и о многих «закрытых» институтах тех лет. Впоследствии за такими организациями закрепилось емкое название — почтовые ящики. Тем не менее некоторые штрихи жизни предприятия тех лет все-таки дошли до нас благодаря сохранившимся документам эпохи и воспоминаниям старейших работников компании.

Основной задачей молодого предприятия стало строительство Центрального аэрогидродинамического института имени

Историческая справка

Приказ по народному комиссариату оборонной промышленности № 147

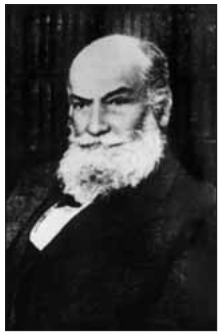
(Москва, 17 апреля 1937 года)

§ 1. В соответствии с постановлением СНК СССР от 10/III-1937 г. за № 384 утвердить в прилагаемой редакции уставы Государственных Союзных Строительных трестов: № 17, № 18, № 19, № 20, № 21, №25.

§ 2. Финансовому Управлению НКОП согласовать с НКФ Союза ССР размеры уставных фондов трестов до моментов регистрации трестов.

§3. Управляющим вышеуказанных трестов зарегистрировать тресты в установленном порядке в НКФ Союза ССР.

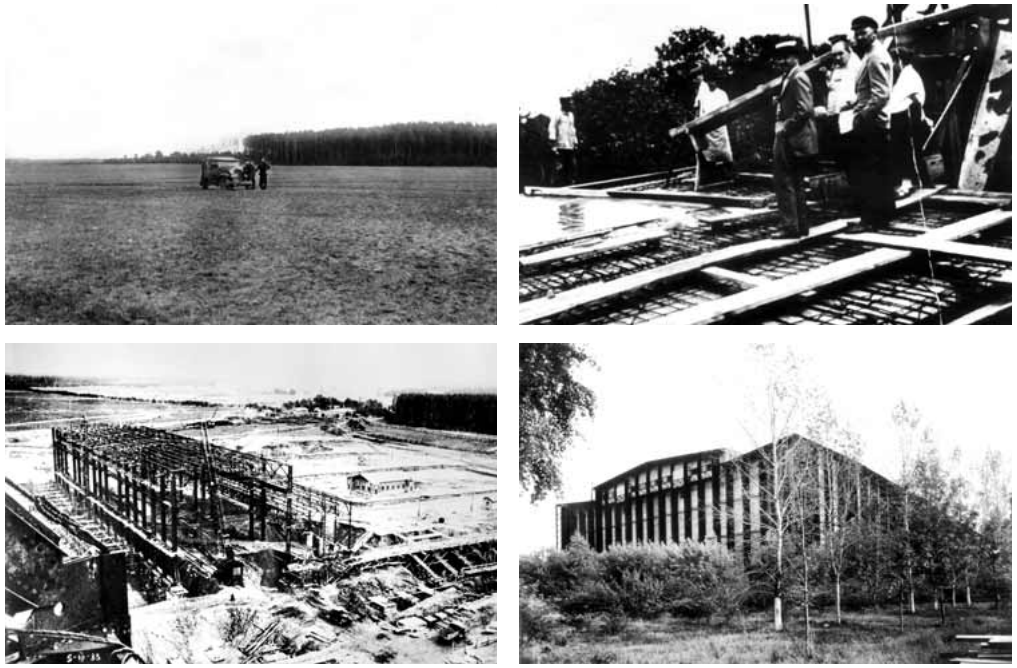
Народный комиссар оборонной промышленности ***М. Л. Рухимович***



Николай Егорович Жуковский, русский ученый, создатель аэродинамики как науки

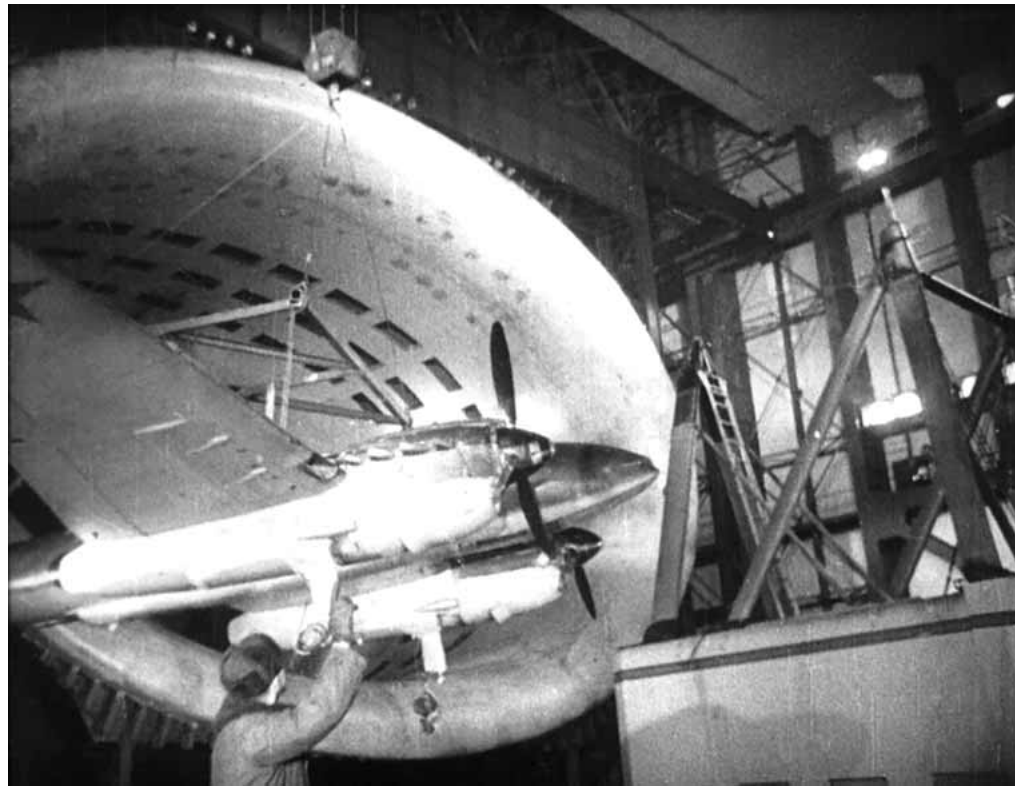
Н. Е. Жуковского (ЦАГИ-Раменское) и Летного исследовательского института (ЛИИ). В кратчайшие сроки предстояло построить и сдать весь огромный и сложный комплекс ЦАГИ (нарком А. И. Шахурин передал стройтресту № 18 все работы по строительству научно-исследовательских институтов на территории института, архитектурно-проектную мастерскую и всех занятых на объекте рабочих и служащих). Кроме завода металлоконструкций, предстояло построить жилые дома для работников института, столовые, временный тир, легкое боехранилище и проч. Одновременно трест успешно работал на строительстве крупных авиационных оборонных заводов в Москве, Балашихе и Ступине. Приказы наркомата требовали «безоговорочного пуска в эксплуатацию в 1940 году важнейших объектов, числящихся в титуле ЦАГИ».

Но важнейшим заказом тех лет являлось создание тела трубы Т-101.



Этапы строительства Центрального аэрогидродинамического института им. Н. Е. Жуковского

ЦАГИ. 1957 г.



ГЛАВА 2

Восьмое чудо света

Чудеса современной науки далеко превосходят чудеса древней мифологии.
Эмерсон,
американский философ XIX века

Самой главной, уникальной задачей треста в те годы стало создание Т-101 — тела аэродинамической трубы. Ничего подобного в СССР до этого не делали. Диаметр эллипса трубы для испытания авиационных аппаратов был равен пятиэтажному дому в высоту и десятиэтажному дому вширь. Металлическая оболочка конструкции имела вес свыше 1000 тонн и была сложнейшей как по технологии монтажа, так и по требованиям к качеству. Труба в форме закрученного круга красноречиво свидетельствовала о недюжинной конструкторской мысли ее конструкторов.

«Однако это только внешняя, «парадная» часть истории. В жизни все оказалось труднее, да и прозаичнее. В процессе производства Т-101 возникали трудности как со смежниками, срывавшими графики поставок, так и с ее монтажом, поскольку не хватало опыта и все приходилось делать впервые. Тем не менее работа была выполнена качественно и в срок. Достойное качество сборки показали и гидравлические испытания», — рассказывает руководитель ЦАГИ С. Л. Чернышёв.

Каким образом удалось создать столь сложное инженерное сооружение, без использования специального оборудования и современных технологий? Исторический опыт свидетельствует о том, что многие, очень многие величайшие сооружения человечество создавало, владея примитивными орудиями труда. Египетские пирамиды, английский Стоунхендж, сады Семирамиды и другие творения рук человеческих, не знавших современных материалов, инструментов, технологий. Так было и на сей раз: в конце тридцатых годов аэродинамическая труба Т-101, внесшая в годы Великой Отечественной войны серьезную лепту в создание превосходства над противником, была построена строителями при помощи простых, иногда примитивных инструментов. Работники треста выполняли поставленные задачи на чистом энтузиазме. Это были люди с сильным, волевым характером, хорошо понимавшие ответственность и уникальность поставленных перед ними задач.

Работа «на трубе» научила многому: постоянному контролю над всем производственным процессом — от проектирования, заготовки и монтажа оборудования до полного завершения строительства и сдачи объектов. Одновременно эта работа стала школой управления строительными мощностями. В дальнейшем, уже после войны, опыт, полученный трестом, помог ему выйти на лидирующие позиции по целому ряду показателей.

Историческая справка

Т-101

В течение 70 лет в аэродинамической трубе Т-101 были испытаны практически все отечественные самолеты и вертолеты, многие образцы аэрокосмической техники, а также объекты промышленности различного назначения. Сколько жизней испытателей удалось спасти, используя это новейшее в те годы инженерное сооружение! Аэродинамическая труба и сейчас поражает своими размерами, подобного ранее не делали нигде — ни в России, ни в Европе. Испытательные мощности Центрального авиационного гидродинамического института имени Н. Е. Жуковского (ЦАГИ) в далекие предвоенные годы казались чудом.

Впоследствии испытательная база ЦАГИ использовалась и для проверки реактивных самолетов, многообразных космических летательных аппаратов. Сотрудниками ЦАГИ многие годы разрабатывались и опробовались на деле авиационные технологии, не имевшие аналогов в мире. И сегодня здесь хранится спускаемый летательный агрегат трагически погибшего в 1967 году космонавта, Героя Советского Союза Владимира Комарова. Причину трагедии выявили именно здесь, на испытательной трубе Т-101, построенной первыми работниками треста.

ГЛАВА 3

Кадры решают все

В человеке скрыта мудрая сила строителя, и нужно дать волю ей развиться и расцвести.

Максим Горький

Жесткость требований и формулировок приказов была обусловлена отнюдь не прихотью руководства наркомата, а соображениями высших государственных интересов. Сегодня мы можем только догадываться, какое бремя ответственности лежало на назначенном уполномоченным по приемке-сдаче строительства ЦАГИ Я. А. Шполянском и еще только формирующемся коллективе треста. Впрочем, работа в составе авиапрома привлекала людей, желающих и способных решать задачи необыкновенной сложности и масштаба. Формировала их характер — исключительно настойчивый, упрямый, самоотверженный. Именно из таких людей формировался костяк коллектива треста № 18.

В течение 1940 года программа работ пересматривалась в сторону увеличения целых 5 раз. Первоначально объем работ устанавливался в 24,8 млн руб., 1 июня был поднят до 32,3 млн, еще через месяц — до 41,8 млн руб. В итоге плановые показатели были увеличены вдвое по сравнению с первоначальными. Работать приходилось на пределе возможного. В 1941 год трест вступил с большими производственными успехами, со сверхплановой прибылью свыше 1,5 млн руб. Удивительно, что такой план удалось выполнить силами работников молодого и сравнительно небольшого предприятия!

В тресте возникла проблема дефицита кадров. Приходилось прибегать и к вербовке кадров наиболее востребованных строительных специальностей — каменщиков, плотников, штукатуров, землекопов. Надо отметить, что проблема нехватки кадров существовала тогда во всей стране. Еще в 1935 году, за два года до создания треста, была очевидна нехватка квалифицированных специалистов. Именно поэтому огромные средства, которые вкладывались в создание будущих гигантов социалистической индустрии, не давали ощутимой отдачи. В этих условиях партийное руководство страны стало искать экстренные способы для интенсификации труда. Если бы стахановское движение возникло в наше время, вероятно в прессе появились бы многочисленные публикации на тему о том, что шахтер Алексей Стаханов, установивший рекорд — 14 норм за смену, скорее всего, действовал по заранее намеченному «сверху» сценарию. Так бы сказали сегодня, но в те далекие годы, когда не существовало ни телевидения, ни искушенных форм пиара, люди были доверчивее, наивнее и искреннее. В народе появились выражения «стахановец», «стахановское движение», «работать по-стахановски». Работники многих предприятий всего Советского Союза желали стать стахановцами, для того чтобы помочь Родине, внести свой вклад в укрепление ее индустриальной мощи.

АЛЕКСЕЙ СТАХАНОВ

Из воспоминаний первого комиссара по строительству СССР Сергея Захаровича Гинзбурга

В ночь с 30 по 31 августа 1935 года небывалый рекорд установил забойщик донецкой шахты «Центральная-Ирмино» Алексей Стаханов, добыв за смену 102 тонны

А. Стаханов с напарником. 1935 г.

Алексей Григоорьевич Стаханов, советский шахтер, новатор угольной промышленности, основоположник Стахановского движения, Герой Социалистического Труда (1970).

угля, то есть выполнив 14 норм. Трудовой подвиг шахтера стал известен всей стране. Вслед за этим прокатилась мощная волна рекордов. За Стахановым пошли кузнец Александр Бусыгин, обувщик Николай Сметанин, железнодорожный машинист Игорь Кривонос, ткачихи Евдокия и Мария Виноградовы, фрезеровщик Иван Гудов. Сначала это были десятки новаторов, потом их насчитывалось уже сотни, тысячи. Стахановское движение нашло живой отклик и среди строителей. Стране становились известны имена каменщиков, штукатуров, плотников, перевыполнявших нормы в 3–4 раза, а порой и в 8–10 раз.

В стенах передового Стройтреста № 18 буквально за несколько лет появилась 81 стахановская бригада (общей численностью 922 человека). Имена главных производственников знакомы поколениям преемников. Это стахановцы-бетонщики В. Г. Фомин и М. А. Чеботарёв, стабильно выполнявшие плановые нормативы на 250%, плотник

А. И. Лапин, выполнявший задание на 270 %, землекоп Одышев, дававший 220% плана. Успехи работников по рационализации и изобретательству были отмечены Главным управлением капитального строительства НКАП.

Решение производственных задач во многом ложилось и на плечи женщин. Женский труд широко применялся на разных объектах треста — в этом отношении трест № 18 мало отличался от других предприятий. Это была примета времени: в 1930-е годы женщины охотно шли на заводы и стройки, осваивали сложные профессии, работали наравне с мужчинами и гордились этим. В тресте работали 23 специальные женские бригады, всего 1096 женщин.

Сегодня мы воспринимаем историю совсем иначе, чем в далекие предвоенные годы. И понимаем, что многие трудовые достижения принадлежат не только стахановцам, ударникам и тем, кого возносили на щит, но и безвестным труженикам ГУЛАГа, имена которых канули в лету. Заключенные работали совместно с кадровыми строителями треста № 18. Стоит отметить, что труд отбывающих наказание людей использовался в стране повсеместно, без него, наверное, было бы невозможно столь стремительное индустриальное преобразование государства. Что касается треста № 18, то сохранилась цифра — ежегодно по соглашению на его стройках работало 1500 строителей-заключенных. Сегодня мы испытываем противоречивые чувства боли, вины и благодарности, вспоминая о тружениках ГУЛАГа и о той лепте, которую они внесли в создание индустриальной мощи нашего государства.

Историческая справка

Выписка из приказа по Главному управлению капитального строительства НКАП № 162

(Москва, 17 декабря 1939 года)

Обследованием трестов №№ 18, 30, 31, 41 и по отчетным докладам главных инженеров установлено:

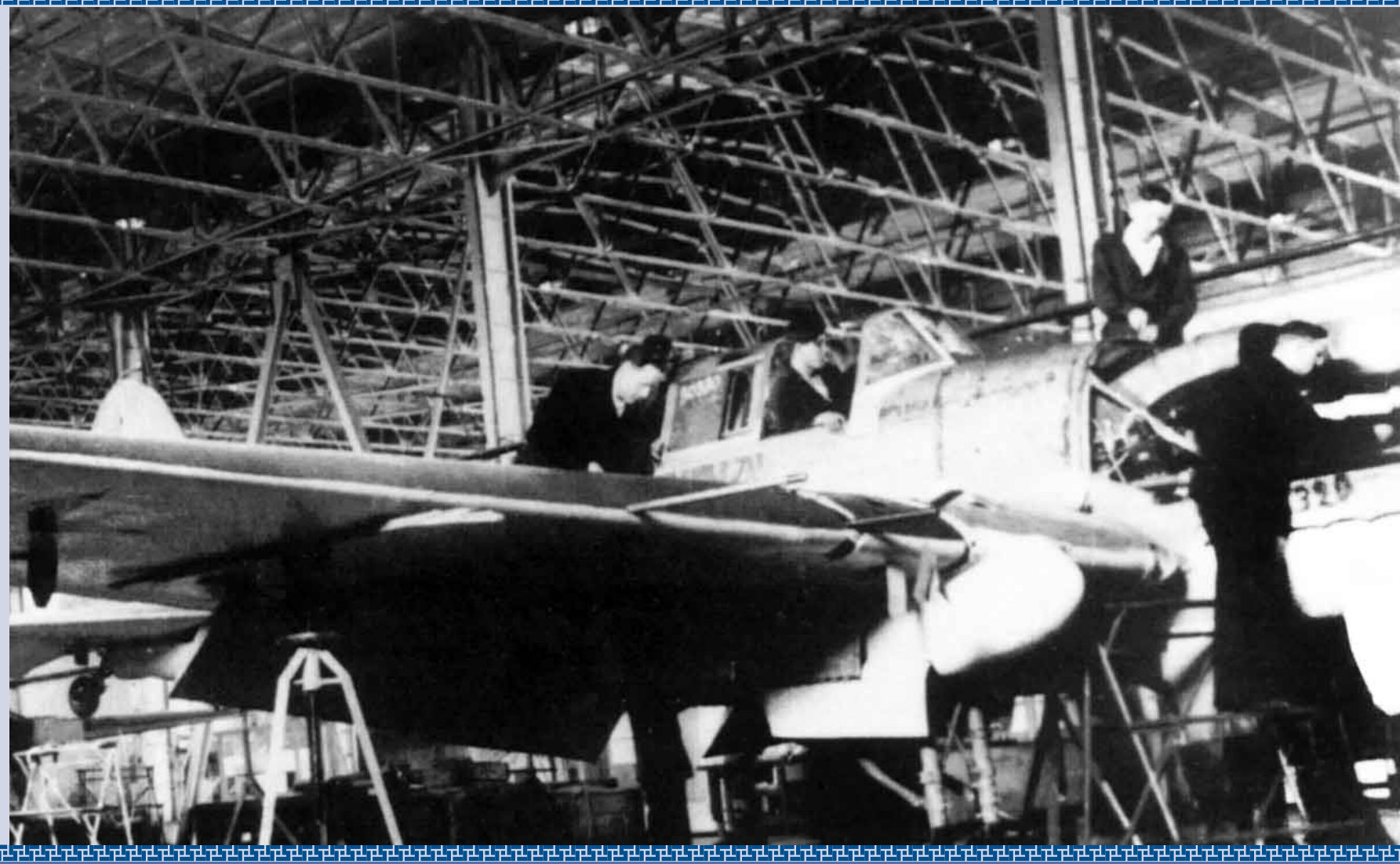
1. Лучшие результаты по рационализации и изобретательству имеются в тресте № 18. Ведется разъяснительная работа через многотиражку и стенгазету. Составлены тематики, выделены консультанты. За 1939 г. подано 176 заявлений, из них от рабочих — 44.

Начальник ГУКС НКАП ***Кац***

ГУЛАГ — Главное управление исправительно-трудовых лагерей было образовано в СССР в 1930 г. как система собственных лагерей ОГПУ. Ее появление было вызвано «наплывом» арестантов из деревни, сопровождавшим политику ВКП(б) по ликвидации кулачества и проведению массовой коллективизации. Первенцами в этой системе стали Соловецкий лагерь и комплекс Усть-Сысольских лагерей особого назначения, где уже в 1930 г. находилось около 100 тыс. человек. В 1934 г. ГУЛАГ вошел в структуру объединенного НКВД, подчиняясь непосредственно главе данного ведомства.
По состоянию на 1 марта 1940 г. в систему ГУЛАГа входили: 53 исправительно-трудовых лагеря, 425 исправительно-трудовых колоний, а также тюрьмы, 50 колоний для несовершеннолетних, 90 «домов младенца».

Часть вторая

Новый период истории треста начался после разгрома немецких армий под Москвой. Как только непосредственная угроза захвата столицы была ликвидирована, перед авиационной отраслью были поставлены новые важные задачи: добиться преимущества советской техники.



Войной испытаны на прочность

ГЛАВА 4

Эвакуация в Пермь

Это было с нами или со страной…

Профессия строителя — самая созидательная в мире. А творения их рук — дома, заводы, дороги и коммуникации — самая материально ощутимая ценность цивилизации. Именно она приходится под удар в годы великих потрясений, приносящих стихию разрушения. И многие-многие беды, переживаемые страной, ложатся на плечи строителей.

22 июня 1941 года большинство наших боевых самолетов было уничтожено немецкой авиацией прямо на аэродромах в прифронтовых военных округах. На довольно долгое время немцы добились господства в воздухе, а Москва достаточно быстро оказалась в зоне досягаемости бомбардировщиков «люфтваффе». В начале октября, когда столица стала фактически прифронтовым городом, Государственный Комитет Обороны по представлению наркома внутренних дел Л. П. Берии принял решение о немедленной эвакуации работавшего в ЦАГИ Стройтреста № 18 из Раменского в Пермь (в то время город Молотов). Как было подсчитано впоследствии, выполняя приказ Наркома внутренних дел Л. П. Берии, из западных регионов на восток страны выехало около 85% предприятий всей авиационной промышленности. Трест № 18 был большей частью эвакуирован в Пермь, где принимал участие в монтаже оборудования и строительстве зданий эвакуированных предприятий.

Эвакуация заводского оборудования

Многие полководцы впоследствии сравнивали эвакуацию с крупнейшими победными сражениями Великой Отечественной войны. Такого мнения придерживались и западные очевидцы событий. Например, английский публицист А. Верт назвал ее в числе «самых поразительных организаторских и человеческих подвигов Советского Союза во время войны». Задумаемся над цифрой: до конца 1941 года было эвакуировано 1523 промышленных предприятия. Невиданный масштаб великого трагического исхода! До наших дней, к сожалению, не дошли сведения о том, как проходила эвакуация треста № 18, однако общая картина становится по-

Историческая справка

Постановление Государственного Комитета Обороны № 741 об эвакуации заводов Наркомавиапрома Московской, Воронежской и Ростовской областей

(Москва, 8 октября 1941 года)

Государственный Комитет Обороны постановляет:

1. Обязать Наркомавиапром тов. Шахурина А. И. приступить к немедленной эвакуации заводов из областей: Московской, Воронежской и Ростовской в следующие пункты:

<…>

Наркомавиапрому эвакуировать на новые места работы следующие строительные организации:

Трест № 11 из г. Рыбинска в г. Уфу,

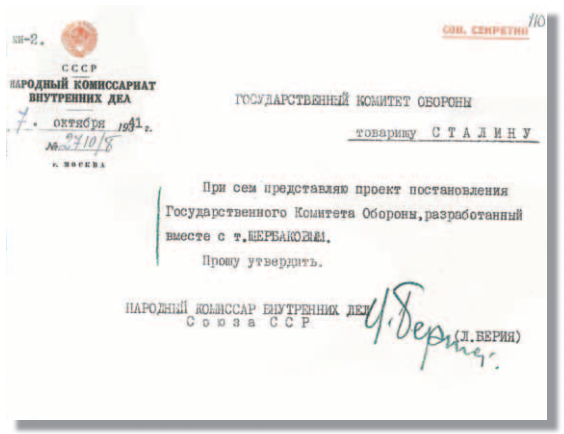
-"- № 15 из г. Ростов н-Дону в г. Новосибирск,

-"- № 20 из г. Воронежа в г. Казань.

Филиал треста № 30 из г. Москвы в г. Каменск Челябинской области.

Трест № 31 из г. Москвы в г. Ташкент,

Филиал треста № 18 из г. Раменского в г. Молотов.



СССР
НАРОДНЫЙ КОМИССАРИАТ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ
7 октября 1941 г.
№ 2710/Б
г. Москва

СОВ. СЕКРЕТНО

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ ОБОРОНЫ

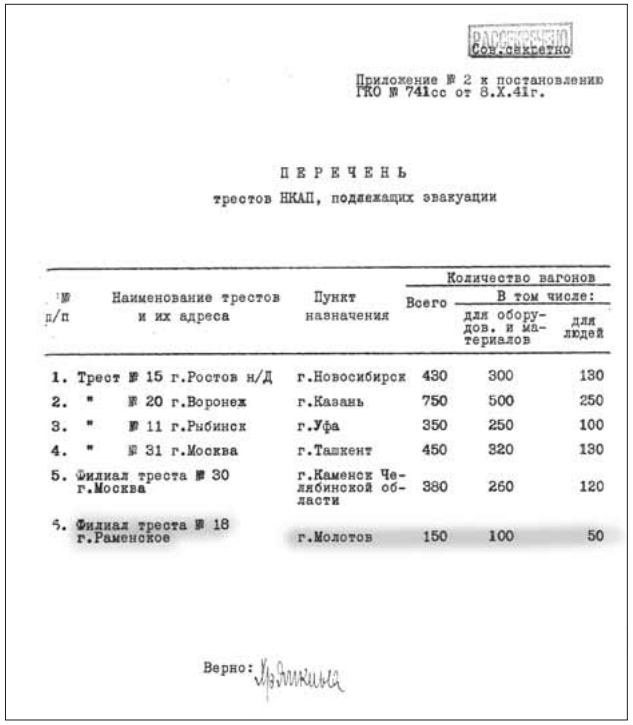
товарищу СТАЛИНУ

При сем представляю проект постановления Государственного Комитета Обороны, разработанный вместе с т. БЕРЬЕВОЙ.

Прошу утвердить.

НАРОДНЫЙ КОМИССАР ВНУТРЕННИХ ДЕЛ Союза ССР (Л. БЕРИЯ)

нятна из многочисленных воспоминаний советских людей, переживших те годы. Они стали свидетелями, как рабочие зачастую под бомбами демонтировали прокатные станы, моторы, турбины. Потом, ценой нечеловеческих усилий, эвакуируемое оборудование переправлялось по забитым до отказа железнодорожным магистралям, которые готовы были разорваться от хлынувшего вдруг потока. Эвакуированных работников и их семьи встречали в уральских, сибирских, казахстанских городах и поселках. На станциях денно и нощно дымились костры. В населенных пунктах строились бараки и землянки. Перед строителями стояла задача первоочередной важности — нужно было за сроки, казавшиеся невероятными, поднимать цеха, налаживать производство.



РАССЕКРЕЧЕНО
Сов.секретно

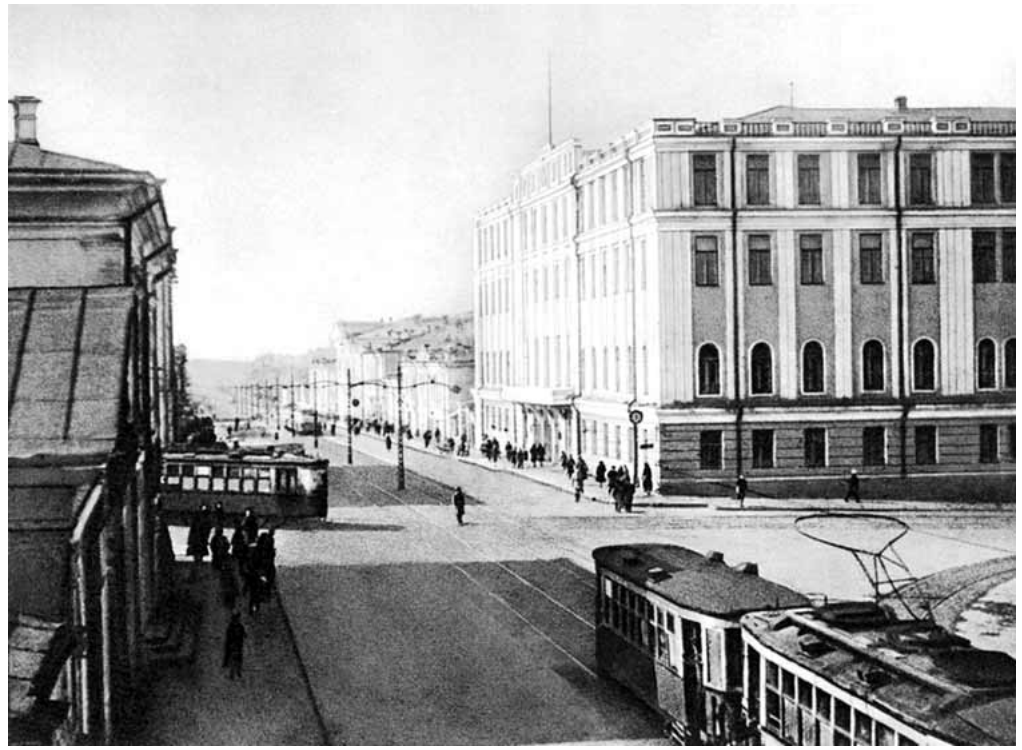
Приложение № 2 к постановлению ГКО № 741сс от 8.X.41г.

ПЕРЕЧЕНЬ
трестов НКАП, подлежащих эвакуации

№ п/п	Наименование трестов и их адреса	Пункт назначения	Количество вагонов: Всего	В том числе: для оборудов. и материалов	для людей
1.	Трест № 15 г.Ростов н/Д	г.Новосибирск	430	300	130
2.	" № 20 г.Воронеж	г.Казань	750	500	250
3.	" № 11 г.Рыбинск	г.Уфа	350	250	100
4.	" № 31 г.Москва	г.Ташкент	450	320	130
5.	Филиал треста № 30 г.Москва	г.Каменск Челябинской области	380	260	120
6.	Филиал треста № 18 г.Раменское	г.Молотов	150	100	50

Верно:

В годы Великой Отечественной войны двухмиллионная армия нашей отрасли успешно справилась с главными задачами: перестроила строительные организации и проектирование в соответствии с нуждами войны, перебазировала в восточные районы страны строительные организации вместе с их основными фондами, восстановила демонтированные предприятия, в широких масштабах осуществила строительство новых военных заводов и кооперированных с ними предприятий. Уже к концу первого полугодия 1942 года вступили в строй 1200 эвакуированных предприятий. Кроме того, было создано и пущено 850 новых заводов, шахт, электростанций, доменных и мартеновских печей, прокатных станов.



Город Молотов в военное время (ныне – Пермь)

ГЛАВА 5

От обороны — к наступлению, от наступления — к созиданию

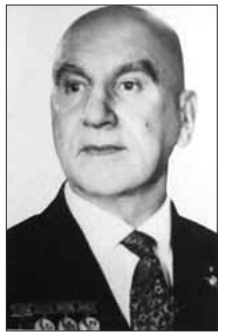
В человеке скрыта мудрая сила строителя, и нужно дать волю ей развиться и расцвести.

Максим Горький

К. Юон. Парад на Красной площади

Новый период истории треста начался после разгрома немецких армий под Москвой. Как только непосредственная угроза захвата столицы была ликвидирована, перед авиационной отраслью были поставлены новые важные задачи: добиться преимущества советской техники. Как известно, в начале войны советская авиационная техника существенно уступала немецкой. Немецкие «мессершмитты» и «фоккеры» летали намного выше наших самолетов, что в первые месяцы войны давало им преимущество в воздухе.

Еще до начала войны коллектив треста приступает к работе по производству авиационных моторов на заводе № 41, запущенном в январе 1941 года. Вначале здесь ремонтируют авиационные моторы, а затем осваивают и производство моторов М-11. (Сегодня предприятие известно под названием ММЗ «Авангард» и принадлежит концерну «Алмаз-Антей».) В первые месяцы войны работники треста № 18 выпускают моторы АМ-38, АЧ-30Б и ведут работы по самым первым турбореактивным двигателям на заводе № 45.



Александр Александрович Микулин, советский конструктор авиационных двигателей и Главный конструктор ОКБ ЦИАМ, ОКБ заводов № 24, № 300

В столице почти с самого начала войны набирает обороты производство самолетов. В декабре 1941 года при участии треста № 18 начались работы на территории эвакуированного из Москвы завода № 1 НКАП. В военное время здесь был организован завод № 30, производивший знаменитый Ил-2 (в настоящее время предприятие входит в состав РСК МиГ). А самолеты Ла-1 и Ла-7 выпускаются на заводе № 381, вывезенном из Нижнего Тагила в марте 1943 года на территорию эвакуированного из Москвы завода № 81.

Еще одно «военное» направление деятельности треста — производство водяных и масляных радиаторов. Оно осваивается на заводе № 124, организованном в июне 1942 года на территории эвакуированного московского завода № 4.

Историческая справка

ОКБ Микулина

В конце 1940 года Александр Микулин, Владимир Климов и Сергей Туманский — наши выдающиеся авиационные конструкторы — обратились с письмом к Сталину с обоснованием необходимости выделения ОКБ, созданных при серийных заводах, в самостоятельные структуры — отдельные заводы. Сталин положительно отнесся к этому предложению, но начавшаяся война и связанное с ней перебазирование промышленности на восток задержали выполнение этого решения. Наиболее настойчивым оказался Александр Александрович Микулин. В конце 1942 года он получил разрешение в стенах почти пустых корпусов бывшего завода «Оргавиапром» построить завод, которому была поручена разработка новых авиационных двигателей. Двигатели, созданные в ОКБ Микулина, использовались на многих самолетах.

Артём Иванович Микоян, выдающийся советский авиаконструктор, генерал-полковник инженерно-технической службы, глава ОКБ-155

С конца 1942 года началось строительство новых предприятий на территории Москвы — завода Микояна и ОКБ Микулина. Мало кому известными испытателями и конструкторами отрабатывались технологии, обеспечившие к концу войны преимущество советской авиатехники над противником. Трест № 18 принимал участие в строительстве ОКБ Микулина, позднее получившего название «Союз», и опытного завода № 155 Артёма Микояна.

Одновременно начинается строительство крупных заводов № 82 и № 500 в тогда еще подмосковном Тушине. Подписанное И. В. Сталиным постановление ГКО от 18 февраля 1944 года № 5202 обязывало наркома авиапрома товарища Шахурина и управляющего трестом № 18 товарища Хайта в строго определенные сроки закончить строительные и монтажные работы на заводе № 500. Однако задачи треста не ограничивались строительством производственных помещений. Тушинский завод, безусловно, считался одним из важнейших — в тексте специально подчеркивалось его особое военно-хозяйственное значение. Совнаркому РСФСР и лично А. Н. Косыгину предписывалось обеспечить трест стройматериалами (например, 5 млн штук кирпича за I полугодие) и оборудованием. Наркомату путей сообщения СССР — предоставлять необходимое количество железнодорожных вагонов. Директору ЗИСа Лихачеву — поставить в течение двух недель 30 грузовых автомобилей. Для работы в стройтресте предлагалось организованно привлекать жителей разных городов и областей страны.

«Заслуживает упоминания и достойной оценки тот факт, что в тяжелые дни войны, когда на фронтах еще шли кровопролитные бои, государство уже задумывалось о том, где будут жить рабочие будущего завода. (В том же 1944 году выходит постановление Государственного Комитета Обороны «О создании индустриальной базы для массового жилищного строительства».) В те годы о больших объемах жилого строительства не могло быть и речи. Однако силами треста № 18 в течение года было построено 20 тыс. кв. м жилья в 65 одно- и двухэтажных домах упрощенного типа для работников Тушинского завода», — рассказывает генеральный директор Тушинского завода № 82 А. Новиков.

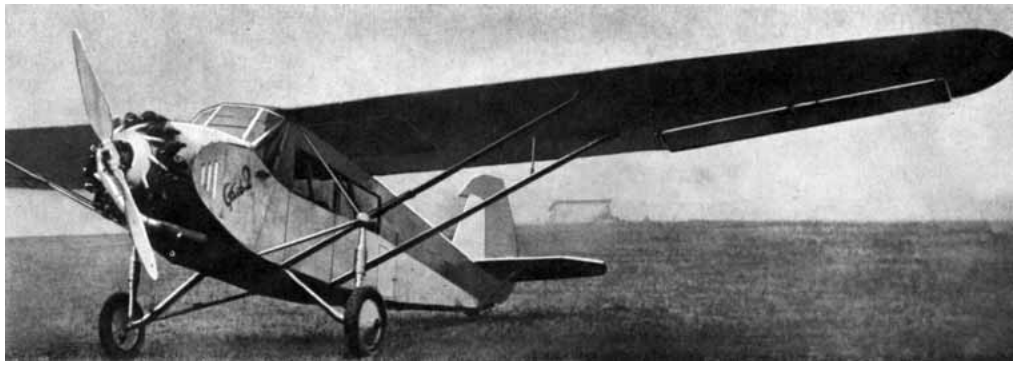
Об образцовой работе строителей треста несложно догадаться из 15-го пункта того же постановления ГКО, обязывающего наркома финансов «выделить из резервного фонда Совнаркома СССР 500 тыс. руб. на премирование работников треста

Историческая справка
ОКБ Микояна

Директором и главным конструктором вновь созданного Трестом № 18 в 1942 году опытного завода № 155 был Артем Микоян. В 1941–1945 годах под его руководством создан ряд истребителей с высокими лётно-техническими характеристиками. Самолеты МиГ-1 и МиГ-3 внесли весомый вклад в дело разгрома немецко-фашистских захватчиков. Они сыграли заметную роль в боях, особенно на начальном периоде войны. Именно на МиГ-3 одержал свою первую воздушную победу прославленный советский летчик А. И. Покрышкин, сбивший на «МиГе» немецкий Ме-109Е. Трудно переоценить вклад ОКБ Микояна, которое явилось пионером отечественной реактивной авиации. 24 апреля 1946 года поднялся в воздух МиГ-9 — первый отечественный истребитель с турбореактивными двигателями. А 30 декабря 1947 года — дата рождения МиГ-15, который принес микояновскому КБ мировую славу. В воздушных сражениях Корейской войны МиГ-15бис завоевал себе право называться одним из лучших серийных истребителей начала 1950-х годов. МиГ-15 (Fagot по классификации НАТО) — советский истребитель, разработанный ОКБ Микояна и Гуревича в конце 1940-х годов. Наиболее массовый реактивный боевой самолёт в истории авиации, состоявший на вооружении многих стран мира.

Историческая справка
Тушинский авиазавод № 82

Еще в годы войны московский Научный автомобильно-моторный институт (НАМИ) разработал проекты унифицированных по конструкции автобусов и троллейбусов, внешний облик которых был весьма схож с автобусами американской компании Дженерал моторс образца 1942 года. Сразу же после войны к выпуску новых троллейбусов приступил Тушинский авиазавод № 82 в Москве, а сами троллейбусы назвали МТБ-82 (Московский троллейбус, индекс 82 — от номера завода). Поначалу Тушинский завод удовлетворял лишь внутренние потребности Москвы, но уже с 1947 года МТБ стали поступать во все уголки Союза. В 1950 году из-за перепрофилирования завода производство троллейбусов было свернуто, а налажено опять было только в конце 1951 года в Энгельсе. Новый завод (ЗИУ) был гораздо более мощным и имел возможность обеспечить многосотенные запросы. Визуально отличить тушинские модели от энгельсских можно по эмблеме: на тушинских она в виде солдатской пряжки (тоже скопированной с американской), на энгельсских же это самолет, хотя к авиации этот завод, в отличие от тушинского, отношения не имел. Однако часть энгельсских машин первых выпусков сохранила тушинскую эмблему-«пряжку».



Пассажирский самолет «Сталь-2». Специально для его запуска в серию был построен машиностроительный завод № 82 в Тушино

Тушинский машиностроительный завод № 82. Современный вид

№ 18, отличившихся при строительстве завода № 500 НКАП». Однако как непросто было отоварить премиальные деньги в условиях сурового военного времени! Учитывая это, Верховный Главнокомандующий обозначил список товаров, входящих в спартанский потребительский набор. Итого трест № 18 получал: 100 пар кожаной обуви, хлопчатобумажные и другие текстильные ткани; 3 тонны хозяйственного мыла (тогда оно ценилось очень высоко); 2 тонны табака (перекуры и в войну не отменялись) и 400 декалитров вино-водочных изделий (наркомовские «сто грамм» в спиртовом эквиваленте, которые были совсем не лишними не только на фронте перед боем, но и после изнурительной многочасовой рабочей смены на стройке). Также предоставлялись дополнительные продовольственные лимиты — второе горячее бескарточное питание на 1500 человек.

Строительство объектов авиационной промышленности успешно продолжалось и после Великой Отечественной войны, вплоть до 1954 года. Стройтрест № 18 участвовал в возведении стендов «О» и «Д», авиазаводов Лисицына, Герасимова, Ляпидевского, НИИ Туманова, Микулина, Чернышёва.

С тех пор минули десятилетия, и в МФС-6 уже осталось очень мало ветеранов, работавших под лозунгом «Первым делом — самолеты». Но о том времени в ЗАО «Мосфундаментстрой-6» хорошо помнят. Именно тогда был заложен надежный фундамент сегодняшней организации, сформировались славные традиции, которые и поныне сохраняются в коллективе. Конечно, Мосфундаментстрою-6 есть чем гордиться и помимо вклада в развитие авиастроения. И все же... «Одно из важных дел за историю треста — это ЦАГИ, — считает один из руководителей ЗАО «МФС-6» Федор Давыдович Альберти. — А без ЦАГИ не было бы и отечественной авиации в ее современном виде».

НАШИ БИОГРАФИИ

Анна Григорьевна Корабельникова

Анна Григорьевна Корабельникова пришла работать в строительство еще в юности, во время Отечественной войны, отдала три года фронту и десятилетия — напряженной работе в тресте. На глазах Анны Григорьевны, неутомимой труженицы, возникла современная Москва.

Вспоминая о далеких военных и послевоенных годах, Анна Григорьевна рассказывает: «Когда началась война, нас, комсомольцев, отправили строить оборонительный рубеж в Лианозове. Я была в одной комсомольской организации с Зоей Космодемьянской. Когда мы заканчивали работы, к Москве уже подходили немцы. В 1942 году я попала в контору № 4 Треста № 18, которая впоследствии вошла в МФС-6. Строителем я стала далеко не случайно, а в силу семейной традиции. Мой отец, Григорий Аронович Гонтмахер, был строителем. В числе первых он получил звание стахановца. Он и устроил меня на работу табельщицей на строительном участке. Здесь я вела учет, следила за соблюдением рабочей дисциплины, выписывала наряды — мне поручили эту работу, потому что я имела восьмилетнее образование. Однажды в наш трест пришла разнарядка: отправить двух-трех человек учиться на курсы машинописи. Я попала на эти курсы — днем работала, а вечером ездила учиться. Так продолжалось три месяца, и за это время мне удалось набрать приличную скорость машинописи. После этого меня направили работать машинисткой в политотдел 4-й Ударной армии. Там в качестве вольнонаемной (мне было 17 лет и соответственно я не была военнообязанной) я проработала до самого конца войны. Иногда мне случалось бывать на передовой. Когда наш Украинский фронт дошел до Прибалтики, его воссоединили с 1-м Прибалтийским фронтом. Там я совмещала свою работу с работой в СМЕРШе — я знала немецкий язык, и была переводчицей. Перед демобилизацией меня представили к награде. Я всегда стеснялась говорить, что была на войне. И только когда в 1980 году стали выдавать удостоверения участника вой-ны, инвалида войны и прочие, муж связался с военным архивом, там подняли документы, и военкомат оформил мне это звание. Война для меня закончилась весной 45-го».

После войны Анна Григорьевна снова стала работать в строительстве, в той же 4-й конторе Треста № 18 Главмосстроя. Она исполняла должность секретаря. Машинистки тогда очень ценились, особенно такие трудолюбивые и безотказные, как Корабельникова.

Анна Григорьевна проработала в тресте почти всю свою жизнь, если не считать 15 лет, которые она посвятила своей семье. В 1960-е годы она жила в бараке на Новопетровской улице, расположенной в районе Коптево. А впоследствии Главмосстрой выделил ей двухкомнатную квартиру, около кинотеатра «Байкал». Все годы до пенсии Анна Григорьевна работала в СУ-105, входящем в состав Мосфундаментстроя-6. Она с большой теплотой вспоминает очень хороший коллектив, который дружно работал и дружно отмечал дни рождения и праздники. Карабельникова с гордостью рассказывает, как много в то время строилось силами треста. Чаще всего возводились целые районы — Бирюлево, Ясенево, Бибирево, Отрадное. Появлялись совсем новые улицы, новые части города. Трест ценил своих сотрудников. Об этом свидетельствуют многочисленные благодарности, которыми исписана вся трудовая книжка Анны Григорьевны.

Часть третья

Война оставила страшный след на большей части страны. Разрушенные дома, фабрики и заводы. Все это предстояло восстановить, собрав буквально из пыли, и построить заново. На стройплощадках тех лет не хватало многого, порой самого необходимого, зато было главное — ощущение оконченной войны, долгожданной победы и желание работать во имя больших целей и задач.

Время больших строек

ГЛАВА 6

Пафос будущего

У будущего есть несколько имен. Для слабого человека — невозможность, для малодушного — неизвестность, для доблестного — идеал.

Виктор Гюго

Не без помощи боевых машин, выпускавшихся на построенных трестом авиазаводах, в Москву наконец пришел мир. Война оставила страшный след на большей части страны. Разрушенные дома, фабрики и заводы. Поколение победителей проживало в ветхих бараках, переполненных коммуналках, временных постройках на территории предприятий и учреждений, в чердачных и подвальных помещениях, каморках под лестничными пролетами в подъездах, в перегороженных фанерой комнатах ведомственных общежитий. Все это предстояло восстановить, собрав буквально из пыли, и построить заново. На стройплощадках тех лет не хватало многого, порой самого необходимого, зато было главное — ощущение оконченной войны, долгожданной победы и желание работать во имя больших целей и задач. «Без хорошей столицы — нет государства, — заметил на одном из послевоенных заседаний Политбюро ЦК ВКП (б) «вождь народов» Сталин.— Нам нужна всем столицам столица — центр науки, культуры и искусства, перед которой бы все преклонялись».

В 1946 году, оценив размер принесенного ущерба, МГК КПСС и исполком Моссовета на основе уже принятого в стране плана четвертой пятилетки, разработал план восстановления городского хозяйства Москвы. План этот четко определил задачи: новое жилищное строительство, восстановление и благоустройство старого жилого фонда.

С этого момента в Москве началось время больших строек. Все меняется с этого момента и для треста № 18: параллельно с работами на важных объектах оборонного значения год от года последовательно увеличиваются масштабы жилищного строительства.

История тех лет наглядно отражена в плакатном искусстве. Многие запоминающиеся послевоенные плакаты говорят о том, насколько важным было для страны восстановление разрушенных войной улиц, домов и объектов городского хозяйства. Приведем названия некоторых из них: «Отстроим на славу», «Будем строителями», «Ясен план. Скорей за дело! Строить Родина велела», «Строить быстро, дешево, хорошо» В. Иванова.

Плакат В. Иванова. 1946 г.

Восстановление центра Москвы. Конец 1940-х годов

Историческая справка

Статистика разрухи

В годы войны народному хозяйству Москвы был нанесен огромный ущерб: были частично или полностью разрушены 1682 здания, более 400 зданий повреждено. Была уничтожена большая часть предприятий торговли и общественного питания, бытового и коммунального обслуживания. Общий размер ущерба, причиненного Москве в годы войны, составил 4 млрд руб. (в старом масштабе цен). По темпам строительства столица была отброшена назад на 10–15 лет.

Восстановление столицы в сороковые годы ставилось в качестве основной задачи строителей. Ремонтно-строительные тресты и конторы, подсобные предприятия и мастерские — их сеть развивалась быстро и повсеместно. В те годы страна не была знакома с понятиями «проволочка», бюрократия, экономический застой. Во всем и вся ощущалась жажда деятельности, обновления. Люди, победившие в самой жестокой войне, которая была на памяти человечества, были преисполнены невиданного энтузиазма, сила которого была способна творить чудеса. Это были тяжелые, полуголодные годы, и в то же время это была эпоха сильных духом людей, всеми помыслами устремленных в будущее.

ШТРИХИ К ПОРТРЕТУ ПОСЛЕВОЕННОЙ ЭКОНОМИКИ, ИЛИ ЧТО ПОЧЕМ?

О состоянии экономики страны и благосостоянии трудящихся красноречиво говорят цены. Именно поэтому позволим себе небольшой экономический экскурс и приведем некоторые цифры. Как известно, в 1947 году состоялась денежная реформа. И вот каков стал их уровень на основные продукты питания и потребительские товары (в то время называемые товарами народного потребления). Буханка черного хлеба и литр молока — часто основа питания во многих семьях, стоили около 3 руб., а белый — продукт почти деликатесный — вдвое больше. Относительно доступными продуктами тогда считались рыба и яйца — около 12 руб. за кг или десяток. Сахар обходился чуть дороже — 15 руб. Мясо и постное масло могли себе позволить наши соотечественники нечасто, потому как цена на них была установлена 30 руб. Цена на 1 кг сливочного масла равнялась стоимости пол-литра водки и составляла 60 руб. Пара обуви стоила около 250 руб., и примерно во столько же обходился метр «благородной» ткани из шерсти или шелка. Ничего удивительного: приодеться, чтобы приехать в Москву на работу, было задачей не из легких. Впрочем, замечательные платьица из ситца шили многие мастерицы. А желание быть модницей — ох, как сильно было, особенно после годов войны и разрухи.

Уже в то время родилось понятие — минимальная продовольственная корзина. Так вот она составляла 1130 руб. в месяц. Много это или мало? Ответ невозможно получить, если не сказать о главном — сколько же получали представители разных специальностей в год реформы? Применительно к годам окончания войны такой вопрос, скорее всего, был некорректен, поскольку экономика страны потерпела огромный урон. А потому довольствовались случайными заработками, продовольственными и продуктовыми пайками и проч. Но к началу 1950-х годов оплата труда стала более понятной и четкой. Заработная плата рабочих составляла от 800 до 3000 руб. и выше, что говорит об отсутствии в то время уравниловки. Шахтеры и металлурги-стахановцы получали до 8000 руб. в месяц. Что и говорить, ценились люди, умеющие работать! Заработная плата молодого специалиста-инженера составляла 900–1000 руб., старшего инженера — 1200–1300 руб. Секретарь райкома КПСС получал несколько больше — около 1500 руб. в месяц. Оклад союзного министра составлял 5000 руб., зарплата профессоров и академиков была выше, нередко превышая 10 000 руб.

Таким образом, обеспечить себя продуктами и предметами первой необходимости мог практически каждый работающий человек. Непросто было содержать семью и растить детей. Легче стало жить после того, как началось постепенное снижение цен в начале 1950-х годов, которое привело к тому, что основные продукты стали стоить в 2–3 раза дешевле. Помните знаменитую строчку В. Высоцкого «Было время и цены снижали»? Исподволь, постепенно, благие перемены рождали в людях надежду, что их дети и вовсе откажутся от денег, а значит не за горами и царство коммунизма.

Москва, гастроном № 2, хлебный отдел. 1947 г.

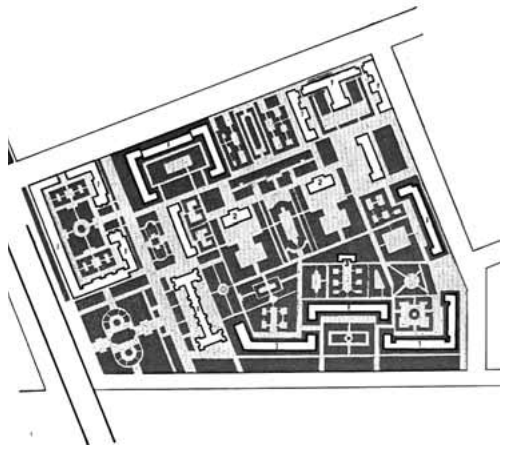
ГЛАВА 7

Первая улица послевоенной Москвы

Где эта улица, где этот дом?

История сохранила любопытный факт: работы по послевоенной реконструкции городских магистралей начались от развилки Волоколамского и Ленинградского шоссе до моста Калининской железной дороги за каналом им. Москвы. Вылетные магистрали практически на всех направлениях из столицы были узкими. В то время это не создавало существенной проблемы для движения общественного и уж тем более частного транспорта. (Вглядитесь в фотографии тех лет — по современным меркам на них практически нет легковых машин, да и общественный транспорт движется в довольно свободном режиме.) Однако неудобство для подвозки строительных материалов было огромное. Поэтому строители расширили около 5 км проезжей части дороги и построили два новых моста над путями Окружной и Калининской железных дорог.

В этом же районе начиналось послевоенное строительство для Треста № 18. Возведением жилья в ограниченных объемах Стройтрест № 18 занимался почти с самого начала своей деятельности, сооружая дома для работников ЦАГИ и собственных



План жилого квартала на Новоподмосковной улице: 1 — жилые дома; 2 — школы; 3 — детские учреждения. Площадь квартала — 20,3 га, общая жилая площадь — 120,7 тыс. кв. м, плотность застройки — 20,0%, высота застройки 7—13 этажей. В первых этажах жилых домов расположены детские сады и ясли, магазины и другие учреждения обслуживания

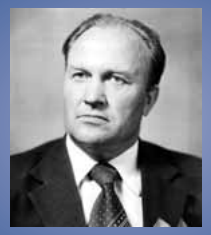
Москва, Ленинградское шоссе, 1946–1947 годы

Москва, общий вид застройки жилого квартала на Новоподмосковной улице. 1956 г.

сотрудников. Теперь его объемы увеличились. Начали с восстановления разрушенной в годы войны улицы Новоподмосковной, которая расположена между Ленинградским шоссе и Тимирязевским парком и на многие годы стала постоянным строительным адресом предприятия. Вскоре Новоподмосковную переименовали, и она получила название улицы Героев Советского Союза Зои и Александра Космодемьянских. До войны здесь были только низенькие двухэтажные дома, от которых остались руины. Но улица «жила», поскольку с 1938 года здесь была проложена трамвайная линия. Стройтрест № 18 возводил двухэтажные деревянные дома буквально в чистом поле — тогда этот район еще не входил в черту Москвы, и лишь потом стали появляться кирпичные, затем шлакоблочные, панельные строения, а сравнительно недавно здесь появились монолитные корпуса.

Не все и не всегда шло гладко в те послевоенные годы. На то были, безусловно, свои объективные причины. Главной проблемой оставалась низкая квалификация рабочих — вернувшиеся с войны солдаты имели другие навыки, у выпускников школ, которых также брали тогда на стройку, не было и таких. Не хватало строителей-профессионалов: маляров, штукатуров, сантехников. Но ссылка на «объективные обстоятельства» в те годы была не в чести. Коллектив продолжал трудиться привычными ударными темпами, не снижая качества сдаваемых объектов. В 1953 году пятиэтажные жилые дома площадью 2245 кв. м возводились за 4,5 месяца, что было в то время совсем не нормой, а скорее исключением, заслуживавшим денежного премирования от самого министра авиационной промышленности.

НАШИ БИОГРАФИИ



Иван Дмитриевич Кулаков

Трудовая биография Ивана Дмитриевича началась, когда в 15 лет он уехал из разоренной войной деревни в город Горький. Как и многие дети войны, потерявшие отца, он рано начал работать, тем более что на плечи легла забота о матери с двумя маленькими детьми. В 1949 году Кулаков завербовался на стройку в Москву. Так началась история его строительной жизни, более полувека неразрывно связанной с единственной организацией — МФС-6. В ноябре 1949 года Иван Кулаков получил направление в Долгопрудный, в СМУ-3. «Нас привезли в контору, оформили, — вспоминает Иван Дмитриевич, — и мы сразу вышли на работу — строить Бескудниковский кирпичный завод. Уже через год работы бетонщиком меня поставили бригадиром».

Иван Дмитриевич полностью отдавал себя работе, но не хватало образования, так что приходилось наверстывать упущенное по мере сил и возможностей. Сначала Кулаков закончил вечернюю школу-семилетку, затем — курсы бригадиров, а потом геодезистов и монтажников. А в 1951 году Кулаков прошел обучение у пленных немцев, отличных каменщиков, быстро освоил эту работу и работал на кладке жилых домов в Бескудниково».

В 1958 году Кулаков стал одним из первых, освоивших возведение сборных домов. И с той поры Иван Дмитриевич трудился на возведении целых районов — Гольяново, Медведково, Ясенево и других. По всей Москве для Ивана Дмитриевича есть районы, которые он знает в прямом смысле слова изнутри, которые измерил шагами, просчитал в количестве стройматериалов. И о каждом ему есть что вспомнить: «Помнится, в Чертанове непросто было поначалу, когда еще никаких дорог не было проложено. Микрорайон большой, все перерыли-перекопали, ходили только пешком, материалы подвозить было сложно. Но как только дорогу построили — сразу все наладилось. Мои дома, школы и садики стоят в Печатниках, Бескудниково, Ясенево, Дегунино, Бибирево, в Строгино, Крылатском, Ховрино, Красном северянине. Ездил строить в Дмитров, Долгопрудный, Сетунь».

Жизнь Ивана Дмитриевича была наполнена тяжелыми испытаниями. Еще задолго до пенсии он попал в аварию, в которой получил серьезнейшую травму ног. После долгих месяцев в больнице Иван Дмитриевич нашел в себе силы вернуться на производство: занимался сдачей домов, строил в Лианозово склады, учил новичков делать кирпичную кладку. После выхода на пенсию Иван Дмитриевич не оставил работу в родном тресте. Помогал со сдачей инженерных сетей. Выполнял разные виды работ, связанные с доведением до сдачи объектов Госкомиссии. О личных и профессиональных качествах бригадира его подчиненные рассказывают с большой теплотой и уважением. Главным достоинством Кулакова его коллеги считают редкое сочетание спокойствия и твердости характера, человечности и требовательности.

МФС-6 стал домом и для семьи Кулакова. В заводском общежитии, где прожил 18 лет, Иван Дмитриевич познакомился со своей будущей женой. (В 1951 году начальник участка И. Ф. Кучерявенко выделил молодой семье комнату, здесь впоследствии у них родились две дочки.)

Полвека в строительстве — огромный срок. Значимость труда бессменного бригадира подтверждена наградами, которые Иван Дмитриевич бережно хранит: орден Октябрьской Революции, орден Дружбы, медаль «За трудовую доблесть», медали ВДНХ «За достигнутые успехи в развитии народного хозяйства», знак лучшего рационализатора Москвы 1983 года. Отдельной пачкой лежат удостоверения победителя соцсоревнований. Гордится И. Д. Кулаков званием Почетного строителя СССР, полученным еще в 1970 году.

ГЛАВА 8

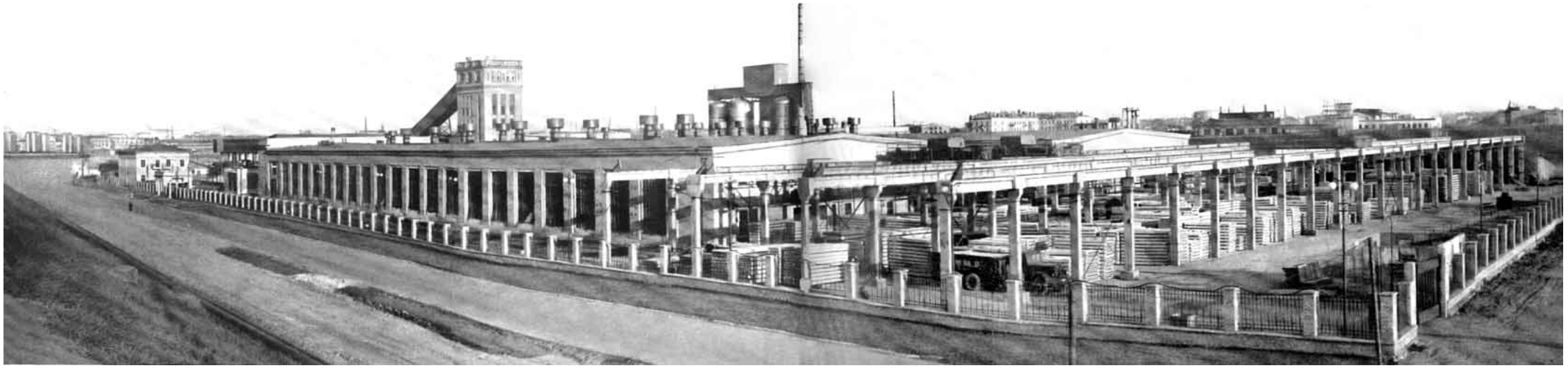
На подступах к индустриальному строительству

Осуществление великого
начинается с малого.
Лао Цзы

В послевоенные годы в Москве и других крупных городах возводились высотные по меркам того времени 8–10-этажные жилые здания из кирпича. Началась подготовка к массовому строительству индустриальными методами. Конструкторы и проектировщики работали над созданием панельных и блочных конструкций и изделий, строились Краснопресненский и Люберецкий заводы ЖБК. Доля сборных конструкций в комплектации строящихся объектов последовательно и непрерывно возрастала, с каждым годом на стройках появлялись новые типы готовых заводских изделий: межэтажные и чердачные перекрытия, не требующие штукатурки гипсолитовые перегородки, оконные блоки, сантехника...

Юрий Пименов. Восстановление Ленинграда (На стройке). 1947 г.

Индустриализация в начале 1950-х годов составляет уже 43% в общем объеме строительства жилья. Совершенствуется целый ряд трудоемких работ: механизируется процесс штукатурки, кладка стен ведется из щелевых шлакоблоков, не требующих засыпки шлаком. На земляных работах объемом свыше 500 кубометров за экскаваторщиком закрепляется водитель с автомашиной. Все это позволяет не только сокращать сроки строительства жилых домов, но и добиваться



Московский завод железобетонных изделий № 6. 1950-е годы

Схема размещения жилищного строительства с 1946 по 1957 год

ЖИЛАЯ ПЛОЩАДЬ
(в тыс. кв. м)

Районы массовой застройки на новых территориях города — 2228,8.
Районы массовой застройки в сложившихся частях города — 1770,3.
Основные магистрали и площади — 1938,7.
Набережные Москвы-реки и Яузы — 587,1.
Отдельные участки города — 1216,0.
Отдельные участки резервных территорий — 1199,1.
ВСЕГО — 8940,0.

высоких оценок при сдаче их государственной комиссии. Рабочие и бригадиры активно участвуют в улучшении организации труда и находят для этого новые возможности.

Работать в этот период было особенно трудно. Приходилось постоянно осваивать новые технологии и методы работы. Строили одновременно по полторы сотни важных, но совершенно разнородных объектов в разных районах города и области. Плановые задания были по-прежнему жесткие, ответственность все так же велика.

Тем не менее темпы строительства треста были высоки. Только в первые пять послевоенных лет работниками треста было введено в строй более 140 объектов, в том числе авиазаводы Лисицына, Герасимова, Ляпидевского, институты Туманова, Микулина, Чернышёва и целый ряд других.

В послевоенные годы в тресте начинает постепенно разворачиваться рационализаторская работа. Пройдет совсем немного времени — и 18-й трест прославится своими рационализаторами на всю Москву. Но и в те послевоенные годы у предприятия уже есть свои передовики. Рабочие и бригадиры активно участвуют в улучшении организации труда и находят для этого новые возможности. На основных жилых объектах камнеукладку стали выполнять «методом пятерок». Это помогло начинающим каменщикам быстрее осваивать профессию. Благодаря этому методу бригады Соколова, Тромбачева, Богословского, Ласкина и других выполняли нормы на 180% при высоком качестве. Появились молодежные бригады, которыми руководили опытные мастера своего дела — Вальков, Панфилов и другие. Во всех производственных цехах треста работа велась по методу новатора Апарина — комплексно-поточному. Работа по этому эффективному методу, с использованием бригадных форм организации труда, становится нормой и для других производственных участков, а в дальнейшем внедрится повсеместно.

Так продолжалось до 1954 года – эпохального не только для треста, но и для всего московского строительства.

НАШИ БИОГРАФИИ

Иван Тимофеевич Чураков

Иван Тимофеевич Чураков проработал в тресте 40 лет, из них 26 — в качестве бригадира. О себе он рассказывает так: «Я призывался в армию из Москвы, с электродного завода в Измайлово. Мы загружали электроды в доменные печи, где плавят сталь. Работа у печей была опасной для здоровья. Поэтому каждый год специалисты из медицинского института на Солянке обследовали наше состояние. Особенно страдали легкие. После армии в 1954 году я устроился в Тушинское СМУ, которое потом перевели в Трест № 18, располагавшийся на улице Зои и Александра Космодемьянских. Там сейчас дома стоят – это наши дома, 6-й и 4-й, кирпичные пятиэтажки. Потом я работал на строительстве многих районов Москвы: в Марьино, в Строгино. Кстати в Строгино тогда еще лисы бегали! Туда мы из Лианозово приехали, с Хотьковской улицы, было это когда Москва замерзла, в зиму 1979–1980 годов. Около Москвы-реки тогда дачи были, но их скоро отселили под строительство. А после трамвай пустили со Щукинской, мост сам Гришин (первый секретарь горкома партии) приезжал принимать. Мы везде успели поработать. И 12-этажки строили на Гончарова, и школы строили, и детские сады. Суток не хватало. Первое сентября приближается, детям в школу надо идти — значит, должен все сдать, и дорожки заасфальтировать, и борткамень положить».

Иван Тимофеевич понимает, как много было построено трестом, руками простых его тружеников, достойных, конечно же, большего, чем они имели и имеют. Тем не менее в личной жизни Чуракову свойственна скромность и умение довольствоваться малым. И в этом нет ничего удивительного, ведь самым важным в жизни бессменного бригадира был труд на благо будущего столицы и ее жителей.

ГЛАВА 9

Женский труд

О, руки женщины…

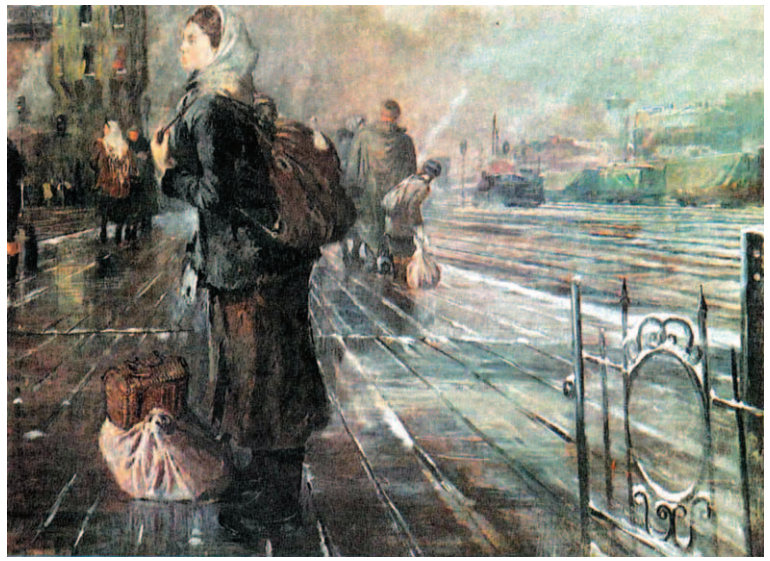
Важнейшая примета послевоенного времени — множество женщин, работающих на стройке и выполняющих тяжелую физическую работу. На плакате В. Иванова «Отстроим на славу!», созданном в победном 1945 году — молодая сильная девушка. Она стоит, держа в руке лопату и гордо улыбаясь. На заднем плане — почти разрушенное войной здание. Справа тоже работают женщины: они носят на носилках кирпичи. Подобные средства наглядной агитации сегодня кажутся наивными, однако в реализме им не отказать. Женщина на стройке — рядовое, обычное явление тех лет. Об этом вспоминают и старейшие работники треста № 18.

В.Иванов. «Отстроим на славу!». Плакат. 1945 г.

Из воспоминаний старейшей работницы треста Александры Фоминичны Манелюк

Сейчас женщин на стройке мало, разве что отделочники. А в те послевоенные годы все иначе было. Траншеи рыть — женщины, тяжести таскать — тоже женщины, и женщины-сварщики были. Помню, мужчины внизу фундамент кладут (а его тогда каменным делали, из бута), а над этой ямой узенькие дощечки проложены, чтобы камень им подвозить. Идешь по этой дощечке, толкая перед собой тяжелющую тачку с этим камнем, и трясешься: как бы не споткнуться, как бы тачку удержать, камень не вывалить и не зашибить и так-то немногочисленных мужчин, что внизу работают. Но мы справлялись. Сейчас все намного проще, труд рабочих механизирован. А тогда почти все вручную приходилось делать.

Помню, как мама меня провожала в Москву, пыталась найти хоть какую-нибудь приличную одежду. Да где ее найдешь? Пальто рваное, обувь заношенная. Но я тогда на такие вещи мало обращала внимания, да и никто не обращал. Тогда людей ценили за их личные качества, а не за внешность. Была жажда деятельности, очень хотелось быть нужной и полезной. Помню, как мы строили интересный дом с керамическим фасадом в районе Савеловского вокзала. Стою на самой верхотуре, ветер просто сдувает, а я — в юбке, в чулочках. Рабочую одежду тогда еще не давали, не было ее просто у нашего треста, да и в других строительных компаниях тоже не было. Хорошо, что хоть валенки у меня были. Хотя представляете — что такое ходить в валенках по стройплощадке? А ведь работали даже зимой, в самый мороз. Потому что работы, которая велась круглый год, всегда было очень много. Сейчас, когда порой проезжаю мимо, думаю: ну как же я там стояла, на самом краю на такой высоте? И еще отвес держала? И ведь не болела ни разу.



Юрий Пименов. Осенняя станция. 1945 г.

НАШИ БИОГРАФИИ

Николай Никифорович Манелюк

Супруги Манелюк — одни из самых старейших и опытных тружеников треста.

Александра Фоминична родилась и выросла в Калужской области. Приехав совсем юной в Москву, устроилась на работу в МФС-6. Сначала я работала разнорабочим. Потом, по совету бригадира Костенко, освоила профессию каменщика. В те годы почти не было разделения на мужские и женские профессии, и женщины охотно брались за нелегкую физическую работу и зачастую добивались больших результатов. Так было и с Александрой Фоминичной. Она так полюбила работу каменщика, что посвятила ей 45 лет своей жизни.

В те времена, когда крупнопанельное домостроение было делом далекого будущего, профессия каменщика была одной из самых востребованных. Каменщики возводили кирпичные пятиэтажные дома, устанавливали бортовой камень вдоль дорожек на прилегающей территории. Каждый такой камень весил около 100 кг, и подносить его помогали мужчины. Манелюк вспоминает о своей профессии: «Можно сказать, что каменщик — это маленький начальник. Мой муж всегда поражался, как это у меня такая ровная кладка получается. Это только кажется, что любую работу на стройке каждый может выполнить. На самом деле, и тут талант нужен, ну и опыт, конечно же. Но все же талант и желание работать — это главное».

В тресте МФС-6 прошла и трудовая жизнь Николая Никифоровича Манелюка. В 1952 году он устроился обычным рабочим. Николай Никифорович очень жалеет, что жизнь не позволила ему получить высшее образование, однако профессию строителя полюбил, к тому же в послевоенное время она считалась очень престижной. За время работы в тресте Николай Никифорович освоил множество строительных специальностей: сантехника, сварщика, монтажника, арматурщика, кровельщика, жестянщика. В то время была хорошо поставлена система профессиональной подготовки строителей — кузница кадров. В учебном корпусе, расположенном у метро «Калужская», обучался строительным навыкам и Николай Никифорович. Имел самый высокий, пятый разряд по сварке и четвертый разряд монтажника. Как опытный строитель он вспоминает: «У нас была комплексная бригада, все могли выполнять разные работы. Нет сварки — иди на монтаж, нет монтажа — разнорабочим работай. Поэтому и нужно было все профессии изучать».

В 1950-х годах Москва ставила перед строителями решение глобальных задач. Нужно было строить быстро и качественно. Остро ощущалась необходимость во внедрении индустриальных промышленных методов строительства, позволявших отказаться от значительной доли ручного труда. Кому как не сильному строительному главку, созданному взамен десятков разрозненных строительных контор, было по плечу решение такой задачи! В ту далекую эпоху, когда сила коллективизма ощущалась еще очень остро, другого решения проблемы быть не могло.

В составе Главмосстроя

ГЛАВА 10

Мощь и сила строительного главка

Единица — вздор, единица — ноль,
Один — даже если очень важный —
Не подымет простое пятивершковое бревно.
Тем более дом пятиэтажный.

Владимир Маяковский

Темпы строительства первой послевоенной десятилетки удивляют. Казалось бы, совсем недавно окончилась война, принесшая стране невиданную разруху. И вот уже выросли не только единичные дома, но и целые кварталы. Сегодня строительная отрасль столицы сильно централизована, и это воспринимается как норма. Однако до 1954 года строительство велось многочисленными организациями, находившимися в ведении 44 министерств и ведомств. Были районы Москвы, в застройке которых участвовало до 20 различных мелких организаций разных ведомств.

Разумеется, такое положение было чревато огромными издержками. Во-первых, средства расходовались неэффективно, во-вторых — уровень организации строительного производства оставался очень низким. Между тем столица самого передового в мире государства (в это искренне верили многие) ставила перед строителями решение глобальных задач. Нужно было строить быстро и качественно. Остро ощущалась необходимость во внедрении индустриальных промышленных методов строительства, позволявших отказаться от значительной доли ручного труда. Кому как не сильному строительному главку, созданному взамен десятков разрозненных строительных контор, было по плечу решение такой задачи! В ту далекую эпоху, когда сила коллективизма ощущалась еще очень остро, другого решения проблемы быть не могло.

Историческим стал апрель 1954 года, когда при Мосгорисполкоме было создано Главное управление по жилищному и гражданскому строительству — Главмосстрой. Направление деятельности — строительство жилых домов, школ, больниц, детских учреждений, культурно-бытовых и административных зданий и сооружений, коммунальных и торговых предприятий. В состав Главмосстроя было передано 53 строительных треста (куда вошел и трест № 18), 255 строительных управлений и более 600 различных предприятий и хозяйств.

В разные годы достойными руководителями Главмосстроя были В. А. Кучеренко, В. Ф. Промыслов, Н. Е. Пащенко, Е. Н. Сидоров, М. П. Коханенко, В. В. Сухоцкий, В. Л. Рождественский и Г. М. Улановский.

Историческая справка

Экономические достижения эпохи Главмосстроя

Главмосстрой осуществил ряд мероприятий по улучшению строительного дела. Прежде всего, были ликвидированы мелкие строительные организации, предприятия и хозяйства, что дало экономию более 20 млн руб. в год. На их базе были созданы крупные тресты и строительно-монтажные организации, объединенные специализированными управлениями Главмосстроя. Укрупненные общестроительные тресты закреплялись за определенными районами застройки. Были увеличены все хозяйственные подразделения и предприятия Главмосстроя.

Как показало время, новая форма организации была эффективна. Значительно сократился срок строительства домов, снизились затраты труда по возведению надземной части здания на 1 кв. м жилой площади, возросла выработка. Уже в 1961 году Главмосстрой построил и ввел в эксплуатацию 2,1 млн кв. м жилой площади, или в 3,5 раза больше, чем в 1955 году. Выработка на одного рабочего возросла в 2,1 раза.

НАШИ БИОГРАФИИ

Юрий Васильевич Плотников

Поколение ветеранов хорошо помнит Ю. В. Плотникова, который проработал в тресте около 40 лет. Его трудовой путь начался в 1959 году, когда пришел в СУ-92. А затем — годы постепенного и неуклонного восхождения по ступеням профессии: прораб, начальник участка, главный инженер, заместитель управляющего по производству…

Еще в годы обучения в МИИТе Юрий Васильевич пристрастился к чтению, к профессиональной литературе. Те, кто с ним работал, вспоминают: в руках Плотникова всегда была книга, помогающая еще лучше постичь тонкости строительного дела. Пособия по фундаментным, плиточным, отделочным работам сопровождали его повсюду, и в этом выражался педантичный, в лучшем смысле этого слова, дотошный характер строителя.

В работе с людьми Юрия Васильевича отличала большая дипломатичность, он умел прекрасно работать с линейным персоналом. Людей ценил и доверял им, но все любил видеть собственными глазами. «Когда начиналась подготовка к возведению нового объекта, мы выезжали с Плотниковым на местность, изучали ее, пытались в деталях спланировать подробности будущей стройки. Здесь он никогда не надеялся на расчеты – все проверял лично, мерил участок собственными ногами», — вспоминает ветеран треста О. И. Дроздецкая те годы, когда Плотников был руководителем проектно-сметной группы.

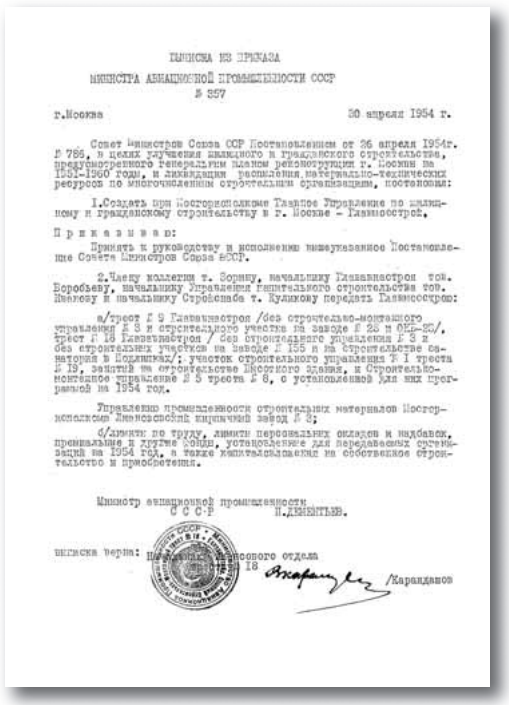
Юрий Васильевич — поклонник здорового образа жизни. Всегда увлекался спортом, и по сей день, уже находясь на пенсии, находит время для футбола, для бега. И пожилое, и молодое поколение строителей МФС-6 гордится, что в его стенах жили и трудились такие достойные люди, как Ю. В. Плотников.

ГЛАВА 11

Вперед, на рельсы индустриализации!

План готов, и вокруг
Сто работ на тыщу рук.
Владимир Маяковский

Прошло всего несколько дней с момента подписания постановления о создании Главмосстроя, как в его ведение 30 апреля 1954 года был передан строительно-монтажный трест № 18. Приказ № 357 был подписан министром авиационной промышленности СССР П. Дементьевым. Это означало, что авиационная тематика окончательно закрыта, и в истории треста началась совершенно иная эпоха. В состав стройтреста № 18 вошли: строительно-монтажное управление № 1 треста № 2 Министерства оборонной промышленности, СМУ-1 треста «Росотделстрой» Министерства жилищно-гражданского строительства РСФСР, СМУ-2 треста «Центростанкострой» бывшего Министерства машиностроения.



ВЫПИСКА ИЗ ПРИКАЗА
МИНИСТРА АВИАЦИОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ СССР
№ 357

г.Москва 30 апреля 1954 г.

Совет Министров Союза ССР Постановлением от 26 апреля 1954г. № 786, в целях улучшения жилищного и гражданского строительства, предусмотренного генеральным планом реконструкции г. Москвы на 1951-1960 годы, и ликвидации распыления материально-технических ресурсов по многочисленным строительным организациям, постановил:

1.Создать при Мосгорисполкоме Главное Управление по жилищному и гражданскому строительству в г. Москве - Главмосстрой.

Приказываю:

Принять к руководству и исполнению вышеуказанное Постановление Совета Министров Союза ССР.

2.Члену коллегии т. Зорину, начальнику Глававиастроя тов. Воробьеву, начальнику Управления капитального строительства тов. Ивлеву и начальнику Стройбанка т. Кулинову передать Главмосстрою:

а/трест № 9 Глававиастроя /без строительно-монтажного управления № 3 и строительного участка на заводе № 23 и ОПБ-20/, трест № 19 Глававиастроя / без строительного управления № 3 и без строительных участков на заводе № 155 и на строительстве санатория в Подлипках/; участок строительного управления № 1 треста № 18, занятый на строительстве Высотного здания, и Строительно-монтажное управление № 3 треста № 8, с установленной для них программой на 1954 год.

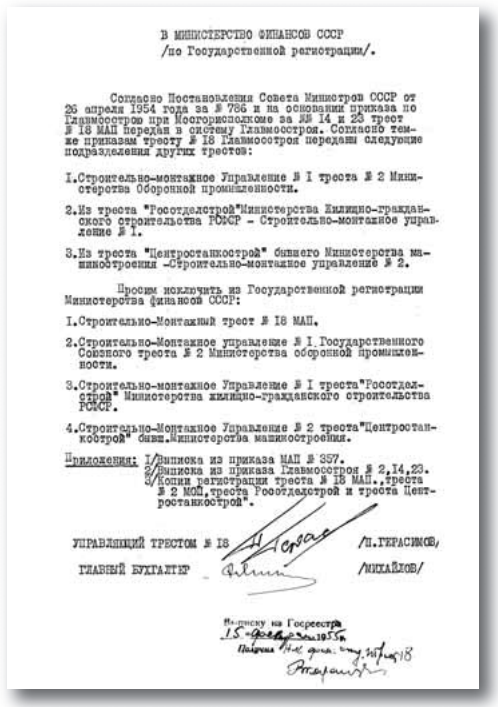
Управлению промышленности строительных материалов Мосгорисполкома Ленинградский кирпичный завод № 3;

б/лимиты по труду, лимиты персональных окладов и надбавок, премиальные и другие фонды, установленные для передаваемых организаций на 1954 год, а также капиталовложения на собственное строительство и приобретения.

Министр авиационной промышленности
С С С Р П.ДЕМЕНТЬЕВ.

Выписка верна: Начальник финансового отдела
/Карандаев

Приказ о создании Главмосстроя



В МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ СССР
/по Государственной регистрации/.

Согласно Постановления Совета Министров СССР от 26 апреля 1954 года за № 786 и на основании приказа по Главмосстрою при Мосгорисполкоме за №№ 14 и 23 трест № 18 МАП передан в систему Главмосстроя. Согласно тем же приказам трест № 18 Главмосстроя передаем следующие подразделения других трестов:

1.Строительно-монтажное Управление № 1 треста № 2 Министерства Оборонной промышленности.

2.Из треста "Росотделстрой"Министерства Жилищно-гражданского строительства РСФСР - Строительно-монтажное управление № 1.

3.Из треста "Центростанкострой" бывшего Министерства машиностроения -Строительно-монтажное управление № 2.

Просим исключить из Государственной регистрации Министерства финансов СССР:

1.Строительно-Монтажный трест № 18 МАП.

2.Строительно-Монтажное управление № 1 Государственного Союзного треста № 2 Министерства оборонной промышленности.

3.Строительно-монтажное Управление № 1 треста"Росотделстрой" Министерства жилищно-гражданского строительства РСФСР.

4.Строительно-Монтажное Управление № 2 треста"Центростанкострой" бывш.Министерства машиностроения.

Приложение: 1/Выписка из приказа МАП № 357.
2/Выписка из приказа Главмосстроя № 2,14,23.
3/Копии регистрации треста № 18 МАП., треста № 2 МОП, треста Росотделстрой и треста Центростанкострой".

УПРАВЛЯЮЩИЙ ТРЕСТОМ № 18 /П.ГЕРАСИМОВ/
ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР /МИХАЙЛОВ/

Выписку на Госреестр
15 февраля 1955 г.

Приказ о вхождении треста № 18 в систему Главмосстроя

Строителям треста, получившего новое название — «Мосстрой-18», были свойственны все лучшие качества созидателей той эпохи. В его рядах было немало работников, одержимых чистым, неподдельным энтузиазмом, который, как известно, помогает творить чудеса. Именно поэтому почти сразу трест входит в число новаторов и лидеров производства. В корне изменился и подход к

работе. Быстрота и качество — вот что теперь ставится во главу угла и ценится более всего.

Меняется и другое — государство наконец-то начинает больше заботиться о людях, обращать внимание на их повседневные нужды. Для строителей, привыкших в годы войны и послевоенного восстановления работать только за скудную зарплату, наступают лучшие времена. Ветераны треста вспоминают, как они переселялись из бараков в новые дома, чаще всего построенные своими руками. Более того, некоторые работники переезжали в новую квартиру несколько раз. Если трест имел возможность, он непременно шел навстречу интересам своих сотрудников. Примерно в то же время

№ 125/12. 33

УКАЗ
ПРЕЗИДИУМА ВЕРХОВНОГО СОВЕТА СССР

Об установлении ежегодного праздника "День строителя"

Президиум Верховного Совета СССР постановляет:

Установить праздник "ДЕНЬ СТРОИТЕЛЯ".

"День строителя" праздновать ежегодно во второе воскресенье августа месяца.

Председатель Президиума Верховного Совета СССР — (К.Ворошилов)

Секретарь Президиума Верховного Совета СССР — (Н.Пегов)

Москва, Кремль
6 сентября 1955 г.

Типичный образец озеленения и благоустройства квартала Москвы. 1957 г.

вводится в строй и летний пионерский лагерь на 240 мест, о котором работники треста рассказывают с большой теплотой. Именно здесь когда-то отдыхали и поправляли свое здоровье они в детстве, потом сюда стали ездить на лето их дети и даже внуки…

Пик блочно-панельного строительства приходится на 1957 год. Существенно расширилась география деятельности. Во Владыкине построено общежитие для работников Министерства здравоохранения. Несколько жилых домов возведено на Красноармейской улице. Застраивались Ленинградское шоссе, Большая Академическая улица, Коптево, Марьина Роща... На территории Всесоюзной сельскохозяйственной выставки (ныне ВВЦ) возведена гостиница.

С 1960 года трест осваивает и новые технологии — строительство индивидуальных домов в квартальной застройке. Меняется и география строительства — центр тяжести строительства переносится теперь в район Химки-Ховрино — знаменитую «мега-стройку» хрущевской поры. В настоящее время комплексная реконструкция ветхого пятиэтажного жилого фонда района Химки-Ховрино практически завершена. Символично, что именно Мосфундаментстрой-6 сносит там отслужившие срок эксплуатации «свои» пятиэтажки, а взамен строит современные дома для переселения жителей. Некоторые новоселы начала 1960-х годов въезжают в новые квартиры уже вместе с внуками.

Химки-Ховрино, 11-й квартал. 1968 г.

Кинотеатр «Ереван». 1970-е гг.

Новые жилые районы старались по мере возможности сдавать комплексно, вместе с объектами соцкультбыта. Кроме жилья Мосстрой-18 строил детские сады, школы, магазины, кинотеатры, больницы, поликлиники, столовые, автоматические телефонные станции, прокладывал внутриквартальные инженерные коммуникации. Из наиболее интересных объектов этой группы можно отметить строительство кинотеатра «Ереван» с использованием армянского розового туфа, первой в Москве экспериментальной школы № 849 с плавательным бассейном, здания интерната для престарелых на Павловской улице.

Однако жилищное строительство оставалось самым приоритетным направлением деятельности треста. В конце 1960 года экономисты треста проанализировали динамику развития жилищного строительства за последние четыре года. Выяснилось, что усилиями работников треста в 1957 году было введено 32,5 тысячи кв. м жилья, в 1958 — 71,8, в 1959-м — 97,8, в 1960-м — 117,0 тысяч кв. м. Выраженные в процентах, показатели таковы: 1957 год — 100%, 1958-й — 220%, 1959-й — 300%, 1960 год — 360%. Несложный подсчет

показывает, что за четыре года объем выполненных трестом за год работ вырос в 3,6 раза.

К 1963 году в строительных планах значилось 183 объекта в Тимирязевском, Ленинградском, Дзержинском и других районах. Расширялся и кадровый состав: в тресте насчитывалось более десятка тысяч работников, большую часть их составляла молодежь. Некоторые из пришедших на работу в трест в середине 1960-х годов трудятся здесь и по сей день.

НАШИ БИОГРАФИИ

Николай Михайлович Лясин

Жизненный путь Николая Михайловича Лясина не одет в парадные одежды. Однако среди многообразия человеческих судеб очень ценен, потому что отмечен неуклонным ростом и совершенствованием.

Началом строительной биографии Николая Михайловича стала школа ФЗУ в Горьком, где он учился во время войны. Там он приобрел первые навыки той деятельности, которой посвятил всю свою жизнь. А 12 лет службы в армии (с 1944 по 1956 год) добавили жизненного опыта, научили Николая Михайловича преодолевать трудности, стали очередными ступенями роста, человеческого и профессионального. В боевой дивизии ему довелось быть и старшиной, и заместителем командира зенитной батареи по политчасти. Здесь же постигал Лясин азы строительной премудрости, принимая участие в возведении землянок и подземных блиндажей.

В 1956 году, после демобилизации, последовало распределение Краснопольским райкомом в СУ-92 треста «Мосстрой-18» в качестве мастера. В те же 1950-е годы Николай Михайлович избирается секретарем партийного бюро СУ-92, становится постоянным руководителем агитколлектива и руководителем кружка по истории КПСС и текущей политике. Очередные этапы его профессионального и человеческого роста — должность старшего инженера производственно-технического отдела с 1961 года, а затем — заместителя начальника СУ-92. Все эти годы Николай Михайлович продолжает учиться, повышая свою профессиональную подготовку. Сначала в строительном техникуме, затем — в стенах вузов, повышая свою квалификацию руководителя и профсоюзного деятеля.

После 15 лет добросовестной, плодотворной службы Н. М. Лясин избирается председателем Объединенного построечного комитета № 198 треста Мосстрой-18 Главмосстроя, где он проработал с 1968 по 1971 год. Тогда же Лясин избирался членом ревизионной комиссии МГСПС (Московского городского совета профессиональных союзов). После этого в течение 5 лет он был заместителем директора по капитальному строительству на опытно-механическом заводе Главмоспромстройматериалов, куда был переведен по рекомендации Тимирязевского райкома партии, а с 1975 по 1988 год Николай Михайлович являлся заместителем генерального директора по общим вопросам и социальному развитию Всесоюзного научно-исследовательского института им. В. П. Горячкина.

Николай Михайлович принимал активное участие в формировании и становлении облика многих районов Москвы. Жилые комплексы в Бусиново, Митино, Марьино, Кунцево, Крылатском, весь Бескудниковский бульвар, Речной вокзал, вагоноремонтный и керамзитовый заводы на Дмитровском шоссе и многое другое построено при его живом и непосредственном участии.

«Строитель — благородная профессия, она приводит жизнь в порядок, дает людям возможность иметь свой дом и достойно жить в этом мире», — убежден Николай Михайлович Лясин.

Воспоминания работницы треста Анны Григорьевны Корабельниковой

Самым энергичным десятилетием строительства были 1960-е, когда возводилось множество пятиэтажных домов. Их строили на месте деревень, которые раньше считались пригородом. В деревнях не было водопровода, канализации и других удобств, и поэтому деревенские жители хотели жить в современных городских условиях. В то время государство совершенно бесплатно заботилось о неуклонном улучшении уровня жизни своих граждан. Людям, которые жили в обветшавших частных домах, не только предоставляли новые квартиры, но и выплачивали деньги за каждое дерево. Кстати, никаких судебных дел по переселениям не было. Люди с удовольствием переезжали в новые квартиры.

Каркасный крупнопанельный дом на 1-й Хорошевской улице. 1957 г.

В 1964–1965 годах строители треста пришли в еще один новый район массовой застройки — Дегунино-Бескудниково. О его строительстве хотелось бы сказать особо. Силами треста здесь были построены десятки домов и полностью благоустроена территория района. Но главное — здесь прошли проверку совершенно новые, до сих пор не применявшиеся формы организации строительного процесса. Если раньше силами треста возводилась только наземная часть здания, то теперь благодаря прогрессивным формам организации труда выполнялся весь цикл строительных работ, включая возведение фундаментов и прокладку коммуникаций. Опыт застройки Дегунино-Бескудниково показал: тресту «Мосстрой-18» по силам абсолютно все.

Историческая справка

Из технического отчета качества строительства 2-го микрорайона Дегунино-Бескудниково

На застройке жилого массива в Дегунино-Бескудниково была впервые внедрена новая структура организации строительства. В отличие от общепринятой структуры, при которой генподрядный трест выполняет работы только по сооружению наземных частей зданий, трест Мосстрой № 18, являясь генеральным подрядчиком, своими силами выполнил все работы нулевого цикла. В том числе осуществил прокладку всех видов подземных коммуникаций, как в коллекторах, так и в траншеях, строительство дорог и благоустройство территории, возведение фундаментов всех объектов и прокладку коммуникаций в технических подпольях.

Одновременно силами треста построены школы, детские учреждения, магазины, инженерные сооружения (ЦТП, РП, ТП, ГРС) и другие объекты.

Такая организационная форма позволила в весьма короткий срок провести инженерную подготовку одновременно в 6 микрорайонах и в течение одного года комплексно построить и ввести в эксплуатацию в одном микрорайоне застройки около 200000 квадратных метров жилой площади.

(По материалам ЦАГМ)

Историческая справка

Отзыв об эксплуатационных качествах застройки 2-го микрорайона Дегунино-Бескудниково Тимирязевского района

Застройка 2-го микрорайона Дегунино-Бескудниково произведена генеральным подрядчиком трестом Мосстрой № 18 Главмосстроя совместно с субподрядными организациями. Проектная документация выполнена проектной Мастерской № 7 Моспроекта № 1. За весьма короткий срок (менее полутора лет) построено 22 жилых дома, школа на 1760 учащихся с крупным спортивным комплексом, магазин, ателье-прокат, читальня и столовая.

Содержание детей дошкольного возраста обеспечено в соседнем микрорайоне, где построены детские учреждения на 560 детей. Комплексно осуществлены все инженерные сети и сооружения, объекты благоустройства.

Все объекты сданы государственным комиссиям с хорошими оценками и гарантийными паспортами.

Строителями и проектировщиками созданы благоприятные условия для нормального проживания людей микрорайона.

Эксплуатация домов осуществляется Тимирязевским Райжилуправлением. Работники, эксплуатирующие дома 2-го микрорайона, благоприятно отзываются о качестве выполненной строителями работы.

(По материалам ЦАГМ)

Дегунино-Бескудниково, 1966–1968 гг.

ГЛАВА 12

Эпоха строительного аскетизма

Сегодня не личное главное,
А сводки рабочего дня.
Из песни «Мой адрес — Советский Союз»

Никита Сергеевич Хрущёв, Первый секретарь ЦК КПСС с 1953 по 1964 год, Председатель Совета Министров СССР с 1958 по 1964 год

Создание Главмосстроя и вхождение треста № 18 в его состав происходили одновременно с наступлением принципиально новой эпохи в отечественном строительстве. Впоследствии она получила народное название «хрущевской». На могиле ее вдохновителя, Никиты Сергеевича Хрущева, установлен символический черно-белый камень, который изваял знаменитый архитектор Эрнст Неизвестный. Камень, по мнению создателя, отражает главное свойство личности покоящегося под ним, — противоречивость. Это свойство относится и к главному детищу руководителя страны — непритязательным на вид пятиэтажным постройкам, получившим впоследствии обидное прозвище «хрущобы». Однако многие, очень многие наши соотечественники вспоминают эти дома совсем по-другому. Именно в этих квартирках-клетушках начиналась полноценная семейная жизнь наших бабушек и дедушек. Многие работники нашего треста рассказывают о великом счастье, впервые испытанном ими после долгих лет послевоенной разрухи. Счастье жить не в углу, отгороженном шторой от другой семьи. Счастье приходить не в отсыревающий подвал, не в развалившуюся лачугу, а в свою отдельную квартиру! А поэтому давайте с благодарностью и уважением вспомним о том, как все начиналось.

Развитие индустриальных методов строительства настоятельно требовало скорейшей разработки полноценных экономичных типовых проектов жилых домов, школ, больниц, зданий для детских учреждений и других объектов культурно-бытового назначения с применением сборных узлов, конструкций и деталей заводского изготовления. К разработке таких проектов приступило специальное архитектурно-конструкторское бюро. Однако создание новых типовых проектов шло медленно.

К середине 1950-х годов наконец индустриальное строительство стало набирать обороты. Оно во многом избавляло от долгого и тяжелого ручного труда. Открылась возможность строить быстро, которая, однако, плохо использовалась на практике, потому что не существовало соответствующих разработок. Например, в 1954 году по типовым проектам в Москве было построено всего лишь 18% жилой площади. Остальные 82% строили по старинке, что порождало дороговизну и долгие сроки выполнения работ.

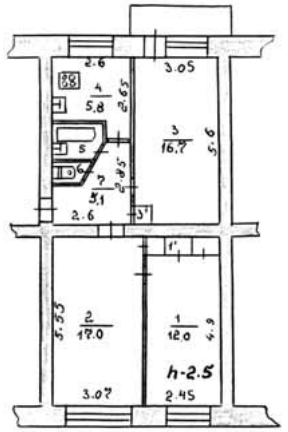
Итак, ситуация требовала неотложного решения. 3 июля 1954 года всем членам и кандидатам в члены Политбюро, заместителям Председателя Совета Министров СССР была разослана записка Н. С. Хрущева о проблеме жилищного

«Хрущевки», Новые Черемушки, 9-й квартал

строительства. Главная идея документа заключалась в том, что в стране сложилась катастрофическая ситуация с жильем. После войны рождаемость в стране увеличилась, обозначился заметный прирост населения, но жить молодым семьям было решительно негде. Вслед за этим последовал и другой документ — Постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 4 ноября 1955 года «О ликвидации излишеств в проектировании и строительстве».

Ситуацию предлагалось изменить в корне. Первым делом было решено снизить этажность строительства – помпезные «высотки» сталинской поры «съели» большую часть городского бюджета на строительство. (Хотя, конечно, трудно отрицать, что до сих пор они остались архитектурными символами своего времени.) В качестве альтернативы многоэтажным гигантам предлагалось реализовать программу массового жилищного домостроения в целях обеспечения советских граждан недорогими по себестоимости квартирами. Весь 1955 год прошел под знаком скорейшего завершения начатых объектов и перегруппировки сил перед «большим скачком» массового жилищного строительства.

ЭПОХА СТРОИТЕЛЬНОГО АСКЕТИЗМА



Типичная схема трехкомнатной квартиры-«хрущевки»

Номенклатура строительных деталей была сведена к минимуму, затраты на строительство максимально сокращены, а все комплектующие изготавливались в заводских условиях. Более того, концепция экономного домостроения позволяла возводить дома в кратчайшие сроки. Так родилась типовая «хрущевка» — законченный объект индустриального производства. В 1958-м состоялся всесоюзный конкурс, на который были представлены проекты дешевых панельных домов. Лучшей была признана разработка конструктора Виталия Лагутенко. Это был экономичный по затратам и легкий в изготовлении и сборке пятиэтажный дом. В нем не было ни мусоропровода, ни лифта, практически отсутствовала звукоизоляция. Высота потолков снизилась до 2,5 м, площадь кухни — до 4,5 кв. м, площадь подсобных помещений сократилась до минимума, и появился совмещенный санузел. Наши соотечественники, которые выросли в довоенных просторных домах и были расселены в новые клетушки, шутили: хорошо, что Хрущев соединил только санузел, но не догадался совместить пол и потолок. Для современных москвичей, выросших в тех самых панельных домах или более поздних брежневских девятиэтажках, перечисленный набор «удобств» уже не кажется унизитель-

ным. Однако нигде и никогда в практике европейского строительства не применялся столь аскетичный подход к строительству.

СЕРИЯ 1-507
Пятиэтажки данной серии являются одним из самых высококачественных типов жилых домов, относящимся к «хрущевкам». Кухни в этих домах около 7 кв. м. Санузлы во всех квартирах разделены на ванную и туалет, исключение составляют лишь однокомнатные квартиры ранней постройки. В трехкомнатной квартире обязательно будет две или же три смежные комнаты.

Первые типовые дома с тремя миллионами квартир были построены в начале 1960-х годов — именно тогда около 10 млн советских граждан стали счастливыми обладателями отдельной квартиры. Самая массовая и «живучая» домостроительная серия «хрущевок» — 1-507, первые дома которой появились в 1956-м, а последние были построены в 1972 году. В целом же за упоминаемый период было разработано несколько десятков серий. Чаще всего дома возводились по блочной или панельной технологии, однако часть зданий была построена из кирпича – это самые добротные «хрущевки», однако площадь кухни и прихожей в таких квартирах меньше, чем в других сериях.

Отечественное домостроение развивалось, стремительно сокращались сроки строительства. Если в 1962 году на монтаж и отделку 80-квартирного дома уходило около года, то в конце 1960-х — начале 1970-х годов объект возводился в три-четыре раза быстрее. Объемы и темпы строительства треста № 18 служат красноречивым тому свидетельством.

А. В. Сасин (6-й слева в первом ряду) с работниками треста № 18

НАШИ БИОГРАФИИ

Ольга Ивановна Дроздецкая

Трудовая биография О. И. Дроздецкой началась в 1963 году. Окончив Московский институт инженеров транспорта, она работала в Забайкалье. В 1964 году пришла на работу в СУ-108 треста Мосстрой № 18 в производственно-технический отдел на должность инженера. Впоследствии О. Дроздецкая была переведена в лабораторию треста, где занималась контролем качества и технологичности монтажа строительных конструкций. В то время руководила лабораторией Анна Петровна Цветкова, высокопрофессиональный, талантливый инженер, автор нескольких изобретений. Ольга Ивановна наделена необыкновенным даром ценить людей и отмечать в них исключительные качества. Именно поэтому о себе лично она говорит мало, но предпочитает говорить о тех сотрудниках и руководителях, с которыми ей довелось пройти свою трудовую жизнь. С 1967 года она работает в отделе проектов под руководством главного технолога треста Аркадия Викентьевича Сасина.

«В дальнейшем управляющий трестом, Сасин был настоящим лидером, перспективно мыслящим человеком. Он пользовался огромным авторитетом не только в тресте, но и во всех вышестоящих организациях. Сасин проявлял большое внимание к проблемам работников треста и всегда по-человечески решал все вопросы, возникающие у них. Именно за эти качества он в свое время был рекомендован на должность управляющего Александром Ивановичем Куновым, его предшественником на этом посту. Аркадий Викентьевич всегда стремился внедрять в производственную практику все новое, прогрессивное. В этом ему помогал главный инженер треста Владимир Анатольевич Вишневский, тоже феноменальный специалист, настоящий интеллигент, творчески применявший новые тогда принципы производства отрасли», — так вспоминает Ольга Ивановна о ведущих руководителях треста.

В годы работы Ольги Ивановны Дроздецкой впервые в Москве стали применяться сетевые графики производства, давшие в те годы огромный экономический эффект. Этот опыт в то время активно освещался по телевидению.

С 1996 по 2009 год Ольга Ивановна возглавляла отдел подготовки производства, который являлся одним из важнейших подразделений треста. За 45 лет работы в тресте Ольга Ивановна видела, как в результате совместного труда всех подразделений треста менялась и хорошела Москва. Комплексно застраивались районы Бескудниково, Ясенево, Крылацкое, Митино, Строгино и другие. Это приносило живую радость.

Труд О. И. Дроздецкой был высоко оценен: звания «Почетный строитель Главмосстроя» и «Почетный строитель России» — это далеко не полный список всех ее наград. Ольга Ивановна уверена, что ее заслуги — это результат работы всего коллектива отдела, в котором долгие годы работали такие профессионалы как Валентина Полякова, Любовь Угарова, Сергей Михайлов и другие достойные люди 6-го треста.

ГЛАВА 13

Идеал советского строителя

Руки рабочих,
Вы даёте движенье планете!
Руки рабочих,
Мы о вас эту песню поём.
Руки рабочих
Создают все богатства на свете,
Землю родную обновляя трудом!

Песня из кинофильма «Битва в пути»

Воспитание «нового» человека — краеугольный камень советской идеологии, которая не знала либерализма и компромиссов, но неуклонно и четко работала над формированием нравственного облика советского гражданина. Если мы посмотрим на плакаты тех лет, то непременно заметим, что советская идеология всегда держала строителя под прицелом, то возвеличивая его, то побуждая к трудовым свершениям на благо страны, то бичуя за мелкие и крупные недостатки. И это неудивительно. Кому же как не ему, строителю, предстояло создать самую что ни на есть важную, материальную базу коммунизма? В архивных документах треста за 1960-е годы сохранился замечательный документ – «Заповедь первой бригады коммунистического труда». Есть чему удивляться. Как изменились идеалы! Как изменились формы и методы агитации за время, утекшее с той поры…

ЗАПОВЕДИ ПЕРВОЙ БРИГАДЫ КОММУНИСТИЧЕСКОГО ТРУДА

Представим себе, что мечта осуществилась: завтра мы вступаем в коммунизм.

Это значит: не отказываться ни от какой работы — выгодная она или невыгодная, тяжелая или легкая. Браться за нее с охотой; словом, относиться к труду как к потребности и радости.

Во всяком деле проявлять смекалку. Думать, как сделать лучше. Не механически выполнять работу, а творчески, с мыслью.

Бригада должна жить по правилу: один за всех — все за одного. Считать так: один лодырь — позор для бригады; один прогулял — пятно на всех; один допустил брак — беда целого коллектива.

Свои знания и опыт не держать в кубышке, а делить на всех. Видишь, сосед отстает — помоги. Сам не можешь сделать — не гордись, обратись к товарищу.

Отработал — не теряй времени зря. Тебя ждет школа, техникум, институт. Есть свободная минута — бери в руки книгу. Учись так, чтобы принести еще больше пользы своему народу.

Заботиться о своей культуре. Покончить со сквернословием, грубостью, выпивками. Никогда не проходить мимо фактов хулиганства, пьянства, бескультурия. Обидели на твоих глазах человека — и ты виноват.

Уважать старость на улице, дома, в семье. Быть вежливым, приветливым, тактичным.

Нарушил эти правила — не место тебе в бригаде коммунистического труда.

Получив звание бригады коммунистического труда, бригады принимают на себя обязательства: 1, 2, 3, 4…

(По материалам ЦАГМ)

Итак, одной из главных добродетелей строителя считалась смекалка, а русский человек именно ей и славится. Наиболее красноречиво отразил это качество характера писатель Лесков в своей повести «Левша». Это обстоятельство

Строители-рационализаторы

Копелев Владимир Ефимович, Почетный гражданин г. Москвы, дважды Герой Социалистического Труда, трижды лауреат Государственных премий СССР и России, Заслуженный строитель СССР, Заслуженный строитель России, Почетный строитель России, Почетный строитель Москвы, председатель Совета директоров ОАО «ДСК-1»

давно приняли на заметку иностранцы. Бытует мнение, что даже изобретательные японцы тщательно изучают страничку домашнего мастера в журнале «Наука и жизнь». Заглянув в документы треста № 18, хранящиеся в архивах города Москвы, можно убедиться в справедливости сложившегося мнения. Посмотрим на документы и свидетельства 1957 года, из которых становится ясно, что лучших результатов добилось строительное управление № 82, возглавляемое главным инженером Л. В. Алпатовым. В документе, подписанном главным инженером треста Мосстрой № 18 Вишневским, приводится список лучших рационализаторских предложений за 1957 год. Как видим, даже мельчайшие детали производственного процесса строители треста пытались всячески усовершенствовать, сделать более легкими, быстрыми и качественными в исполнении.

Еще в 1961 году строители треста стали активно внедрять метод монтажа «с колес», при котором поступающие с заводов ЖБИ и управлений производственно-технологической комплектации домостроительных комбинатов конструкции, изделия и материалы не складируются на стройплощадке, а без задержки подаются на монтажный уровень прямо с транспортных средств.

Через год по инициативе бригадира СУ-83 Заслуженного строителя России И. В. Дюкарева, ставшего впоследствии Героем Социалистического Труда, в тресте появились комплексные бригады расширенного профиля (по-другому их еще называли бригадами конечной продукции). В состав таких бригад помимо монтажников включались слесари-сантехники, электромонтеры и машинисты башенных кранов. Новый бригадный метод позволил на 2 месяца сократить сроки монтажа, примерно в 1,5 раза повысить производительность труда, значительно снизить себестоимость строительства, улучшить качество работ, существенно увеличить заработную плату рабочих. Члены комплексных бригад стали зарабатывать в среднем по 5 рублей 34 копейки в день. В первые годы после денежной реформы это была довольно неплохая сумма. В сентябре того же года президиум Московского городского комитета профсоюзов рабочих строительства и промстройматериалов принял специальное постановление, рекомендовавшее внедрение и широкое распространение пере-

Слева направо: начальник СУ В. И. Сорокош, монтажник С. И. Макеев, бригадир И. В. Дюкарев

Историческая справка

Рационализаторские предложения

К числу наиболее интересных следует отнести следующие предложения:

1. Комплексное механизированное изготовление деталей кровель (предложено рабочими СУ № 82 Ивановой, Патрикеевым и Кулешовым).

2. Переносный станок для поделочных столярных работ (предложен столяром СУ № 83 Горячевым).

3. Долбежный станок для формирования отверстий в дверных полотнах (предложен работниками СУ № 83 слесарем И. Б. Блиновым и механиком М. Е. Березиным).

4. Устройство замков сопряжения у временных водопроводных стояков (предложено производителем работ СУ № 82 И. Б. Липатовым).

5. Временное крепление постоянных решеток для ограждений лестниц (предложено производителем работ СУ № 82 И. Б. Липатовым).

6. Станок для точечной сварки арматурных сеток (предложен электромонтером СУ № 82 Н. Б. Лисициным).

7. Приспособление для монтажа крупнопанельных перегородок ст. (предложено старшим производителем работ СУ № 83 Г. И. Иоффе).

В результате проведенной организационной работы в целом по тресту на 100 человек работающих получено 80 предложений, внедрено 61 предложение, получена экономия средств на 560 тыс. рублей.

А. И. Кунов (крайний справа в первом ряду) с работниками треста — участниками Великой Отечественной войны

дового опыта бригады И. В. Дюкарева во всех строительно-монтажных организациях Главмосстроя.

К 1965 году по методу И. В. Дюкарева в тресте работали 82% рабочих в 46 комплексных бригадах расширенного профиля, что позволило значительно ускорить темпы строительства, как результат — вырос уровень оплаты труда. С ростом заработной платы Мосстрой-18 наконец-то решил проблему нехватки рабочих рук, и к середине десятилетия вакантных мест в организации фактически не осталось. Работать в передовом тресте стало почетно. А о том, что организация действительно считалась одной из лучших, красноречиво свидетельствовали итоги соцсоревнования и высокие правительственные награды отличившимся работникам. 13 комплексных бригад треста «Мосстрой-18» были признаны лучшими в строительной отрасли Москвы. Управляющий трестом А. И. Кунов был награжден орденом Трудового Красного Знамени; ордена, медали, почетные знаки и звания получили многие рабочие и сотрудники инженерно-технических служб.

К концу семидесятых прославленный строитель, ставший к тому времени уже Героем Социалистического Труда и депутатом Верховного Совета, часто болел, но на порядке в его бригаде и темпах сдачи объектов это никак не сказывалось. Отлаженный мастером механизм функционировал, как часы. Под стать им работали и другие бригады, в том числе бригады И. Д. Кулакова, А. В. Осипова, И. В. Первушина и другие. К 1972 году в тресте работало 55 комплексных бригад общей численностью 877 человек. Все они трудились по единому поточному методу, утвержденному Главмосстроем.

НАШИ БИОГРАФИИ

Николай Михайлович Князев

Свою трудовую биографию уроженец Липецкой области Николай Михайлович Князев начал в городе Липецке. После окончания строительной школы в 1957 году работал плотником. В 1958 году по комсомольской путевке поехал работать в Сибирь на строительство железной дороги Абакан — Тайшет.

«Нас тогда оставили работать в Красноярском крае в городе Ачинске на электрификации железной дороги Москва — Байкал, которая позволила сократить время в пути от Москвы до Красноярска на целые сутки», — вспоминает Николай Михайлович. Сибирская школа стала хорошей закалкой на будущее. Потом была учеба в Иркутском стройтехникуме по специальности «Промышленное и гражданское строительство». Потом с 1963 по 1966 год служил в армии в Ташкенте. После армии приехал в Москву, где к этому времени уже жили мать с сестрами.

Найти работу по специальности уже опытному к тому времени строителю в городе не составляло труда — практически вся московская окраина представляла собой одну большую строительную площадку. Работать в СУ-92 он начал в составе комплексной бригады Сергея Ивановича Корнеева. Работал плотником, монтажником, затем стал мастером, прорабом, начальником участка. Одновременно продолжал учиться в строительном институте на вечернем отделении. После окончания института работал главным инженером, а потом и начальником СУ, а затем главным инженером треста МФС-8. В 1987 году решением ЦК КПСС и правительства была создана Государственная приемка жилых домов. Николай Михайлович стал руководителем государственной приемки в МГОЖС. Однако структура просуществовала всего несколько лет. После ее ликвидации в 1990 году по указу Президента РФ Б. Н. Ельцина Князев работает в объединении крупнопанельного домостроения Главмосстроя заместителем начальника объединения. Затем были годы работы первым заместителем руководителя проекта по застройке микрорайона Митино. Более чем за 10 лет при Николае Михайловиче здесь было построено 3 млн 300 тыс. кв. м жилых домов со всей необходимой инфраструктурой.

За годы работы в Главмосстрое Князеву был удостоен медали «Ветеран труда», «В память 850-летия Москвы», а также ему было присвоено звание «Почетного строителя Главмосстроя», а затем и звание «Почетного строителя России».

Уже находясь на пенсии, Николай Михайлович работал в МФС-6 до 2011 года в должности заместителя исполнительного директора. В настоящее время Николай Михайлович на заслуженном отдыхе, но про родное предприятие не забывает, принимает активное участие в его работе, активно делится опытом и знаниями.

В. Иванов. Строить быстро, дешево, хорошо! 1950 г.

Говорят, что от великого до смешного один шаг. В справедливости этих слов мы убеждаемся, заглянув в историю социалистического соревнования 1970-х годов. Зародившись в недрах тяжелого послевоенного времени, соревнование производственников, рационализаторов давало невиданный успех, пробуждало рабочую смекалку. Энтузиазм рос и распространялся, порождая невиданные темпы восстановления страны, разрушенной войной.

Впоследствии, в годы, которые окрестили «застойными», прогрессивное движение начало вырождаться, иногда приобретая почти анекдотические формы. В этом мы убеждаемся, перелистывая страницы социалистических обязательств. Особый размах это движение получило в канун празднования 100-летней годовщины со дня рождения В. И. Ленина. В фондах ЦАГМ хранится 10 документов, составленных представителями коллективов бригад треста № 18. 10 почти одинаковых листков. Различается разве что планируемый процент повышения производительности труда (от 6 до 7) и количество запланированных рацпредложений (от 4 до 6). Приводим типичный пример социалистического обязательства:

ОБЯЗАТЕЛЬСТВО КОМПЛЕКСНОЙ БРИГАДЫ КОММУНИСТИЧЕСКОГО ТРУДА

Вступая в новый год, год Ленинского юбилея, воодушевленные историческим решением XXIII съезда КПСС, принятым законом Верховного Совета СССР о Госплане развития народного хозяйства принимаем обязательства:

1. К Ленинскому юбилею 22 апреля 1970 года построить и ввести в эксплуатацию совместно с ДСК два жилых дома в Свиблове корпуса 63 и 65 площадью 9110 кв. м.
2. Один день — 11 апреля 1970 года — безвозмездно проработать на сэкономленных материалах, продолжая соревнование за экономию и бережливость по почину ткачихи Иванниковой.
3. За счет внедрения передовой технологии, научной организации труда и правильного использования механизмов:
   а) повысить производительность труда на 6,5%;
   б) дать снижение себестоимости строительства.
4. Бороться за высокую культуру производства, бытовых помещений.
5. Принимать активное участие в работе ВОИР. Подать 4 рацпредложения с экономической эффективностью 1,5 тыс. рублей.
6. Все новое, передовое внедрять на производстве...

(По материалам ЦАГМ)

И все же не будем обобщать, и не станем смеяться над нашей историей. Известно, что и трагедия, и высокий патетический пафос нередко оборачиваются фарсом. Таков закон жизни, мы же чаще всего над ним не властны.

ГЛАВА 14

Ода крупной панели

Упираются леса в самые небеса…
Владимир Маяковский

В конце 1960-х годов начинают меняться приоритеты в жилищном строительстве. Медленно, но верно пятиэтажки уходят в прошлое. Они оправдали возложенные на них задачи — помогли обеспечить миллионы семей отдельной квартирой. Более того, их незамысловатая архитектурная конструкция позволила отработать приемы и навыки работы строительного конвейера. Наступило время, когда появилась возможность усложнить задачи строителей. В конце 1960-х — начале 1970-х годов проектировщики совместно с домостроительными комбинатами разрабатывают и внедряют новые типовые серии, отличающиеся большей архитектурной выразительностью и удобством планировки, чем их «хрущевские» предшественники. Вырастают внутренние пространства помещений — даже сегодня такие квартиры оцениваются как разумный компромисс между сталинской роскошью и хрущевской пятиэтажкой. В быт поколения 1970-х прочно входят удобные раздельные санузлы, просторные лоджии, кладовые. В подъездах появляются лифты и мусоропроводы. Дома становятся выше, потом еще выше, потом еще... в 9, 12, 16, 17 этажей. Однако тресту № 18 такие стройки по плечу, ведь недаром он вырос в колыбели Минавиапрома под строки теперь уже полузабытого «Марша авиаторов».

В это время трест прочно стоит на индустриальных рельсах и год от года поступательно развивается. Увеличиваются объемы плановых заданий, резко возрастает количество одновременно строящихся объектов. Конвейер ускоряется с каждым годом. Вот красноречивые цифры. В 1969 году Мосстрой № 18 на условиях генподряда построил и сдал в эксплуатацию 30 жилых домов общей площадью 94,2 тысячи кв. м, 5 школ на 5000 учащихся, 4 детских сада на 1040 мест, 2 поликлиники на 750 посещений в день. А план строительно-монтажных работ на следующий год предусматривал ввод 287 844 кв. м жилья, общеобразовательных школ на 2500 учащихся, детских дошкольных учреждений на 415 мест, поликлиники на 800 посещений, больницы на 120 коек, кинотеатров на 1900 зрителей. Еще через год трестом было введено в эксплуатацию 347,8 тысячи кв. м жилой площади, сооружено 379,2 тысячи кв. м нулевых циклов, проложено 80 км подземных инженерных коммуникаций, в том числе водопровода, канализации, водостоков и дренажей, труб теплоснабжения, газопроводов. Работать приходилось сразу на 115 жилых корпусах. Но, кроме этого, строились еще важные производственные и бытовые объекты на 5 заводах домостроительных комбинатов, пожарное депо на 7 автомашин, детский сад на 280 мест.

РОЛЬ ТРЕСТОВ ФУНДАМЕНТОСТРОЕНИЯ

Из воспоминаний руководителя Главмосстроя с 1973 по 1985 год В. В. Сухоцкого

В 1950–1960-х годах были созданы и активно развивались домостроительные комбинаты, которые были призваны решить серьёзнейшую задачу — переселить москвичей из бараков, подвалов и ветхих строений. Наши домостроительные комбинаты ДСК-1, ДСК-2, ДСК-3 и позднее ДСК-4 крайне нуждались в поточном строительстве нулевых циклов, с тем чтобы не сдерживать их монтажные «потоки». Вот тогда и появились тресты фундаментостроения: МФС-1, МФС-2, МФС-6 и МФС-8. Задача ввода объектов от 3 до 5 млн кв. м жилья в год была решена.

Москва, улица Зои и Александра Космодемьянских

В середине десятилетия производственные показатели треста, в котором работали порядка 1300 человек, выросли до фантастических размеров. Цифры говорят сами за себя: в 1975 году построено и сдано 661,8 тысячи кв. м жилой площади, два детских сада, несколько объектов на заводах ЖБК. Сооружено 604,9 тысячи кв. м нулевых циклов только жилых домов, не считая детских дошкольных учреждений и поликлиники, уложено 168,2 тысячи кв. м дорог и тротуаров.

Каждая политическая эпоха расставляет акценты по-своему. Так, в 1970-е годы главным украшением городских улиц служили плакаты «Трудом крепи социализм», «Даешь план!» «Пятилетке качества — научную организацию труда»… Могло разве думать энергичное поколение 1970-х, что дети назовут их почти героическую эпоху унылым словом «застой»? Что бодрый пафос строителей БАМа чуть более десятилетия спустя будет вызывать иронию или, что еще хуже, насмешку?

Строителям семидесятых годов слово «застой» не было известно, не вспоминают они худым словом то время и теперь. В городе, как и по всей стране, активно развивалось жилищное домостроение, воздвигались дома, ставшие лицом столицы на многие годы. Да и большинство жителей других крупных и не очень городов страны проживают и сегодня в постройках именно этого десятилетия! Дома тех лет на долгие годы определили лицо многих районов столицы.

Иногда, глядя на «замороженные» стройки 1980-х годов и нового времени, старшее поколение удивляется: а почему такого не случалось раньше? Ответ на этот вопрос — в области экономики. Вот что рассказывает старейший работник треста Ольга Ивановна Дроздецкая: «В 1964 году я пришла в отдел подготовки производства треста, который возглавлял в те годы Аркадий Викентьевич Сасин. Контраст с работой

НАШИ БИОГРАФИИ

Юрий Григорьевич Свищев

Юрий Григорьевич начал работу в СУ-92 в конце 1960-х годов. Он был назначен начальником ПТО и практически одновременно избран секретарем партийного комитета треста. Коллеги вспоминают о нем как о человеке грамотном, по характеру жестком и принципиальном. Свищев был очень порядочном руководителем, искренне радеющим за дело. В его профессиональные обязанности входило составление расчетов, рассмотрение и внедрение рационализаторских предложений. У Свищева был особый организаторский талант, при его руководстве в ПТО царил полный порядок и согласованность действий.

В конце 1970-х годов Ю. Г. Свищев перешел на работу управляющим в МФС-8, затем исполнял должность заместителя начальника Главмосстроя, а впоследствии, в годы перестройки, возглавлял ДСК-3.

В быту Юрия Григорьевича отличала большая скромность, бескорыстие. Он не стремился к роскоши и приобретению дорогих вещей. Многое из того, что он имел в быту, делал своими руками. Созидатель, строитель, домашний умелец, он вызывал большое уважение коллег по работе, близких и друзей.

сегодняшнего дня был в те годы разительным. Сегодня темпы строительства диктуются инвестициями — в те годы все было по-другому. Возведение каждого объекта сдерживается огромным количеством разрешительной документации. Тогда же все строилось иначе, средства на строительство надо было не изыскивать, а осваивать. Может быть, по многим техническим показателям сегодняшняя строительная практика выглядит совершеннее, но в те времена всю тщательно высчитанную документацию на стройки будущего года мы имели к 20 июня года предыдущего. Сегодня не имеем зачастую и к 20 июня года текущего. Работа наша подчинялась целям разработки ПИРов (планов исследовательских работ), которые контролировались заказчиком, загодя шла и подготовка всей инженерии строительной территории. Сейчас мы выходим на строительную площадку без городских инженерных сетей, зачастую отсутствуют и технические условия подсоединения к городским коммуни-

Москва, микрорайон Коровино-Фуниково

НАШИ БИОГРАФИИ

Галина Александровна Кунышева

Галина Александровна Кунышева — одна из тех, кто составляет золотой фонд работников МФС-6. Медаль «За трудовую доблесть», три бронзовые медали ВДНХ, знак «Почетного строителя России» — далеко не все свидетельства ее трудовой значимости.

Трудовой путь Галины Александровны начался в далекие пятидесятые годы. Архитектурно-строительный техникум в родном Петрозаводске, затем Ленинградский гидрополитехнический институт. После защиты дипломной работы на «отлично» открылась возможность остаться в аспирантуре. Однако молодая советская девушка решила свою судьбу иначе — отправилась строить оросительные системы в Таджикистане.

«Много было коммунистических строек в Советском Союзе, не хотелось в стороне оставаться», — вспоминала впоследствии Г. А. Кунышева. В Душанбе (тогда Сталинабаде) были пройдены первые ступени профессионального роста. Работала мастером, старшим прорабом, главным инженером строительного управления. Затем последовало назначение в министерство строительства Таджикистана на должность начальника производственно-технического отдела в тресте «Сталинабадстрой».

«После замужества и рождения дочери гидротехнической работой я не могла заниматься: там ведь все время в поле приходится находиться — каналы, насосные станции, распределительные сети», — улыбаясь, обращается к своему прошлому Галина Александровна.

13 лет работы в среднеазиатском регионе СССР — вот таким получился жизненный и профессиональный старт Г. И. Кунышевой, время становления личности, период взросления и набирания сил. Затем судьба привела в Москву. В 1967 году Александр Николаевич Кунов, управляющий трестом «Мосстрой-18», внимательно посмотрев в трудовую книжку, предложил Галине Александровне возглавить сметно-договорной отдел в «Мосстрое-18». Хорошо разбирался в людях А. Н. Кунов, умел специалистов выбирать — 20 лет отработала Г. А. Кунышева начальником сметно-договорного отдела в МФС-6, и то, что до сих пор вспоминают ее с благодарностью и любовью, свидетельствует о том, насколько полезной и продуктивной для «Мосфундаментстроя-6» стала работа Галины Александровны.

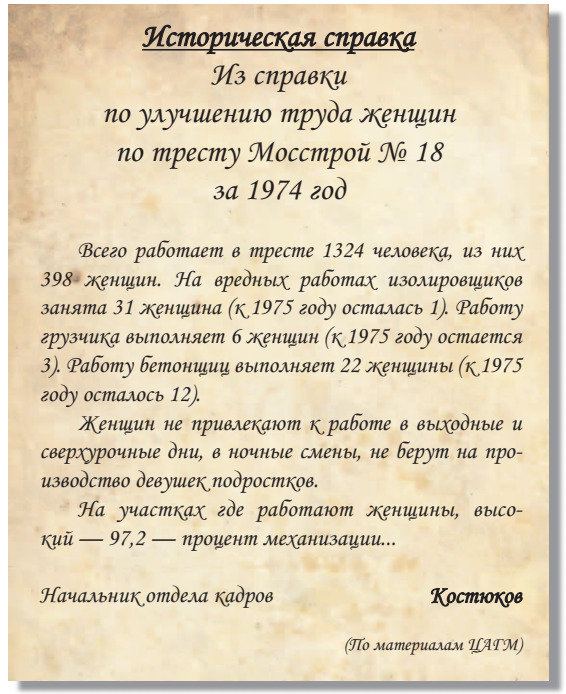
Знаменитый писатель-фантаст Рэй Брэдбери говорил, что люди, прожившие долгую жизнь — это своеобразные машины времени, способные открыть перед нами страницы истории. Много интересного знает, помнит, может рассказать Г. А. Кунышева. Говоря о советской строительной отрасли 1960–1970-х годов, Галина Александровна отмечает как положительные, так и отрицательные стороны: «Если говорить о минусах, то нельзя не сказать об обилии разного рода отчетности. Все отделы ночами сидели, составляли бесконечные стройфинпланы. Вряд ли это было необходимо, ведь сейчас без этого обходятся. Качество работ прихрамывало от спешки, сжатых сроков и огромных планов, от страшных перегрузок. Сейчас качество строительных работ стало лучше, даже внешне насколько красивее сейчас дома стали. Но были и плюсы. В строительство приходили люди, любившие свою специальность, отдававшие работе силы, по большому счету — жизнь. Патриотичным было то время».

Галина Александровна говорит о своей профессии с любовью, даже когда речь касается, казалось бы, нудных, рутинных дел. Да, в этой жизни были вполне ощутимые трудности: конец квартала, завершение года — это сумасшедшая работа в авральном ритме, до часу ночи, без празднования Нового года. Были и постоянные выходы в квартальные даты всем аппаратом треста на сдаточные объекты по субботам на уборку мусора и чистку подвалов — тоже нелегкое дело. И все же, по словам Галины Александровны, настоящий строитель обязательно любит свою профессию. И она, ветеран треста МФС-6, для которой работа была и радостью, и жизнью, всегда гордилась, что прожила достойную и интересную жизнь строителя.

кациям. Процессы согласования и строительства идут как бы параллельно — это не наше уникальное «ноу-хау», а обычная практика современного строительства в Москве. Тогда же все просчитывалось заранее».

Итак, объекты треста № 18 строились по плану, с ежегодным приростом показателей, однако достижения треста этим не ограничивались. На стройплощадке, как и в самом тресте, шла ежедневная кропотливая работа по усовершенствованию процесса управления производством, изучались изнутри все системы функционирования объекта. Одновременно работала настоящая «кузница» кадров. Главным подходом в работе с ними у руководства организации, и в частности Александра Ивановича Кунова, было стремление к формированию строителя-универсала, способного выполнять работы по смежным строительным специальностям.

Еще одно важное изменение в жизни треста в 1970-е годы связано с организацией женского труда. Долгие предвоенные и послевоенные годы женщины трудились на стройках наравне с мужчинами. Выполняли практически любую, даже самую тяжелую работу. Женщины-грузчицы, бетонщицы, арматурщицы, каменщицы — профессий, предполагающих тяжелый физический труд, было множество. Да и не могло быть иначе в стране, пережившей одну из самых тяжелых в истории человечества войн, в которой буквально «выкосило» значительную часть мужского населения. С тех пор прошло без малого 30 лет, сменилось поколение, и демографический «перекос» отчасти устранился. Благие плоды приносила и механизация тяжелого ручного труда. Возникла объективная почва улучшения положения женщины на производстве.



Историческая справка

Из справки
по улучшению труда женщин
по тресту Мосстрой № 18
за 1974 год

Всего работает в тресте 1324 человека, из них 398 женщин. На вредных работах изолировщиков занята 31 женщина (к 1975 году осталась 1). Работу грузчика выполняет 6 женщин (к 1975 году остается 3). Работу бетонщиц выполняет 22 женщины (к 1975 году осталось 12).

Женщин не привлекают к работе в выходные и сверхурочные дни, в ночные смены, не берут на производство девушек подростков.

На участках где работают женщины, высокий — 97,2 — процент механизации...

Начальник отдела кадров ***Костюков***

(По материалам ЦАГМ)

Часть пятая

Как бы ни были трудны производственные задачи треста, его работники всегда работали на пределе возможного. И поэтому при любом повороте событий, при любой неблагоприятной обстановке привыкли достигать наилучших результатов и давать самые высокие плановые показатели.

Эпоха фундамента

ГЛАВА 15

Строим «нули»

Приговор обжалованию не подлежит...

К середине 1970-х годов наметилась новая тенденция в отечественном строительстве: сужение специализации. На это были объективные причины: активно развивалось крупнопанельное строительство, были организованы крупные домостроительные комбинаты, которые работали лишь над возведением надземной части здания. Постепенно сформировалась четкая схема: сначала специализированная организация выполняла «нулевой» цикл, создавала фундамент, затем приходили домостроительные комбинаты и монтировали «коробку».

Закладка нулевого цикла всегда являлась одним из самых ответственных этапов возведения здания, поэтому из числа строительных организаций были выделены те, что имели наиболее серьезный опыт в этом деле. В их число попал и Мосстрой-18, одним из профильных направлений деятельности которого становится строительство нулевых циклов в комплексе с инженерными коммуникациями и дорогами. В связи с этим 24 апреля 1975 года Мосстрой-18 был переименован в Московский государственный трест специальных работ Мосфундаментстрой-6.

Мышление масштабными государственными категориями было характерной чертой тех лет, которые гордо, с высоких трибун назвали эпохой зрелого социализма. Многие и сейчас с завистью оглядываются на безвозвратно ушедшие 1970-е. Однако тогда далеко не все решения «сверху» принимались на «ура». Так случилось и при изменении профиля треста № 18. Выгоды государства, а также строительной отрасли в целом далеко не учитывали интересов самого треста. Перекройка направления деятельности означала, что отныне на плечи коллектива ложится самая физически тяжелая и ответственная часть работы. Более того, отныне строителям треста не суждено было увидеть окончательного результата своего труда, разделить счастья его будущих жильцов. Тресту предстояли годы суровой, аскетичной работы на глубине разрытых котлованов, в окружении свай и серых безликих бетонных плит. Однако с мнением руководства коллектива считались мало. Управляющий треста Кунов выступил категорическим противником перепрофилирования. Не добившись перемены решения «сверху», он оставил свою должность. Его сменил Аркадий Викентьевич Сасин — грамотный производственник, специалист-строитель высокого уровня.

Без оптимизма восприняли такое руководящее решение некоторые работники треста. Однако люди, умеющие мыслить объективными категориями, приняли это изменение в профиле работы треста. Как рассказывает ветеран треста Н. М. Князев, «если мыслить, исходя из соображений государственной пользы, то решение, принятое Мосгорисполкомом и горкомом партии, было правильное. Было создано ОКД (объединение крупнопанельного домостроения), силами которого строилось 2 млн 100 тыс. кв. м жилья и объектов соцкультбыта в год. При таком решении вопроса разделение строительных организаций на профили было оправданно».

Москва, район Чертаново, 1972 г.

ТЯЖЕЛЫЙ ТРУД ФУНДАМЕНТЩИКА

Из воспоминаний старейшего работника И. Т. Чуракова

Работа «нулевика» была тяжелой и неблагоприятной для здоровья. Бывало так: ДСК уже приходят строить первый этаж, а мы только в грязи копаемся. Работники комбината ходят в тапочках, а мы в резиновых сапогах. Круглый год ноги в резине, к старости это на здоровье стало сказываться.

Объемы строительства были очень большие. Помню, как в Люблино строили дом в пять секций. С тремя справились, а с другими двумя обнаружилась проблема. Нужно было сделать сваи на 22 м вглубь, а на 17–18 м под землей обнаружился трехметровый слой мела. Его необходимо было пройти, потому что от воды мел начал бы растворяться и дом «поплыл». И мы, и сваебойщики работали с нечеловеческим напряжением. С трудом, но справились.

Москва, район Владыкино, 1976 г.

Москва, район Строгино, 1984 г.

САМЫЙ ДЕЕСПОСОБНЫЙ ФУНДАМЕНТНЫЙ ТРЕСТ

Рассказывает представитель Правительства Москвы в Совете Федерации Юрий Витальевич Росляк

Юрий Витальевич Росляк, политический и государственный деятель города Москвы. Представитель от исполнительного органа власти города Москвы в Совете Федерации Федерального Собрания Российской Федерации

МФС-6 была одной из тех организаций, которые обеспечивали фронт работ для домостроительных комбинатов. И надо сказать, что слава и «сливки» всегда доставались домостроителям, а фундаментщики занимались сколь тяжелой и ответственной, столь же и неблагодарной работой. Их выбрасывали порой в чистое поле, им приходилось с нуля готовить всю территорию под будущую застройку. При этом от качества их работы зависело и качество «конечного продукта» — жилого дома, а срывать сроки они просто не имели права, чтобы не подводить смежников. После этого приходили домостроители, монтировали дом в режиме «сутки — этаж», и они же перерезали красную ленточку. Мосфундаментстрой-6 всегда был одним из наиболее дееспособных фундаментных трестов.

Москва, район Крылатское, 1985 г.

ГЛАВА 16

Летопись свершений

Я хочу всем рекордам
Наши звонкие дать имена.
Из песни
«Герои спорта»

Как бы ни были трудны производственные задачи треста, его работники всегда работали на пределе возможного. И поэтому при любом повороте событий, при любой неблагоприятной обстановке привыкли достигать наилучших результатов и давать самые высокие плановые показатели. Так было и на этот раз. Окончание 9-й пятилетки было отмечено впечатляющими производственными результатами. Они не остались не отмеченными. 1 апреля 1976 года указом Президиума Верховного Совета СССР Мосфундаментстрой-6 был награжден орденом «Знак Почета». Не снизились выокие темпы труда и в следующей, 10-й пятилетке. Мосфундаментстрой-6 работал по-прежнему ударно и построил 2,8 млн кв м жилья.

Трест специальных работ
"Мосфундаментстрой" № 6
Главмосстрой

УКАЗ
ПРЕЗИДИУМА ВЕРХОВНОГО СОВЕТА СССР

О награждении треста специальных работ "Мосфундаментстрой" № 6 орденом "Знак Почета"

За досрочное выполнение заданий девятой пятилетки, большой вклад в индустриализацию и повышение качества жилищного строительства наградить ТРЕСТ СПЕЦИАЛЬНЫХ РАБОТ "МОСФУНДАМЕНТСТРОЙ" № 6 Московского государственного объединения крупнопанельного домостроения Главмосстроя при исполнительном комитете Московского городского Совета депутатов трудящихся орденом "ЗНАК ПОЧЕТА".

Председатель Президиума Верховного Совета СССР Н.ПОДГОРНЫЙ.

Секретарь Президиума Верховного Совета СССР М.ГЕОРГАДЗЕ.

Москва, Кремль.
I апреля 1976 г.
№ 3795-IX.

Следует отметить самые значимые заслуги треста за 1970-е годы. Строители МФС-6 осуществили реконструкцию входящих в состав домостроительных комбинатов Вострякoвского, Тушинского, Краснопресненского и Ростокинского заводов железобетонных изделий и конструкций. В результате Главмосстрой смог быстро и относительно легко освоить возведение домов повышенной этажности.

Географическая граница деятельности треста давно вышла за пределы северных районов Москвы. Масштабное строительство шло не только в Отрадном, Строгине, Бибиреве, Ясеневе, Бирюлеве, Марьине, Люблине, Филях, Кунцеве, Крылатском, а также в центре столицы.

В жилищном строительстве, как и в капитальном строительстве вообще, огромное значение имеет быстрейшее внедрение рациональных приемов работ, распространение опыта новаторов строительного производства, передовиков социалистического соревнования. Надо отметить, что Н. А. Злобин, а также передовики производства И. Д. Ганичев, В. П. Сериков, К. С. Спирюхов, И. С. Шевцов, В. Е. Копелев, А. Д. Басов и многие другие были известны всей стране. В 1970 году Герой Социалистического Труда, член Президиума Верховного Совета СССР Николай Злобин подписал с руководством управ-

Орден «Знак Почета» — государственная награда СССР. Учрежден постановлением ЦИК СССР 25 ноября 1935 года

Москва, район Бибирево

Бригада Николая Злобина

Николай Анатольевич Злобин, бригадир комплексной бригады строительного управления «Зеленоградстрой», Московская область. Награжден двумя орденами Ленина, орденом Трудового Красного Знамени, медалями. Лауреат Государственной премии СССР (1975), Заслуженный строитель СССР

ления «Зеленоградстрой» в городе-спутнике Москвы первый договор на подряд. Известно, как блестяще закончился Зеленоградский эксперимент. 16-этажный дом был возведен бригадой Злобина на 80 дней раньше нормативного срока, при этом сэкономлено несколько тысяч рублей и немало материалов. Затем последовали второй, третий, четвертый дома. Бригада сдавала полностью готовыми к заселению 14 таких домов, школу и детский сад.

В конце 1970-х годов бригады треста переняли метод работы Героя Социалистического Труда Н. А. Злобина. Бригадиры Осипов и Кулаков первыми начали строить дом и доводили его до конца — выдавали готовую продукцию. Благодаря этому сократились сроки строительства, улучшилось качество, экономились строительные материалы. Работа по методу Злобина продолжилась и в 1980-е годы.

К концу 1970-х годов сложилась плеяда руководителей всех рангов треста «МФС-6». Трестом управлял талантливый руководитель А. В. Сасин, а его заместителем был Л. М. Сац. М. Н. Козлов возглавлял СУ-92, В. А. Амнадистов стал главным инженером этого управления, а А. Баранов и А. Г. Гинзбург были начальниками участков. Ю. М. Глушков являлся начальником СУ-82, а И. И. Майзенберг возглавлял СУ-87, Л. П. Коновалов был главным инженером этого управления, начальником участка СУ-87 в то время работал И. А. Венгеренко. СУ-83 руководил В. В. Нодель, впоследствии руководителем СУ-83 становится М. В. Лалаян. В тресте работал Ю. Г. Свищёв, будущий заместитель начальника Главмосстроя. Секретарем партийной организации являлся С. Е. Гусев. Должность председателя профкома ОКП-198 занимал А. В. Романов.

Все эти люди за годы работы в славном «шестом фундаменте» показали лучшие человеческие и профессиональные качества, внесли достойную лепту в создание современного облика столицы.

Лев Федорович Коновалов, главный инженер СУ-87 в 1970–1980-е годы

НАШИ БИОГРАФИИ

Юрий Михайлович Ульянов

Ю. М. Ульянов родился в Тюменской области, в Тюмени окончил техническое училище по специальности геофизик. Потом была армия — служил в Красноярском крае. Получил образование в Московском архитектурно-строительном техникуме (сейчас это подшефный колледж МФС-6). Пришел в трест в 1981 году, в СУ-87, простым рабочим.

«Игорь Александрович Корнблюм занимал должность главного геодезиста этого управления, Лев Федорович Коновалов — главного инженера. Это честные, ответственные люди. С особой благодарностью я вспоминаю Л. Ф. Коновалова. Это настоящий инженер, учитель, педагог», — рассказывает Ю. М. Ульянов.

Первый рабочий день Ульянова прошел на стройке в Строгино, а потом было Бибирево, Алтуфьево и все крупные стройплощадки МФС-6. Через некоторое время, по инициативе Льва Федоровича, его перевели в группу геодезии. Принимал участие в строительстве нулевых циклов, инженерных сетей, дорог, занимался благоустройством. В должности геодезиста Ульянов проработал практически всю жизнь. На сегодняшний день в связи с высотным строением работа геодезиста приобрела большую ответственность, роль таких специалистов возросла многократно. Раньше работа на нулевых циклах велась по годами отработанной методике. Технология монолитного высотного домостроения потребовала высокой точности в возведении конструкций, заложенных в проекте — все это ложится на геодезистов.

«Благодаря Виктору Ивановичу Нестеренко я, Геннадий Ряполов, Валентин Копейкин и другие люди (от бригадира до главного инженера) прошли обучение в Швеции, по технологиям современного монолитного домостроения. Это было первое звено монолитчиков, которые приступили к строительству первых монолитных корпусов в 8-м микрорайоне Митина. Затем как старший геодезист принимал участие в застройке микрорайона Ходынка, занимался строительством двух высотных корпусов, которые подняли на 108 м, потом строили северную очередь — и тоже высота до ста метров», — рассказывает Ю. М. Ульянов.

Последние два года Юрий Михайлович является председателем профкома. Его задача — быть связующим звеном между администрацией компании и коллективом. Но главное — Юрий Михайлович помогает работникам компании, старается сохранить тепло человеческих отношений. Он считает, что в коллективе должна царить деловая, но в то же время добрая атмосфера, в которой о людях проявляется настоящая забота. Он благодарен поддержке Виктора Ивановича Нестеренко, который всегда оказывает помощь, и, какой бы вопрос ни возникал, помощь приходит вовремя.

ГЛАВА 17

Движение МЖК

Строим сами, своими руками.

Минули те годы, когда в Москве, как и во всей стране, столь остро стояла проблема переселения жителей из ветхих лачуг, отсыревших подвалов и разрушенных войной домов. Жилищной проблеме своих сотрудников уделяли достаточно внимания и в тресте МФС-6.

Историческая справка

Движение МЖК

Движение МЖК, объединяющее молодежные жилые комплексы, берет свое начало в подмосковном Калининграде, где в 1971 году был построен первый жилой дом МЖК. В 1980 году началось строительство самого известного в СССР МЖК-1 в городе Свердловске (Екатеринбурге). Впоследствии, в 1980-е годы, молодежная инициатива получила распространение практически во всех регионах страны.

Движение МЖК продолжилось и после перестройки. В марте 1993 года произошло объединение организаций МЖК в Союз МЖК России. А в августе 2002 года была принята подпрограмма «Обеспечение жилищем молодых семей» федеральной целевой программы «Жилище». Благодаря этому стало возможным появление более 30 региональных программ по строительству жилья для молодых семей, основными исполнителями которых являлись региональные структуры Союза МЖК России. Этот союз сегодня объединяет 112 организаций МЖК из 55 регионов России и развивает тесное сотрудничество с организациями МЖК стран СНГ. В июне 2011 года движению МЖК исполнилось 40 лет. В настоящее время политика организации кардинально отличается от той, что применялась в 1980-е годы. В частности, отрыв молодых людей от основной работы для целей МЖК сегодня не практикуется.

Первое в стране жилое здание МЖК (г. Королёв)

Многие его работники вспоминают, как получали, иногда даже не один раз, новые квартиры. И все-таки проблема стояла по-прежнему остро, особенно не хватало квартир для молодых семей. Именно поэтому работники треста активно включились в движение МЖК, зародившееся в начале 1970-х годов.

«МФС-6 через райком партии включили в движение МЖК, так как необходимы были профессиональные строители. На стройке работала одна бригада строителей, плюс члены движения. Я работал тогда начальником участка, руководил этим строительством. Строили мы типовые дома панельные в 17 этажей. Таким образом, по завершении работ многие молодые семьи решили квартирную проблему», — рассказывает директор департамента строительства Геннадий Николаевич Ряполов.

Строительство МЖК «Атом», 1980-е годы

НАШИ БИОГРАФИИ

Александр Валентинович Копейкин

Трудовая биография Александра Валентиновича Копейкина уходит в далекое комсомольское прошлое. После службы в рядах Советской Армии в городе Минске он по путевке Белорусского ЛКСМ направляется на строительство Олимпийских объектов города Москвы. Здесь Копейкин устраивается в СУ-83 треста МФС-6 и осваивает профессию каменщика. Энергичный и добросовестный работник не остается незамеченным, и с ноября 1977 года он переводится на должность мастера. Тот год был отмечен рядом политических событий, которым придавалось большое значение: страна отмечала 60-летие советской власти, широко обсуждался проект новой Конституции. Идеология и политика оказывали значительное влияние на молодое поколение тех лет. Подстегивала она и работников треста, которые выполняли и перевыполняли поставленные задачи. Около двух лет Александр Валентинович проработал на реконструкции Востряковского, Хорошевского, Краснопресненского и Тушинского заводов. В те же годы он получил первый опыт по строительству жилья.

В 1978 году Копейкин поступил во Всесоюзный заочный инженерно-строительный институт, который закончил без отрыва от производства в 1986 году. К этому времени Александр Валентинович уже был прорабом. Стоял у истоков популярного в то время движения МЖК — строил первый кооператив «Атом», который был сдан в 1987 году. В том же году Копейкин был назначен на должность главного инженера в СУ-82. А после начались большие стройки. Микрорайон Новокосино — жилые дома и объекты социального назначения, где был получен опыт строительства типовых панельных 17- и 22-этажных домов. С 1987 по 1996 год работал в микрорайонах Узкое, Отрадное, Строгино. Строили и в Подмосковье — в городе Химки возводили район Бутаково.

В 1996 году, после реорганизации треста и создания специализированных дирекций, Александр Валентинович был переведен на должность директора строительства № 1. В это время он принимает активное участие в строительстве района Митино, где возводились жилые дома и помещения культурно-бытового и торгового назначения.

С 1996 по 1998 год Копейкин проходит курсы обучения: сначала в Швеции, а затем в США. Полученные знания дали многое, соединились с уже имеющимся солидным опытом и позволили еще на более высоком профессиональном уровне заниматься монолитным домостроением. С 1996 по 2001 год А. Копейкин возглавляет дирекцию № 1 монолитно-кирпичного домостроения. При его непосредственном профессиональном участии по индивидуальным проектам возводятся дома по улице Большая Академическая, идут масштабные стройки в Куркине и Митине.

С 2001 года Александр Валентинович является заместителем исполнительного директора ЗАО «Мосфундаментстрой-6». С 2003 года и по сей день Копейкин — главный инженер треста. Образцом комплексной застройки микрорайона Александр Валентинович считает район Левобережной, в проекте которого удалось воплотить современные градостроительные принципы, от которых зависит и архитектурная составляющая, и комфортность проживания его будущих жителей. Уникальным архитектурным проектом Копейкин считает возведенный в 2002–2009 годах микрорайон Ходынское поле.

А. Копейкин по сей день трудится в компании МФС-6. Сослуживцы говорят о нем как о человеке с большой силой воли, оптимизмом, чувством юмора, не покидающим его даже в трудные минуты. А. В. Копейкин награжден званием «Почетный строитель Москвы».

ГЛАВА 18

Олимпийская проверка на прочность

Невозможно припомнить все стройки треста в конце 1970-х. В те годы МФС-6 возводит нулевые циклы и дома буквально по всей Москве. И все-таки об одной из строек невозможно не рассказать отдельно. Как известно, не только столица, но и вся страна находилась на пороге волнующего и ответственного события — летней Олимпиады 1980 года. В наши дни, когда идет подготовка к грядущей Сочинской Олимпиаде, очевидны важность и масштаб соответствующих мероприятий. Однако многое теперь воспринимается иначе. В далекие 1970-е годы Олимпиада являлась не только событием государственного, спортивного и коммерческого значения, ей отводилась важнейшая идеологическая роль. Прошло почти полвека бескомпромиссного противостояния двух систем — капиталистической и системы социализма, и Советское государство предпринимало огромные усилия, чтобы доказать свое превосходство. Не всегда умело, если посмотреть с позиции дня сегодняшнего. (Многие россияне еще помнят воскресную передачу «Советский Союз глазами зарубежных гостей», с ее заискивающей

оглядкой на мнения иностранцев.) Между тем грядущие олимпийские состязания представлялись лучшим поводом для демонстрации своих преимуществ. Именно поэтому для проведения Олимпиады нужно было не только построить удобные современные стадионы и гостиничные номера. Предстояла серьезная работа над объектами, по которым иностранцы будут судить о качестве и преимуществах советского быта, досуга, спорта и проч. С этой целью не только в Москве, но и по всей России и в союзных республиках были изысканы и мобилизованы лучшие кадры управленцев и строителей.

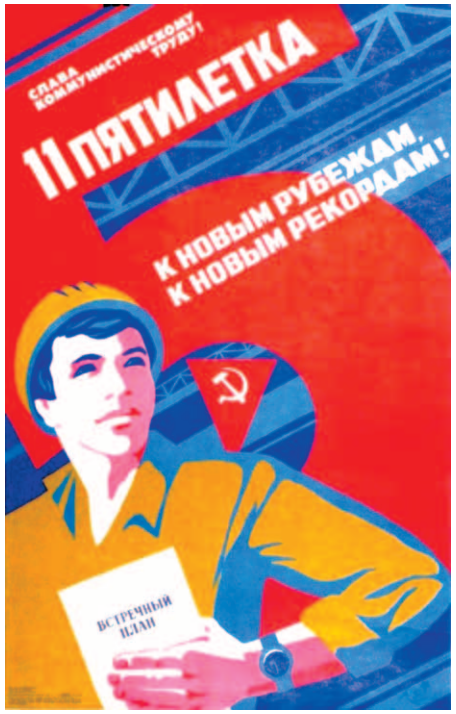
Сегодня старейшие сотрудники компании с гордостью вспоминают эти годы, потому что созданные их руками

уникальные объекты до сих пор удовлетворяют современным требованиям. Они радуют своим комфортом москвичей и гостей столицы. В числе Олимпийских объектов компании — легендарный туристический комплекс «Измайлово», строительство которого было одним из самых крупномасштабных проектов программы подготовки к Олимпиаде в Москве. Измайлово построили в рекордно короткие сроки: на возведение пяти 30-этажных корпусов было потрачено всего четыре года. Строительство было завершено весной 1980 года, за несколько недель до начала Игр. Объект, на котором были апробированы самые современные материалы и технологии, стал образцом достижений строительного прогресса.

ГЛАВА 19

На пороге больших перемен

1980-е годы вошли в историю страны как очень сложные, исполненные противоречий. Рушилась система, складывавшаяся десятилетиями. Советский Союз утрачивал ведущие позиции в области космоса, самолетостроения, вооружения, энергетики, тяжелого машиностроения и других стратегических направлений экономики. Не лучшим образом обстояли дела в легкой промышленности и сельском хозяйстве. Как следствие, практически во всем обнаруживался дефицит: растет нехватка продуктов питания, товаров народного потребления... Вместо привычного слова «купил», появляется специфическое русское «достал».



Но главное, в стране происходит радикальная перестройка сознания. Об обещанном царстве коммунизма вспоминают со смешанным чувством сожаления и иронии. И в быту, и со страниц прессы появляется все больше нелицеприятных высказываний о власти. На первых порах речь идет лишь о необходимости реставрации ленинских принципов, которая постепенно сменяется острой критикой всего существующего строя. Она особенно усиливается в годы, последовавшие после смены нескольких лидеров руководства страны. После 10-й пятилетки, по официальным данным отмеченной новыми производственными рекордами, наступила 11-я. В народе она получила обидное название — пятилетка пышных похорон... Острые языки, зло шутившие на эту тему, тогда еще не догадывались, сколь символичным и печально пророческим окажется этот эпитет.

Стройка — понятие круглосуточное и круглогодичное — не прерывается и не останавливается даже в эпохи перемен. В это сложное время Мосфундаментстрой-6 работал, не сбавляя производственных темпов. Объемы ежегодной сдачи жилья и нулевых циклов стабильно превышали отметки в 500 тысяч кв. м.

Историческая справка

Эффективные методы организации труда

Термин «монтаж с колес» стал широко использоваться в производстве в 1980-е годы. Он означал эффективный способ организации работы, исключающий простои и нецелесообразное складирование материалов на строительных площадках. Доставка сборных элементов производилась по определенному, заранее продуманному часовому графику. При этом исключались перезагрузки материалов на складах, расположенных при объектах, а монтаж поступающих с предприятий строительных конструкций происходил непосредственно после отгрузки их с транспортных средств.

Москва, район Ясенево, 1981 г.

Осваивалось сооружение «нулей» методом «монтажа с колес» по часовым графикам.

В 1983 году, например, в дополнение к солидной жилищной программе Мосфундаментстрой-6 смог построить и сдать базу Управления производственно-технологической комплектации ДСК-1 (фактически это пятый завод крупнейшего в стране комбината), базу Управления механизации № 25 треста «Мосстроймеханизация-5», телемеханический центр Мосэнерго, комбинаты бытового обслуживания в Строгине и поселке Ленино-Дачное, несколько магазинов. Обратим особое внимание на реконструкцию промышленной базы Домостроительного комбината № 1. Самая популярная и, объективно, очень удачная серия ДСК-1 — П-44Т до сих пор производится в цехах, которые в свое время реконструировали работники треста Мосфундаментстрой-6. Эту серию можно считать символом массового индустриального домостроения последних десятилетий.

Высокие производственные показатели треста регулярно отмечались наградами. В 1980-е годы тресту неоднократно присуждались призовые места по Главмосстрою, многие годы он удостаивался переходящего Красного Знамени от Мосгорисполкома и МГСПС.

Коллектив треста по-прежнему отмечает успехи и заслуги своих лучших работников: И. Д. Кулакова из СУ-92, А. В. Осипова из СУ-87, В. Г. Мишина из СУ-82, А. И. Мартынова, Л. Д. Белякова из СУ-105 и многих других. В 1983 году бригадиру комплексной бригады А. Н. Дробнову было присвоено звание лауреата премии имени П. С. Орлова — одного из первых стахановцев страны, лауреата Государственной премии. Тон работе коллектива, как и прежде, задавали злобинские бригады, число которых достигало более двух десятков.

Дом серии П44Т

1985 год прошел под знаком празднования 40-летия Великой Победы, а также 50-летия стахановского движения. Все комплексные и специализированные бригады приняли повышенные социалистические обязательства и работали под девизом: «40-летию Победы — 40 ударных трудовых недель». Завершающий год 11-й пятилетки строители треста встретили на объектах Тимирязевского, Кунцевского и Ворошиловского районов. Генеральный план выполнен на 101,1% собственными силами, введено в эксплуатацию за полугодие 270,6 тысячи кв. м жилой площади.

В то время в тресте работали 135 участников войны, среди которых Герой Советского Союза Николай Николаевич Шерстов, бывшие командиры и политработники — А. Д. Николаев, М. А. Горский, Н. Н. Аристов, А. М. Островский, А. К. Пальнов и ряд других. Все они были отмечены памятными подарками и почетными грамотами на многочисленных праздниках и торжественных заседаниях, проходивших в майские дни 1985 года.

Николай Николаевич Шерстов, Герой Советского Союза

НАШИ БИОГРАФИИ

Леонид Миронович Сац

В 1982 году новым управляющим треста становится Леонид Миронович Сац. К этому времени он накопил солидный опыт работы в СУ-105. Был заместителем прежнего управляющего Аркадия Викентьевича Сасина, что обеспечило преемственность руководства. Сац обладал многими положительными качествами организатора. Получив только среднее специальное образование, он, тем не менее, хорошо знал производство, прекрасно разбирался в людях и обладал даром руководить дипломатично, без большого нажима, добиваясь поставленных целей.

Ольга Ивановна Дроздецкая вспоминает: «Наши оперативки при Леониде Мироновиче носили человеческий характер. Всегда и во всем он старался найти проблему, правильно ее поставить и решить оптимальным образом, не прибегая к «крепким» эмоциональным словечкам и репрессивным мерам. Это был человек, обладающий даром смотреть на вещи объективно, с разных сторон, умея понимать и зачастую принимать ранее чужую точку зрения. Леонид Миронович был своеобразным центром равновесия. Все эти свойства встречаются у руководителей довольно редко».

Л. М. Сац был управляющим до 1987 года и впоследствии перешел на должность главного инженера в Объединение Крупнопанельного Домостроения. Такое назначение может служить дополнительным доказательством профессионализма этого человека. К сожалению, Леонид Миронович рано ушел из жизни после тяжелой болезни — его не стало в 2000 году. Ветераны МФС-6 вспоминают о Л. М. Саце с большой теплотой.

ГЛАВА 20

«Дыханье» перестройки

Вот новый поворот,
Что он нам несет?
Радость или взлет?
Омут или брод?
Из песни группы «Машина времени»

Михаил Сергеевич Горбачёв, советский и мировой политический и общественный деятель. Глава КПСС и Советского Союза. Первый и последний президент СССР. Лауреат Нобелевской премии мира (1990)

В середине 1980-х годов появилось ощущение близких позитивных перемен. Этому во многом способствовало назначение новым генеральным секретарем ЦК КПСС М. С. Горбачёва. На апрельском Пленуме ЦК 1985 была выдвинута задача ускорения социально-экономического развития страны за счет внедрения лучших достижений научно-технического прогресса. Большие надежды связывались с изменением инвестиционной политики, с техническим перевооружением предприятий. Приоритетным было объявлено решение социальных проблем — в частности, обеспечение населения жильем. Еще одной административной мерой явилось введение в 1986 году государственной приемки. В отличие от контролеров ГАСК (государственного архитектурного строительного контроля), работники госприемки не зависели от администрации и не были материально заинтересованы в выполнении плана.

Госприемка вводилась первоначально на 1500 важнейших предприятиях. Трест МФС-6, как передовое предприятие, всегда принимавшее на вооружение передовой опыт, также воспринял идею госприемки.

ГОСПРИЕМКА

Рассказывает Почетный строитель России, ветеран треста Николай Михайлович Князев

Идея госприемки — хорошая, верная по сути и отчасти вынужденная. В эти годы сдача объектов проводилась с большими недоделками, особенно в конце года, поскольку главным показателем работы служили квадратные метры. В результате жалобы от жильцов на недостаточное качество строительства стали печальной закономерностью. После введения госприемки в первый год темпы строительства снизились, но резко возросло качество. Жалобы новоселов резко сократились, пропала необходимость возвращать строителей на объекты для устранения недоделок и брака, и дома можно было заселять практически сразу же. Постепенно несколько возросли и темпы строительства, а у строителей появился повод гордиться своей работой.

Госприемку загубили местные чиновники, которых не устраивало снижение темпов сдачи готового жилья. Они оказывали большое негативное давление на строителей и руководство госприемки. В 1990 году под давлением чиновников госприемка была ликвидирована Борисом Ельциным.

Николай Иванович Рыжков, советский государственный и партийный деятель. Национальный Герой Армении. Председатель Совета Министров СССР в 1985–1990 гг.

НАШИ БИОГРАФИИ

Марат Сагирович Джубуев

Марат Сагирович Джубуев — опытный руководитель, организатор и новатор. Так говорят о первом руководителе треста все, кто хорошо знал этого человека. Он первым предложил еще в конце 1980-х годов отделиться от Главмосстроя и жить «своей головой». Сам же в дальнейшем и добился этого отделения через Московскую регистрационную палату.

Джубуев хорошо понимал, что самостоятельность в условиях рынка — это не только благо, но и огромная ответственность, прежде всего перед людьми, которые работают в организации. Нужно уметь быть конкурентным, думать о прибыли. Марат Сагирович был чуток ко всему новому, что касается производства, но в центр всей деятельности ставил заботу о человеке. За годы его директорства квартиры получили не только все, кто в них нуждался и долго проработал в коллективе, но и практически все сотрудники треста. В середине восьмидесятых годов, при строительстве МЖК, молодые, как правило, семейные сотрудники работали «сверхурочно», набирая «часы» на квартиру. Но в итоге квартиры получили все, кто нуждался в жилье. Получили совершенно бесплатно из той квоты, что оставлялась за трестом при возведении любого объекта. В 1989 году за счет первых вырученных средств в валюте он организовал премирование работников импортной аудио- и видеотехникой. Сегодня мало кого удивишь импортной японской или корейской техникой, тогда же каждый видеомагнитофон или телевизор с дистанционным управлением казались целым состоянием. Технику эту получили все без исключения сотрудники треста. Подобные эпизоды — далеко не мелочь, но характерный пример отношения к людям со стороны управляющего трестом, который был внимателен к сотрудникам, всегда мог понять их нужды. Именно он разыскал всех пенсионеров, когда-то работавших в тресте, и всем им в трудные годы оказывалась помощь.

ГЛАВА 21

Чужой беды не бывает

Оставались считанные годы до развала мощной советской империи, напоминавшей «колосс на глиняных ногах». И почему-то именно тогда судьба едва ли не в последний раз испытала на прочность узы дружбы между русским и армянским народами.

В 1988 году в Армении случилась страшная беда — мощнейшее землетрясение, уничтожившее два города — Спитак и Ленинакан. Это сегодня, уже привыкнув (или притерпевшись) к новостям «без прикрас» об очередных терактах, взрывах, цунами, люди утратили способность чутко реагировать и остро сострадать. Но поколения 1980-х годов, жившие в более позитивных информационных условиях, еще обладали острым даром человеческого сочувствия. В трагические дни, когда в России, казалось, нет ни одного равнодушного к армянской трагедии, каждый стремился предложить посильную помощь. Были семьи, желавшие усыновить оставшихся без родителей армянских детей. По счастью, эта республика, не знающая детских домов, с проблемой справилась. А вот дома надо было срочно восстанавливать.

Виктор Вульфович Нодель, руководитель СУ-83 в 1980-х годах

Работники МФС-6 выразили горячий энтузиазм и желание участвовать в восстановлении разрушенных землетрясением городов Армении. Руководством Москвы был создан объединенный отряд из 600 человек для разборки завалов, а потом и для строительства новых домов. Десятки работников МФС-6 были откомандированы в республику. Тогда это была почти зарубежная командировка.

Геннадий Николаевич Ряполов

Рассказывает первый директор департамента строительства Геннадий Николаевич Ряполов: «Буквально через 24 часа после начала трагедии МФС-6 направил в Армению две бригады в числе объединенного отряда. Я был назначен на должность руководителя производством, начальником строительства был Виктор Вульфович Нодель. Обстановка была неспокойная, в городе по-прежнему ощущались подземные толчки. Более года мы строили новый район «Ани» в Ленинакане. Это были монолитные дома трех серий с большим запасом прочности, учитывающим сейсмологические условия района. Для московских строителей, в то время строивших по серийным крупнопанельным проектам, монолит был в новинку. Так был получен необходимый опыт, который я начал осмыслять по возвращении в Москву».

Заканчивалась грандиозная историческая эпоха, в которую работал, боролся, развивался, жил Стройтрест-18 — Мосстрой-18 — Мосфундаментстрой-6. Уже под занавес уходящего социализма трест в очередной и последний раз стал победителем Всероссийского социалистического соревнования и получил переходящее Красное Знамя Мосгорисполкома и Московского городского совета профсоюзов. Бригады коммунистического труда становились просто бригадами. Но история страны не завершалась, как не оканчивалась и биография закаленного десятилетиями упорного труда предприятия.

Бригада А. Р. Суняйкина. Восстановление Ленинакана

Часть шестая

1990-е годы были трагическим для отечественной экономики временем, когда общественный интерес, казалось, уже мало что значит. Удивительно, что даже в таких условиях тресту удается выжить.

Страницы новейшей истории 6-го треста

ГЛАВА 22

Первое арендное предприятие в СССР

Борис Николаевич Ельцин, советский партийный и российский политический и государственный деятель, первый Президент Российской Федерации

Начало 1990-х годов вошло в историю как время окончательного крушения государственной плановой экономики. Среднее и старшее поколение сегодня испытывает ностальгию, вспоминая то хорошее, что было при социализме. Но в первые годы перестройки царило совсем другое настроение. Политика Михаила Горбачева и Бориса Ельцина находила большую поддержку у населения России. Все жили ожиданием скорой и лучшей доли. Насколько тяжелыми и далеко идущими окажутся последствия перестройки для экономики, как сохранить и восстановить после такой «ломки» предприятия страны — об этих проблемах всерьез не задумывались. Последствия и результаты такой политики не заставили долго ждать: большая часть заводов, фабрик и комбинатов по всей стране либо остановилась, либо навсегда прекратила свое существование. Их руководители часто опускали руки, переставали видеть перспективу и поэтому даже не пытались спасти трудовой коллектив и совместными усилиями пережить трудный период. Удивительно, что даже в таких условиях тресту удается выжить.

Заслуженный строитель Российской Федерации Марат Сагирович Джубуев, который руководил в то время трестом, проявил большую прозорливость. В 1990 году Мосфундаментстрой-6 выделился из системы «Главмосстроя» и пустился в свободное плавание. Благодаря стратегическому мышлению управляющего трестом быстро созрело понимание: предприятие следует срочно перестроить для работы в принципиально новых экономических условиях. Прежде всего, необходимо сменить форму собственности. МФС-6 стал первым арендным предприятием в СССР наряду с литовским заводом телевизоров «Шилялис» — это произошло 30 мая 1990 года. Опыта не было ни у кого, но на помощь пришли специалисты Европейского банка реконструкции и развития.

Итак, была одержана первая маленькая победа.

«Непросто было научиться работать в новых условиях, ведя самостоятельно хозяйство, — вспоминает главный инженер МФС-6 Александр Валентинович Копейкин. — Раньше ведь все просчитывалось и решалось в министерствах и ведомствах, а теперь мы сами стали отвечать за объемы своей строительной деятельности, за кадры, за строительную технику».

С 1992 года МФС-6 возглавляет Заслуженный строитель РФ, кандидат экономических наук Виктор Иванович Нестеренко. К этому моменту он уже 20 лет трудился в тре-

сте. Виктор Иванович прошел долгий путь строителя, начав его в должности монтажника по монтажу стальных и железобетонных конструкций. Зарекомендовал себя высококвалифицированным и творческим специалистом, грамотным и опытным организатором и руководителем строительного производства. Время показало, насколько удачными и плодотворными для компании стали годы его руководства, которое продолжается и по сей день.

24 ноября 1993 года МФС-6 преобразовался в акционерное общество закрытого типа, а в январе 1996 года был зарегистрирован как ЗАО «Мосфундаментстрой-6». Политика руководства компании дала благие результаты, однако о легкой жизни можно было и не вспоминать. Тяжелейшим испытанием стал дефолт, разразившийся в конце 1990-х годов.

РЕОРГАНИЗАЦИЯ МФС-6

Юлия Алексеевна Тишкова, начальник отдела кадров МФС-6 с 1987 по 2003 год

Воспоминание начальника отдела кадров (1987–2003) Юлии Алексеевны Тишковой

Период реорганизации, проходившей в 1995–1996 годах, стал тяжелым моральным испытанием для работников МФС-6. В силу трудной экономической ситуации руководство было вынуждено проводить сокращение штата персонала. До 1995 года в трест входило 4 управления: СУ-82, СУ-87, СУ-92 и СУ-105. В каждом из них с прорабами и мастерами насчитывалось по 25 человек (итого около 100 сотрудников), и эти управления были упразднены. Численность центрального аппарата треста составляла 31 человек, и количество сотрудников после закрытия строительных управлений составила 45 человек. Таким образом, суммарный штат управленческого аппарата сократился более чем в три раза. Однако в компании всегда бережно относились к людям, стремились их сохранить, и ни один человек не потерял работу. Прорабы и мастера не были сокращены изначально. Нашли себе применение на стройплощадках и специалисты бывших управлений. Однако не все работники были способны воспринимать происходящие события объективно, мыслить стратегически. Поэтому людей приходилось убеждать, успокаивать, находить мирное решение возникающих проблем, переводить на другие должности, изыскивать возможности для материальной поддержки и проч.

ЖИЗНЬ В УСЛОВИЯХ ИНФЛЯЦИИ

Вспоминает начальник сметного отдела Татьяна Михайловна Никитенко

Татьяна Михайловна Никитенко, начальник сметного отдела

Одно время, в 1998–1999 годах, во времена дефолта, в течение года трест работал в жесточайших условиях в связи с тем, что пересчеты стоимости объектов городского строительства не поспевали за инфляцией. Происходило так: сегодня мы договаривались с городом строить по определенной цене, а завтра происходило подорожание основных составляющих материалов — кирпича, цемента на 30–40%, а инфляцию учитывали — 10–12%. В такой ситуации нам приходилось достраивать и строить городские объекты, оказываясь в убытках, составлявших 10–15 млн руб. с каждого объекта. Благодаря тому, что город шел навстречу и давал какие-то площадки для строительства, и за счет средств предприятий мы как-то сводили к нулю и чуть-чуть компенсировали эти затраты.

И все-таки выжить в условиях жесточайшей инфляции смогли только крупные и сильные строительные коллективы. Нужно отметить, что даже в таких условиях МФС-6 ни разу не срывал городской программы по вводу жилья.

ОТ ТОТАЛЬНОГО ДЕФИЦИТА — К ОБЩЕСТВУ ПОТРЕБЛЕНИЯ

Конец 1980-х — начало 1990-х годов — время, когда пресловутый железный занавес наконец-то начинает рушиться. Самым символичным выражением этого собы-

тия стало разрушение знаменитой Берлинской стены. Многие немцы и представители других европейских стран заинтересовались Россией и испытали встречную, хотя и не вполне бескорыстную симпатию. Это хорошо известно и давним работникам 6-го треста, начавшим активно перенимать тогда опыт Запада, — ниже мы расскажем об этом отдельно.

Самым ярким выражением симпатии стало активное изучение русского языка. Вспоминается несколько курьезных эпизодов из опыта общения русских и иностранцев, которым «великий и могучий» давался ох как нелегко. Особенно пугали приставки. Что означает глагол «держать» понимали сразу, «подержать» — уже труднее. А вот глагол «попридержать» и вовсе выбивался из рамок здравого смысла. Мы объясняли: это глагол узкого, но актуального применения. Представим реальную ситуацию: поступивший на прилавки товар прячется на некоторое время до наступления ажиотажного спроса и лишь потом реализуется… На лицах сытых немцев появлялось оцепенение, постепенно перераставшее в искреннее недоумение и, наконец, лавину вопросов: разве так бывает? Или, например, глагол «достать» — что он означает в категориях купли-продажи? Такие лингвистические тонкости могли понять только наши соотечественники, привыкшие в те годы жить в условиях тотального дефицита. Приведем лишь несколько примеров для его наглядной иллюстрации.

Многие продукты питания и промышленные товары в СССР нужно было не покупать, а добывать. «Мы не пашем, не сеем, не строим, мы гордимся общественным строем», — пели тогда многие, вторя строкам песни из популярного фильма Э. Рязанова. А если говорить серьезно, то уровень жизни советских людей периода перестройки можно представить, проанализировав расчет минимального потребительского бюджета мужчины трудоспособного возраста, сделанный Госкомтрудом СССР в 1989 году. Итак, «джентльменский набор». Первое условие: мужчина должен зарабатывать как минимум 138,2 руб. в месяц. При такой зарплате он может позволить себе тратить на питание 51 руб. ежемесячно. Далее приводился скудный список, в котором не значилось даже кофе... Отдельная статья — обувь, одежда, товары длительного пользования. Зимнее пальто мужчина может позволить себе купить один раз в 7 лет, шерстяной костюм — один раз в 3 года, теплые ботинки — один раз в 3 года, кожаные туфли — один раз в 2 года. 200-рублевый телевизор можно себе позволить один раз в 12 лет, а 150-рублевый холодильник — один раз в 15 лет.

Людей с таким уровнем потребления назвали малообеспеченными, а таких даже по официальной статистике было около 40% всего населения, а по неофициальной и все 80%. От полного разорения многие семьи в те годы спасались только талонами. Разве удивительно, что народ, переживший дефицит в первые годы нового столетия, буквально заболел «шопингоманией»? Понадобилось почти десятилетие, чтобы из сознания россиян выветрилось представление о тотальной нехватке всего и вся. Однако для многих, очень многих россиян, особенно проживающих в провинции, описанные проблемы актуальны и по сей день.

ГЛАВА 23

Учимся строить по–новому

Кадры — это основной стратегический потенциал компании.

1990-е годы были трагическим для отечественной экономики временем, когда общественный интерес, казалось, уже мало что значит. Рухнули важнейшие государственные

структуры, практически погибла система профессионально-технического образования. И тогда, в пучине мутного времени, выбиваться «в люди» начали зачастую те, кто не имел ни соответствующего образования, ни понимания важности, ни осознания ответственности дела, за которое взялись. Немало «энтузиастов» без профильного образования устремилось в строительство. Многими доморощенными «старателями» строительная отрасль Москвы стала восприниматься чем-то наподобие «золотоносной жилы». Ни 20, ни 10 лет назад о проблеме задумывались недостаточно, поэтому строительством зачастую стали заниматься, руководствуясь лишь «интуитивным» видением, непрофессионалы всех мастей: работники многочисленных НИИ, прекративших свое существование, спортсмены, отставные военные и проч. Далеко немногим из них доводилось всерьез изучать основы строительной инженерии и осваивать тонкости технологий.

Кадровая проблема была обозначена в тресте МФС-6 уже в первые годы перестройки, и на обучение специалистов выделялись значительные средства. Тогда же его руководство запустило программу массового обучения сотрудников. Задача опять была поставлена по-военному четко: компании нужны не просто грамотные кадры, но принципиально новые, мыслящие прогрессивно, без оглядки на стереотипы. Шло обучение не только топ-менеджеров, но и руководителей среднего звена — тех, кто организовывает работу на каждом отдельном участке стройки.

Как рассказал главный инженер треста Александр Валентинович Копейкин, начиная с 1991 года и по 1998 год ежегодно группа сотрудников треста (каждый раз примерно 10 человек) выезжала в США, Швецию, Германию, Данию и Францию на стажировку. В 1995 году первая группа сотрудников треста выехала за рубеж обучаться технологии монолитного домостроения. Ежегодно 2–3 человека проходили обучение в Высшей школе Корпоративного управления Академии народного хозяйства при Правительстве РФ.

Постепенно профессионализм «средних» кадров стал сильной стороной, конкурентным преимуществом компании.

Виталий Лазаревич Крачак, заместитель генерального, заместитель исполнительного директора МФС-6 по спецработам с 1996 по 2010 год

Воспоминание заместителя генерального, заместитель исполнительного директора ЗАО «МФС-6» Виталия Лазаревича Крачака

В первый раз специалисты нашего треста поехали в 1990 году в США — знакомиться с организацией строительства. В частности, мы были в Нью-Йорке. Руководитель крупной строительной фирмы читал для нас лекции. Нас возили на один из возводимых небоскребов. В Бруклине мы посещали строящийся торговый центр. На всех объектах нам рассказывали о самых передовых технологиях.

Именно тогда я понял, как сильно мы отставали и по технологиям строительства, и по организации работы. Особенно это чувствовалось в области, которой я занимался (внутренние и наружные инженерные сети). Американцы уже 20 лет назад применяли целые готовые узлы, — мы же эти технологии освоили сравнительно недавно.

На сегодняшний день мы совершили большой шаг вперед: применяем различные материалы из пластика, в частности, в системе водоснабжения дома. Они дешевле и легче. В наружных сетях кладем трубы из изопрофлекса — очень легкого, удобного, пластичного материала. Освоили датско-американскую технологию укладки труб в пенополиуретановую изоляцию.

Кадровой политике в МФС-6 всегда уделялось и уделяется особое внимание. Высоко ценятся опытные, проверенные делом и временем сотрудники, многие из которых проработали в тресте по 30–40 лет. Но ставка, конечно, делается на перспективных молодых специалистов. По сложившейся традиции на стройплощадках МФС-6 проходят производственную практику студенты МИСИ (МГСУ). После окончания вуза лучшие из них устраиваются уже на постоянную работу. Хорошо зарекомендовавшим себя недавним выпускникам нередко доверяют самые ответственные посты. Например, на должность заместителя директора одного из важнейших подразделений компании, дирекции № 2, в 1999 году назначен 28-летний Дмитрий Николаевич Кусов, который спустя два года возглавил дирекцию. Начальником отдела контроля за инвестициями в 2003 году назначена Татьяна Владимировна Денисова, которая с 2010 года исполняет должность начальника финансового управления.

Приходили в Мосфундаментстрой-6 и уже сложившиеся специалисты высокого класса. Фирму «Альстрой», выполняющую функцию заказчика на объектах компании, возглавляет Заслуженный строитель РФ, бывший проректор по капитальному строительству Московского интитута гражданской авиации профессор Ф. Д. Альберти. Руководящее звено генподрядной организации СУ-6 сформировано из прошедших службу в Афганистане, Чернобыле и на Тихоокеанском флоте старших офицеров запаса строительных и инженерных войск во главе с О. Г. Перлиным. Генеральный директор Специализированного управления № 8, с успехом заменяющего несколько субподрядчиков по сооружению инженерных коммуникаций, А. В. Новожилов ранее руководил частной строительной фирмой.

Группа ветеранов ЗАО «Мосфундаментстрой-6»

Александр Викторович Кузьмин, председатель Комитета по архитектуре и градостроительству города Москвы, главный архитектор города Москвы

СЛАГАЕМЫЕ УСПЕХА

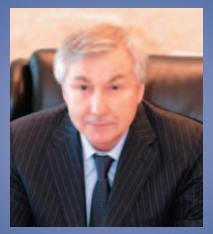
Вспоминает главный архитектор Москвы Александр Викторович Кузьмин

Один из главных факторов успеха — личность руководителя компании, Виктора Ивановича Нестеренко, его лидерские качества. Во многом именно благодаря руководителю компании МФС-6 «прощупывает» перспективу, ищет новые площадки, устанавливает партнерские отношения с собственниками — коммерческими, федеральными структурами.

Очень важно также, что в МФС-6 умеют работать с архитекторами, всегда уважительно относятся к тому, что начертил проектировщик. Для меня как архитектора это больная тема. Есть компании, которые не видят ничего, кроме выхода своих квадратных метров. А в МФС-6 не боятся сложных архитектурных форм, понимают, как важна для города хорошая архитектура. Я могу говорить об этом, основываясь на собственном опыте, поскольку был руководителем авторского коллектива проектировщиков «Гранд-парка».

Одна из лучших строительных компаний Москвы заботится о своих работниках. Даже в годы массовых увольнений в производственных отраслях экономики в МФС-6 создавались новые рабочие места. Сегодня здесь занято свыше 5 тысяч человек — намного больше, чем когда-либо за последние 50 с лишним лет. Затянувшийся на десятилетие период всеобщих многомесячных задержек заработной платы никак не коснулся коллектива МФС-6.

НАШИ БИОГРАФИИ



Виктор Иванович Нестеренко

В 1992 году первым лицом, Председателем правления акционерного общества закрытого типа стал Виктор Иванович Нестеренко. К этому времени он прошел большой трудовой путь от монтажника по монтажу стальных и железобетонных конструкций в СУ-92 треста № 18, освоив множество строительных профессий. Зарекомендовал себя высококвалифицированным и творческим специалистом, грамотным и опытным организатором и руководителем строительного производства. В чем был секрет профессионального и управленческого роста? Виктор Нестеренко вспоминает, что «оказавшись в 1972 году на стройке, увидел осязаемые результаты своего труда и думать о другом уже не мог». Рабочий, бригадир, заместитель начальника СУ, начальник СУ, главный инженер... Рамки должностных обязанностей быстро становились тесными. Стоит отметить, что стремительный профессиональный рост никогда не был самоцелью и «планомерным просчетом шагов» со стороны Виктора Нестеренко, ведь в его понимании «карьера — это состояние души и образ жизни».

С приходом Виктора Ивановича трест постепенно превратился в предприятие полного строительного цикла – образованы собственные службы заказчика и риэлтора, созданы строительные мощности для выполнения всего комплекса специальных строительных работ, осуществлен переход к самостоятельному инвестированию строительства. Коллектив за короткий срок освоил технологию монолитного домостроения. Работая одновременно на десятках площадок, МФС-6 сдавала в год свыше полумиллиона квадратных метров жилья. Украшением города, символом респектабельности и солидности стали жилые комплексы на улицах Лавочкина, Большой Академической, преобразились микрорайоны Крылатское, Митино, появились новостройки в Куркино, построен комплекс «Гранд-парк» на Ходынском поле и многие другие районы.

Истинный лидер коллектива, Виктор Иванович не перестает учиться и постоянно повышает свой профессиональный уровень, обращаясь к серьезной экономической литературе, считая инициативность залогом любого успеха. Исключительная работоспособность, настойчивость в достижении цели, способность исходить из интересов коллектива — все эти качества в полной мере свойственны руководителю с большой буквы.

ГЛАВА 24

Курс на монолит

Кадры — это основной стратегический потенциал компании.

Наши типовые решения не слишком выигрывают в себестоимости у индивидуальных проектов зданий, которые строятся в Европе по новым технологиям, из новых материалов. Строительство каждого нового дома — это инвестиции в город, вклад в создание качественной среды обитания, в то время как типовое строительство — не лучшее вложение средств. Такое понимание было у наиболее опытных представителей руководства треста уже в начале 1990-х годов. Таким образом, для перехода на монолитное домостроение было множество причин. Они очевидны с позиции сегодняшнего дня, ведь по сравнению с панельным строительством срок возведения монолитного дома не намного больше, а время службы значительно выше. Кроме того, метод позволял отказаться от привычных, зачастую примитивных архитектурных форм и возводить красивые, не похожие друг на друга дома. Все эти преимущества были труднодостижимы в далекие 1990-е годы, поскольку в России практически не было опыта работы с монолитом.

ЗА МОНОЛИТОМ БУДУЩЕЕ

Вспоминает главный архитектор Москвы Александр Викторович Кузьмин

В начале девяностых годов это была одна из первых компаний в Москве, которая начала заниматься монолитным домостроением. Просто говорить об этом сейчас, когда монолит составляет более половины сдаваемого жилья в Москве. А в те годы соотношение было другое: 85% — панель, а остальное — кирпичные дома, которые строились по заказу различных ведомств. Надо было иметь не только чутье, но и изрядную смелость, чтобы в те годы сделать акцент на монолитном методе домостроения.
Сейчас уже стало очевидным, что за монолитом будущее — не только с точки зрения архитектуры, но и позиции экономики. В том числе и в сфере социального строительства. Этот метод позволяет устанавливать правильное соотношение площадей квартир и демографии, предоставлять квартиры в точном соответствии с социальными нормами. Для МФС-6, который сдает большое количество социального жилья, это очень важный фактор.

Итак, трест поставил себе задачу перейти на монолитный метод домостроения. Заметим, это произошло в те годы, когда большинство строительных компаний об этом даже не мечтало.

Первые монолитные корпуса начали строить в 1995–1996 годах на улице Гиляровского и в 8-м микрорайоне Митина. Двухсекционный пятиэтажный дом со щитовой опалубкой в Митино доверили сооружать лучшей комплексной бригаде, которую до этого много лет возглавлял Заслуженный строитель РФ Иван Дмитриевич Кулаков. В Митино бригадиром стал Евгений Александрович Кочетов. Поскольку собственного опыта работы с монолитом у строителей не было, приходилось учиться по ходу дела. На первых порах заливали всего по 10 кубометров бетона в день, потом по мере приобретения навыков — по 40–50 кубов. По мере увеличения объемов работы росло и количество рабочих в бригаде, здесь постепенно появлялись специализированные звенья

Вид на 8-й микрорайон Митина, Москва

Первый монолитный дом, построенный МФС-6 (Митино)

Монолитный дом на Большой Академической улице

монолитчиков, плотников, электриков.

Митинский дом строили 2 года – срок немалый, но это был первый опыт. Теперь у руководства компании созрело принципиальное технологическое решение, на которое возлагались большие надежды. Была закуплена высокоэффективная французская тоннельная опалубка Outinord, а бригадир, прораб, начальник участка и звеньевые были направлены в Америку, где в течение 10 дней стажировались на стройках Флориды и Техаса.

В 1998 году бригаду перебросили на строительство жилого комплекса на Большой Академической, 29. Поскольку тоннельная опалубка Outinord на московских стройках применялась впервые, руководство МФС-6 пригласило двух французских специалистов-консультантов. Контракт заключили на полгода, но уже через 2 месяца французы уехали домой — учить больше было нечему. Монолитно-кирпичный 11-секционный жилой комплекс высотой от 9 до 14 этажей и площадью 40 тысяч кв. м успешно сдали в 2000 году.

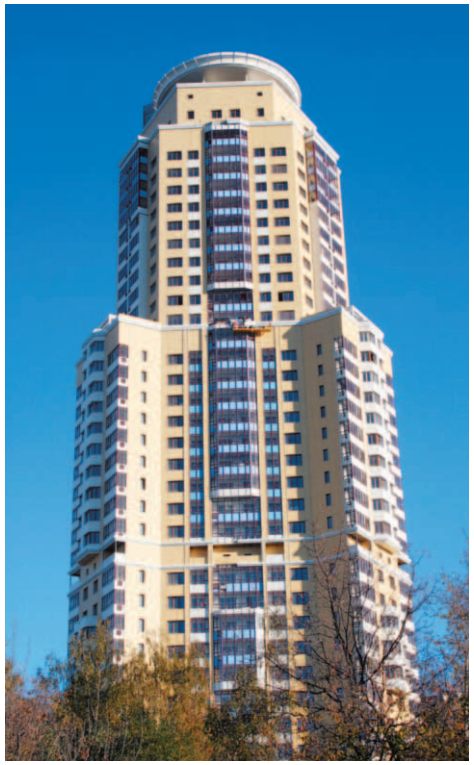
ОТ ПАНЕЛИ — К МОНОЛИТУ

Рассказывает заместитель исполнительного директора компании Виталий Лазаревич Крачак

Много лет мы строили панельные дома, похожие как братья-близнецы. Они, конечно, как-то менялись, улучшались, но оставались очень похожими друг на друга. Фильм « Ирония судьбы, или С легким паром» — тому прекрасная иллюстрация. Микрорайоны все были одинаковы. Строили дома от ДСК-1, ДСК-2, ДСК-3. Штамповали из года в год три модификации домов. А в 1990-х годах МФС-6 освоил общестроительные работы по возведению монолитного жилья. Дома стали выше, с более интересной архитектурой. Когда мы стали коммерческой организацией и начали строить коммерческое жилье, конечно, появилось большое разнообразие сдаваемых объектов. В первую очередь наша гордость, наша визитная карточка — замечательный комплекс домов, который мы построили на улице Лавочкина, называется «Янтарный». Три 25-этажных дома и 4 малоэтажных, от 7 до 13 этажей. Специально для работы на этом и других объектах монолитного домостроения в МФС-6 была создана дирекция «Монолит». Комплекс получился, на мой взгляд, достойный и по внешнему облику, и по качеству строительства.

Развитие монолитного домостроения было бы невозможно без использования материалов, отвечающих высоким международным стандартам. Поэтому во второй половине 1990-х годов компания тратит десятки миллионов долларов на приобретение скользящей опалубки и надежных металлоконструкций. Мосфундаментстрой-6 первым из отечественных застройщиков выходит на рынки Германии, Франции, Италии как покупатель технологий. Какими

Вид на дома по улице Лодочная в Южном Тушине



Жилой небоскреб на улице Дыбенко

бы качественными и надежными не были западные материалы и технологии, без собственного производства обойтись невозможно. Понимая это, руководство компании в 1998 году покупает предприятие «Мосстройпрогресс» в районе ВДНХ. На протяжении десяти лет завод практически стоял, а после его приобретения был быстро реанимирован. На предприятии налажен выпуск железобетонных и ячеистых блоков, постоянно внедряются новые технологии. Инвестиции в «монолит» дали высокий качественный результат и позволили строить достаточно быстро: уже 10 лет назад 25-этажный дом возводился за 12–19 месяцев. (В настоящее время сроки возведения трестом монолитного дома составляют 10–11 месяцев.)

В первое десятилетие нового века компания возвела монолитные жилые комплексы во многих районах — Крылатском, Ясеневе, Теплом Стане. Занималась застройкой в ходе реконструкции таких районов, как Хорошевский, Ховрино, Коптево, Головино, Бескудниковский, Западное Дегунино и т. д. МФС-6 принял самое активное участие в возведении Кожухова — экспериментального района, в котором компании Московского строительного союза выступили инвесторами создания инженерной инфраструктуры.

3-я Захарковская улица

Постепенно МФС-6 обрел свою нишу на строительном рынке, став передовиком монолитного домостроения в Москве.

Карамышевская набережная

ГЛАВА 25

Специализация — заказчик

С переходом к полному замкнутому циклу производства и началом широкомасштабного коммерческого строительства в компании МФС-6 созрела острая необходимость в создании собственной эффективно работающей службы заказчика. Ранее часть этих функций выполняла компания «Москапстрой» — главный городской заказчик. И все же это была сторонняя организация, одновременно обслуживающая большинство крупных фирм столичного строительного комплекса. Тресту же стала необходима специализированная структура, имеющая возможность максимально сконцентрировать свои усилия на его делах и оперативно решать все возникающие вопросы. Нужен был организатор, менеджер и контролер всех стадий сложного строительного процесса, от подбора площадки до сдачи готового объекта в эксплуатацию.

В 1997 году генеральный директор ЗАО «Мосфундаментстрой-6» В. И. Нестеренко принял решение о создании подразделения с такими функциями. Возглавить новую структуру было предложено человеку с огромным опытом руководителя — Фёдору Давыдовичу Альберти. За сравнительно короткий срок им был подобран профессиональный коллектив из 30 человек. В него вошли профессиональные инженеры-строители, имеющие большой опыт работы в организациях-заказчиках стройкомплекса столицы.

Круг профессиональных обязанностей ЗАО «Альстрой» очень широк. Он начинается с отбора и утверждения площадок. Затем начинается длительный этап многочисленных согласований, количество которых постоянно растет. Схему прохождения согласований Фёдор Давыдович

Коллектив ЗАО «Альстрой»

в шутку называет «диссертацией», и занимает она и по сей день около четырех лет. Большой труд — разработка проектно-сметной документации. Специалисты «Альстроя» тщательно согласовывают мельчайшие детали проектов и смет, пытаясь максимально учесть все пожелания строителей, инвесторов МФС-6. Необходимая корректировка проектов, технический надзор и взаимодействие со многими городскими структурами и контролирующими организациями происходит уже в процессе строительства. Как бы ни были сложны, а

Один из многих проектов, прошедших разработку и согласование в ЗАО «Альстрой»

зачастую и рутинны эти процедуры, за время существования «Альстроя» не было случая, чтобы дома сдавались с опозданием. Напротив, досрочная сдача объектов — одно из важных конкурентных преимуществ компании.

ЗАО «Альстрой» динамично развивалось. Первым крупным шагом на пути непрерывного роста коллектива стал ввод в эксплуатацию в 1997 году около 22 тысяч кв. м жилья. А за последующие 5 лет ввод жилых домов вырос более чем в 20 раз. За это время при участии «Альстроя» выросли дома на улицах Фестивальная, Флотская, Свободы, Лавочкина, Большая Академическая, Петрозаводская, Дыбенко и др. Многие из них стали архитектурными доминантами микрорайонов и одновременно органично вписались в сложившуюся застройку. И если 10–15 лет назад облик перечисленных выше улиц во многом имел типичную «спальную» архитектуру, то теперь здесь появились дома с интересными фасадами, со сложной формой кровли и многими другими «изюминками», создающими «оазисы» в однообразном окружении.

НАШИ БИОГРАФИИ

Фёдор Давыдович Альберти

Фёдор Давыдович считает, что его трудовая биография началась в 7 лет. В далекие военные годы он активно помогал взрослым, ухаживал за лошадьми, на которых вели почти все сельскохозяйственные работы, был погонщиком скота в Казахстане.

В начале 1960-х годов был одним из активных участников сооружения уникального канала «Иртыш-Караганда». В 1970-х годах Фёдор Давыдович строил сложную Вазузскую гидросистему в Подмосковье и за заслуги был награжден орденом Трудового Красного Знамени.

В 1977–1997 годах работал проректором по строительству в Государственном техническом университете гражданской авиации. Фёдор Давыдович — профессор, академик Академии авиации и космонавтики. Тем не менее, он предпочел заниматься строительством. Свой выбор он объясняет так: «Я посвятил стройке солидный отрезок своей жизни и могу сказать, что построить дом — это оставить на земле то незабываемое и вечное, которое будет служить детям, внукам и многим последующим поколениям. И делать это надо там, где ты живешь».

С 1997 года Фёдор Давыдович Альберти стал генеральным директором вновь образованной и юридически самостоятельной фирмы ЗАО «Альстрой», входящей в группу компаний ЗАО МФС-6.

Руководство компании и коллеги по работе отмечают высокий профессиональный уровень Фёдора Давыдовича и такие редкие человеческие качества, как требовательность к себе и своим подчиненным, желание и умение заботиться о людях.

ГЛАВА 26

И снова первопроходцы

Хрущевские пятиэтажные дома по замыслу их создателей должны были простоять около 20 лет, но на деле прослужили дольше, чем вдвое, а «последние из могикан» до сих пор доживают свой век. Программа их сноса и замены на комфортабельные современные дома стала одним из главных «коньков» столичного правительства и самой масштабной за последние полтора десятилетия.

Владимир Иосифович Ресин, российский государственный и политический деятель. С 2001 по 2011 год — Первый заместитель мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Комплекса градостроительной политики и строительства города Москвы, председатель Совета директоров компании «Главмосстрой»

Руководство строительного комплекса и лично Владимир Иосифович Ресин уделяли огромное внимание этому проекту, понимая его важность для столицы и его жителей. Им была проделана титаническая работа по налаживанию работы строительного комплекса и взаимодействия всех структур, осуществляющих строительство, включая взаимоотношения между строителями и жителями столицы. У проекта был нелегкий старт, и на пути реализации возникало множество проблем. Прежде всего, необходимо было строительство новых линий сетей и коммуникаций и их замена. Требовалось подключение совсем иных мощностей, поскольку новые дома всегда в несколько раз выше, больше по количеству квартир. Большого внимания требовала и социальная инфраструктура районов. Их население увеличивалось, а значит, необходимы новые школы, детские сады, поликлиники, больницы, магазины, досуговые и спортивные центры. Строительным компаниям приходится решать вопросы компенсационного озеленения. За полвека своего существования районы пятиэтажной застройки буквально окунулись в зелень, и местные жители, конечно же, были не готовы терять это благо. Наконец надо было в точности рассчитать количество квартир, передаваемых под переселение жителей сносимых пятиэтажек. Все эти задачи были поставлены Правительством Москвы около 15 лет назад.

Стартовой площадкой для реализации программы был выбран Северный округ Москвы. Генеральным подрядчиком нового строительства была выбрана компания Мосфундаментстрой-6. Такой выбор был закономерным, поскольку уже тогда МФС-6 был самой крупной и надежной подрядной организацией в Северном округе. В который раз компания подтвердила свою уже давно сложившуюся репутацию первопроходческой! Строительство на месте снесенных домов требовало особой ответственности и точности соблюдения сроков. Ведь речь шла не просто о строительстве домов, а о переселении людей в соответствии с заданной квартирографией. Достаточно одного небольшого сбоя — и прервется вся технологическая цепочка. Позже этот процесс получил точное название «волновое переселение». Практическая реализация «волновой программы» переселения людей в границах своего района имела известные сложности. Главная проблема заключалась в том, что на согласования вопросов с населением уходило больше времени, чем на само строительство.

С. Б. Иванов, Ю. М. Лужков, В. И. Ресин и В. И. Нестеренко во время осмотра построенного МФС-6 жилого дома для военнослужащих на Ходынском поле

ПРОЧНЫЙ ФУНДАМЕНТ НА ДОЛГИЕ ГОДЫ

Рассказывает генеральный директор ОАО «ЦНИИЭП жилища» Станислав Васильевич Николаев

С реализации пятиэтажной программы началось сотрудничество нашего института и компании МФС-6, которое продолжается по сей день и крепнет год от года. В первой половине 1990-х годов закладывались основы рыночных взаимоотношений всех участников строительного процесса — заказчика, подрядчика, проектировщика. Оставшиеся еще с советских времен сметы устарели, зато уже было понятие стоимости квадратного метра. Наши отно-

Станислав Васильевич Николаев, генеральный директор ОАО «ЦНИИЭП жилища», доктор технических наук, профессор, академик РААСН

шения строились на договорной основе, это потребовало определенного периода «притирки», но в результате был выстроен прочный фундамент наших взаимоотношений на долгие годы.

Многие районы столицы при участии компании МФС-6 обрели новый, комфортабельный облик. Уже снесены и построены новые дома в Дмитровском районе. Современные монолитные дома служат украшением Ангарской, Весенней, Талдомской улиц и Коровинского шоссе. Завершены объекты на улице Ивана Сусанина. В Восточном округе МФС-6 начал снос и уже частично построены новые дома в Гольяново, на улицах Амурская и Байкальская.

Гостям и жителям столицы зачастую видна лишь парадная сторона современного строительства. Москва обновляется. Сносятся ветхие, отжившие свой срок пятиэтажки, а вместо них появляются красивые, современные здания. Однако сколько драматизма скрыто за кулисами этого созидательного процесса! На деле реализация программы комплексной реконструкции столицы столкнулась с немалыми сложностями, которые стали особенно ощутимы в последние пять лет. Об этом красноречиво свидетельствуют обращения руководства треста с просьбами о содействии в решении наболевших проблем, адресованные руководству города и, в частности, мэру столицы Ю. М. Лужкову.

Реконструкция кварталов района Левобережный

Сегодня перспективным и ответственным объектом компании МФС-6, реализуемым по системе городского заказа, по-прежнему является район Левобережный на севере столицы. Это не только коммерческий, но в первую очередь социальный проект. Запланирован грандиозный объем работ. Нужно построить 52 здания общей площадью свыше 825 тыс. кв. м жилья и снести 48 жилых строения (в том числе 46 пятиэтажек сносимой серии) площадью 253 тыс. кв. м. В результате реконструкции в районе должны появиться четыре новые школы и блок начального образования, два детских сада, две поликлиники для взрослых и одна — для детей. Левобережный будет иметь физкультурно-оздоровительный комплекс, почтовое отделение, гаражи-стоянки на 7454 машиноместа. Все эти планы было намечено реализовать к концу 2011 года, как видим, жизнь внесла серьезные коррективы в эти планы. Существенно повлияло на строительство и изменение приоритетов со стороны столичного правительства. Тем не менее реконструкция Левобережного по-прежнему признается важным и ответственным проектом, а его окончательная реализация перенесена на 2014 год.

Историческая справка

Письмо мэру г. Москвы Ю.М. Лужкову с просьбой о помощи в завершении комплексной реконструкции районов Ховрино и Левобережный

Уважаемый Юрий Михайлович!

Обеспокоен сложившейся ситуацией по строительству жилья и объектов социально-бытового назначения в Северном административном округе.

В настоящее время прекращены строительные работы по комплексной реконструкции района Ховрино. Для полного завершения работ по сносу 5-этажных домов для реконструкции района, которые в основном выполнены силами ЗАО «Мосфундаментстрой-6», осталось построить 4 инвестиционных дома. Жители домов, на площадках которых должны быть построены эти корпуса , отселены, и частично дома снесены. Проектирование этих домов завершено. ЗАО «Мосфундаментстрой-6» как основной инвестор-застройщик от работ отстранен. Новые инвесторы не определены.

Еще более тревожная ситуация сложилась в Левобережном районе. Для полного завершения отселения жителей из 5-этажных домов осталось построить 4 дома, проекты которых уже выполнены. Однако из-за отсутствия финансирования дома не строятся. После сноса отселенных пятиэтажек освободится 19 площадок, на которых в соответствии с проектом застройки должны быть построены жилые дома площадью около 400 тыс. кв. м. Однако проектирование этих домов сейчас не ведется, так как не определен статус инвесторов. Не ведется строительство школы, физкультурно-оздоровительного комплекса, поликлиники, магазина.

Особую тревогу вызывает то, что инвесторы не завершили оформление инвестконтрактов по части застроенных и заселенных домов, что не дает возможности новоселам оформить права собственности, зарегистрироваться по месту жительства, лишает их возможности посещения поликлиник, получения материнских пособий и проч. Это вызывает серьезную напряженность у населения.

Прошу Вас, уважаемый Юрий Михайлович, рассмотреть создавшуюся ситуацию и оказать помощь в решении задач по завершению комплексной реконструкции этих двух районов округа.

В. И. Нестеренко,

Генеральный директор ЗАО «Мосфундаментстрой-6»

ГЛАВА 27

Инвестировать — значит развиваться

Грамотные и безопасные инвестиции способны делать только профессионалы. Иначе — высок риск быть обманутым и загубить прибыльное дело.

Выдержка из учебника экономики

МФС-6 понадобилось всего несколько лет, чтобы в пучине нелегких 1990-х годов прочно стать на ноги и выступать в роли генерального подрядчика в современном жилом строительстве. Это была важная, но далеко не окончательная высота. Во второй половине 1990-х годов в идеологии компании произошли серьезные изменения. Работа в системе городского заказа позволяла держаться «на плаву», но почти не оставляла возможности развивать производственные мощности. Именно поэтому руководством МФС-6 во главе с Виктором Ивановичем Нестеренко, которого всегда отличала дальновидность, мудрость и стратегическое мышление, было принято смелое решение заняться инвестированием жилых домов, привлекая собственные и кредитные средства.

Точкой отсчёта стал сентябрь 2000 года, когда была создана новая структура, выполняющая функции инвестора. Первый опыт инвестирования был осуществлен в 1992 году на строительстве дома серии КОПЭ в Бескудникове. В тот год Мосфундаментстрой-6 проинвестировал лишь 10 тысяч кв. м жилья. Забегая вперед, сразу отметим: 10 лет спустя совместно с домостроительными комбинатами на правах инвестора компанией возводилось более 500 тысяч кв. м.

Все последующие годы инвестиционное подразделение развивалось. За счет средств компании и участия стратегического партнера ДСК-1 было построено несколько микрорайонов Москвы: Ходынка и Ховрино, частично — Левобережный; наконец, микрорайон Кожухово, напоминающий городок с современной инфраструктурой. В настоящее время МФС-6 реализует масштабный проект «Загорье», о котором расскажем позже. На памяти работников компании не только крупные, знаковые объекты, но и отдельные дома.

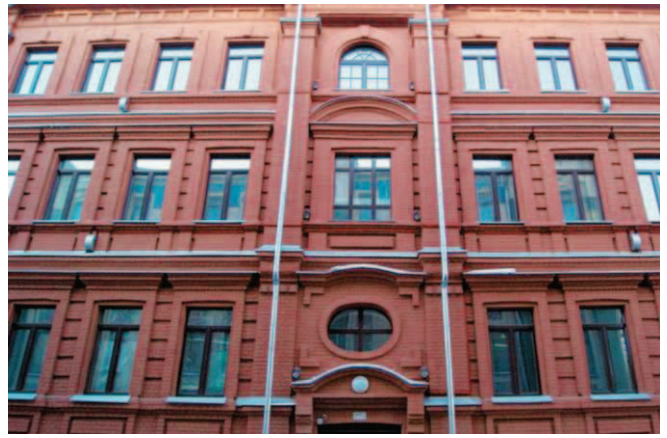
НАША ЛЕПТА В СОХРАНЕНИЕ ИСТОРИЧЕСКОГО ОБЛИКА СТОЛИЦЫ

Рассказывает исполнительный директор компании Инна Валерьевна Балашова

Инна Валерьевна Балашова, исполнительный директор ЗАО «МСФ-6»

Проект реконструкции исторического здания в Печатниковом переулке, расположенном в центре Москвы, предполагал скрупулезную работу. Как это принято во многих европейских городах, была поставлена задача сохранить стену фасада XIX века. Этот объект площадью 4 тыс. кв. м требовал сложного технологического решения, которое позволяло при помощи специальных опор удерживать сохранившуюся часть здания от разрушения и деформации. Уровень развития нашей компании позволил успешно справиться с этой задачей.

Когда реконструкция близилась к завершению, наши специалисты воплотили еще одно нетрадиционное решение — они оставили нетронутой внутреннюю кирпичную стену здания. Как известно, покупатели жилья такого уровня особенно ценят все, что сохранило исторические подлинные черты. И в этом проявляется желание людей прикоснуться и приобщиться к своей истории.



Фасад дома 19 в Печатниковом переулке

Большая ответственность, связанная с реконструкцией, застройкой территории и возведением инженерных сетей — это далеко не все, что ложится на плечи столичного инвестора. Итог его деятельности — продажа квартир конечным потребителям и, что очень актуально, оформление недвижимости в собственность. Казалось бы, эта процедура — естественное окончание сделки. Однако на деле покупателя, приобретающего недвижимость без соответствующего юридического сопровождения, ждут «подводные» камни. Те, кому довелось приобретать квартиры в новостройках, помнят, сколько времени это заняло и какие преграды пришлось преодолеть. Особенную актуальность проблема приобрела в период ажиотажного спроса на недвижимость. И только инвесторы, несущие ответственность перед своими покупателями, доводят сделку до логического завершения.

«Люди не должны заниматься массой юридических проблем. В своей работе мы стремились обеспечить такой уровень сервиса, при котором покупатель приходит к нам не только за ключами от квартиры, но и за полным пакетом правоустанавливающих документов», — утверждает И. В. Балашова.

Впрочем, и этой задачей не ограничиваются функции инвестора МФС-6, — компании, которая берется отвечать практически за все. Как известно, одной из весьма болезненных проблем является качество строительства. МФС-6 сертифицирован по системе ИСО-9000, что означает достойное качество производимого продукта. Однако современные покупатели недвижимости мало похожи на радостных новоселов советских времен. Они взыскательны и строги в оценках даже в том случае, когда получают новое жилье по программе переселения из ветхого пятиэтажного фонда. А покупатели современного жилья бизнес-класса и вовсе не склонны к компромиссам и уступкам. Вкладывая огромные средства в приобретение, они самым педантичным образом оценивают буквально все, начиная от внешнего оформления дома и входной зоны и заканчивая отделкой оконного проема. После того как покупка совершена и хозяин заселился в новую квартиру, компания выполняет свои гарантийные обязательства. В настоящее время хорошо налажена система работы с управляющими фирмами, занимающимися вопросами эксплуатации дома. В случае выявления недоделок и дефектов они устраняются в установленном порядке. В МФС-6 уверены: система обратной связи с потребителем очень важна — от этого зависит имидж компании, в конечном счете — успех работы в целом.

Жилой комплекс «Янтарный»

ГЛАВА 28

«Гранд–парк» — микрорайон, о котором мечтали

Здесь будет город-сад!
В. Маяковский

Для человека дом — это проекция личного начала, зримое воплощение его эстетических, семейных и общечеловеческих представлений. Если заглянуть в русскую классику, мы непременно заметим, как глубоко раскрываются характеры героев Гоголя, Тургенева, Толстого, Чехова через облик жилища, через его окружение. Наверное, поэтому каждому человеку, в котором есть жилка созидателя, так хочется построить свой собственный дом и сад, а потом обустроить их по собственному вкусу и предпочтению.

Плодами труда строителей пользуются сотни, тысячи людей, а значит и след, который они оставляют в жизни, куда значительней, ярче. Тресту МФС-6 удалось воплотить в

«ГРАНД-ПАРК»
Современный жилой комплекс, расположенный в Москве, в районе Ходынского поля. Представляет собой самодостаточный микрорайон с поликлиникой, детскими садами и магазинами. Современное и комфортабельное жилье здесь находится в окружении развитой городской инфраструктуры и чистейшей экологии. Жилой комплекс «Гранд- парк» по праву можно назвать фешенебельным районом.
Он сформирован из шести корпусов, представляющих собой здания-эркеры, расположенные полукругом. Таким образом «Гранд-парк» огибает городской парк. С другой стороны «Гранд-парк» примыкает к березовой роще. На территории самого жилого комплекса «Гранд-парк» расположено несколько благоустроенных зон отдыха, скверов и парковых зон.
Весь проект жилого комплекса «Гранд-парк» разработан соответственно новым требованиям к застройкам микрорайонов. Дома «Гранд-парка» — это современные монолитно-кирпичные здания. Они полностью удовлетворяют всем запросам и требованиям. Огромное значение имеет и развитая городская инфраструктура «Гранд-парка».
В жилом комплексе «Гранд-парк» имеется множество предприятий сферы обслуживания, расположенных на первых этажах зданий. Жилой комплекс «Гранд-парк» изначально задумывался как город в городе. «Гранд-парк» имеет собственную развитую инфраструктуру: школа на 1200 учеников, поликлиника, четыре детских сада.
В «Гранд-парке» находится большое количество предприятий сферы обслуживания: универсальные магазины, спортивные учреждения, салоны красоты, кассы авиабилетов, банковские отделения.

жизнь заветную мечту многих созидателей: его силами построены не только дома, но и целые микрорайоны. Так было в далекие 1960-е и 1970-е годы, которым посвящены многие главы этой книги. Традицию удалось сохранить и преумножить в новое время.

Инвестиционным и строительным проектом компании, в котором удалось осуществить многие замыслы и передовые градостроительные идеи нового времени, стал микрорайон «Гранд-парк», расположенный на Ходынском поле. Удивительный факт: строителям «шестого треста» волей судьбы снова довелось вспомнить об отечественной авиации, поскольку новый микрорайон воздвигался на месте бывшего аэродрома.

Сегодня «Гранд-парк» — это город в городе, в котором при желании можно жить, не покидая его пределы, поскольку все необходимое для современной комфортной жизни здесь есть. На 700 тыс. кв. м нового жилья здесь приходится 4 детских сада, школа на 1200 мест, детская поликлиника, множество предприятий сферы услуг на первых этажах — прачечные, салоны красоты, авиакассы, отделения банков и т. п. Тем не менее «Гранд-парк» нельзя назвать «большим муравейником» — здесь удалось сохранить атмосферу уюта, приватности и всего того, что создает атмосферу своего неповторимого дома. В каждом подъезде дома не более 30–40 квартир. В то время как многие строительные компании стремились к наибольшей коммерческой выгоде и сооружали постройки максимально возможной высотности, дома в «Гранд-парке» относительно невысоки. В «домах-эркерах» от 4 до 12 этажей, а у корпусов «дома-стены» — от 12 до 18 этажей. При их строительстве были использованы новейшие архитектурные и инженерные решения. Нашли применение современные технологии монолитного строительства.

Продолжением «Гранд-парка» стал «Приват-сквер» — относительно небольшой жилой комплекс, который расположен рядом с Березовой рощей. По задумкам архитекторов — это нечто наподобие пригорода грандиозного микрорайона бизнес-парка. И, как положено пригороду, «Приват-сквер» — еще более тих, спокоен, уютен и возможно, даже немного провинциален по сравнению со своим масштабным соседом. При этом вся инфраструктура «Гранд-парка» в полной мере доступна жителям «Приват-сквера».

В 2004 году комплекс «Гранд-парк» удостоен звания «Лучший инвестиционный проект» и «Лучший проект комплексной застройки». Надежными партнерами при реализации проекта «Гранд-парк» стали такие авторитетные организации как ОАО «Москомархитектура», МП-4, ЦНИИП «Жилище», ЗАО «Интеко».

ГЛАВА 29

«Загорье» — визитная карточка будущего

За годы своего развития компания накопила большой опыт комплексного освоения микрорайонов. Масштабными проектами советского времени были Дегунино-Бескудниково, Химки-Ховрино, Митино, Крылатское, Марьино; в последнее десятилетие — монолитное строительство по индивидуальным проектам около 3,5 млн. кв. м в районах Ходынки, Кожухово, Левобережного, реконструкция микрорайонов Ховрино и Бескудниково. Характер строительства определяли разные приоритеты и вкусы, но неизменными оставались полная самоотдача, добросовестное отношение к делу и забота о будущих жителях.

Самый крупный, знаковый проект ЗАО «Мосфундаментстрой-6» сегодня — «Загорье». Приступая к его реализации, руководство треста поставило задачи, выходящие далеко за рамки привычных представлений о типовом строительстве и учитывающие современные социоархитектурные знания.

АРХИТЕКТУРА КАК СПОСОБ МОДЕЛИРОВАТЬ И КОРРЕКТИРОВАТЬ ЖИЗНЬ

Кусов Дмитрий Николаевич, руководитель проекта «Загорье»

В 1924 году будущий премьер-министр Великобритании Уинстон Черчилль охарактеризовал архитектуру так: «Мы создаем наши дома, а затем наши дома создают нас». Эта мысль нашла свое развитие в специальной науке — социологии архитектуры, в которой осмыслены влияние жилища на поведение и образ жизни человека. Иначе говоря, дом диктует своему жильцу, как идти по лестнице, как открывать дверь и многое-многое другое. Речь идет о современной гуманной системе, которая должна быть несомненной и изначальной ценностью архитектурного процесса. Для России, где чаще всего учитываются интересы заказчика, а не решение социальных проблем, такой подход особенно важен. При учете социокультурных принципов происходит иначе. Образ, планировка и внутреннее обустройство здания начинают решать общественно значимые задачи. Оказывается, архитектура может многое. Например, нивелировать ощущение опасности в общественно значимых местах, повышать уровень участия граждан в самоуправлении, решать наболевшие проблемы грязных подъездов и дворов и многое-многое другое. При таком подходе дом становится чем-то большим, чем просто здание, — он начинает определять образ жизни, образ мысли и поведение человека.
Подобное представление нашло отражение в современных принципах социально ответственного строительства, которые все чаще берутся на вооружение передовыми строительными коллективами.

Местоположение «Загорья» уникально: в живописном природном уголке на юге Москвы, недалеко от Бирюлевских прудов. Совсем рядом — заповедный Герценовский лес, имеющий статус природоохранного комплекса. Участок под застройку принадлежит Федеральному фонду содействия жилищному строительству и занимает площадь 12,5 га. В проекте предусмотрено все, что необходимо для современной комфортной жизни. Жители 6 жилых корпусов будут иметь возможность пользоваться детскими сада-

ми, школой и всеми необходимыми объектами городской инфраструктуры, включая дороги и подземные паркинги.

Проект «Загорье» реализуется в рекордно короткие сроки. С момента закладки первого куба бетона 18 декабря 2010 года прошло около года, а возведено уже около 100 из 240 тыс. кв. м жилой площади или первые пять домов эконом-класса. Пройдет немного времени, и строители верят — «Загорье» станет архитектурной доминантой Южного округа. Проект застройки микрорайона реализуется силами слаженных коллективов четырех управлений, входящих в структуру холдинга, а также проектной организацией «Каналстройпроект». За годы поступательного развития компании отлажен производственный механизм. На стройке не бывает простоев — таков стиль командной работы специалистов Мосфундаментстроя-6.

16 октября 2011 года произошло знаковое событие — установлен рекорд по скоростной заливке бетона, зарегистрированный в Книге рекордов России в категории «Самое объемное непрерывное бетонирование фундамента жилого дома». Работы по укладке 3432,08 кубометров бетона в фундаментную плиту выполнены в предельно сжатые сроки — за 14 часов 40 минут. Это событие стало достойной проверкой высокого уровня организационной подготовленности и технологического развития компании. Одновременно рекорд стал ярким свидетельством того, как лучшие традиции передового треста живут и развиваются.

КНИГА РЕКОРДОВ РОССИИ

ДИПЛОМ

Настоящий Диплом выдан

ЗАО «Мосфундаментстрой-6»

за установление рекорда России в категории «Самое объемное непрерывное бетонирование фундамента жилого дома» — 3432,08 кубического метра за 14 часов 40 минут.

Рекорд установлен 16 октября 2011 года в г. Москве.

Диплом подтверждает факт занесения достижения в «Книгу рекордов России», выступая свидетельством общегражданского и мирового признания.

Главный редактор «Книги рекордов России» Алексей Сивцуков

Президент «Агентства ПАРИ»

Москва

ПАРИ

3 ноября 2011 года

САМОЕ БЫСТРОЕ БЕТОНИРОВАНИЕ

Строить быстро — не значит хорошо. Эту поговорку полностью опроверг недавний рекорд, установленный в Москве строительной компанией «Мосфундаментстрой-6», которая в рекордные сроки с изумительным качеством залила бетон под многоквартирный дом со сложным по геометрии фундаментом. История имела удивительный финал с конечным результатом 3432,08 кубического метра бетона, залитого и отформованного за 14 часов 40 минут. Это случилось 16 октября 2011 года в городе Москве на строительстве жилого дома в ЮАО, в районе Бирюлево Восточное (микрорайон «Загорье»).

Из «Книги рекордов России»

Работники компании придают проекту «Загорье» исключительное значение. Возводимый в канун 75-летнего юбилея, он является символом будущего компании. Поэтому строителям так хочется сделать все возможное и невозможное, чтобы построенные дома преобразили облик микрорайона, а добрая слава строителей МФС-6 осталась в памяти его жителей. «Загорье» — динамичная, стремительно развивающаяся стройка. Она является лучшей иллюстрацией достижений «шестого фундамента» и служит визитной карточкой в будущее.

ГЛАВА 30

Минуя рифы и преграды

Чтобы быть на миг впереди конкурентов, вам не нужно тратить никаких денег: достаточно будет лишь трудолюбия и здравого смысла.

Массаки Имаи

Сделать производство более эффективным, сохранив и увеличив его конкурентоспособность в условиях постоянно меняющейся жизни, — такая стратегическая задача не теряла своей актуальности на протяжении последних двух десятилетий. Сказанное в большой мере относится к структуре управления трестом, которая за годы новейшей истории претерпела изменения, прошла несколько периодов реорганизации.

Вручение коллективу МФС-6 награды в честь 65- летия от строительного комплекса города Москвы

Как уже было сказано в предыдущих главах, в 1990 году Мосфундаментстрой-6 отделился от Главмосстроя и стал первым арендным предприятием в СССР, имеющим несколько юридических подразделений. Это было трудное время и для экономики страны в целом, и для строительной отрасли в частности. Остро ощущался дефицит финансовых средств, повсеместно действовала вексельная система взаиморасчетов. Опыт истории страны и практика работы старейшей строительной компании подсказывали — выжить в труднейших экономических условиях можно только сообща. Именно поэтому руководство треста приняло стратегически верное решение о превращении самостоятельных строительных управлений в линейные дирекции и создании единой трестплощадки. Легко судить о верности тех или иных действий спустя годы. Но в первые годы перестройки, казалось, опрокинувшей старую идеологию и поставившей под вопрос накопленный исторический опыт, приходилось принимать неочевидные, непростые решения. В те далекие годы никто не имел достаточного опыта работы в новых рыночных условиях. В результате все фундаментные тресты, работавшие в объединении крупнопанельного домостроения МФС-1, МФС-2 и МФС-8 прекратили свое существование. Выжил только МФС-6, и во многом благодаря высокопрофессиональному руководству В. И. Нестеренко. Как показало время, он действовал верно, управляя работой большой, сложной структуры.

ДРУЖБА, НЕПОДВЛАСТНАЯ ВРЕМЕНИ

Воспоминания президента Главмосстроя в 1998–2009 годах Г. М. Улановского

Геннадий Моисеевич Улановский, Заслуженный строитель РФ, Почетный строитель России, действительный член Академии инвестиций и экономики строительства и Российской инженерной академии

Долгие годы славный фундаментный трест жил и развивался в системе Главмосстроя. В недрах этой крупнейшей строительной организации СССР, объединившей 52 треста и 300 строительных управлений, получили опыт и высочайшие профессиональные навыки руководители Московского государственного строительно-монтажного треста № 18, впоследствии переименованного в Мосфундаментстрой-6.

Историческая справка

Депутат Госдумы РФ, советник мэра Москвы В. И. Ресин:

75 лет — это огромный период, в течение которого сменилось не одно поколение работников ЗАО «Мосфундамент-строй-6». Менялись исторические условия, названия, специализация, формы собственности предприятия. Неизменным оставалось одно — коллектив всегда достойно справлялся со всеми поставленными задачами, какими бы сложными и ответственными они ни были.

На протяжении всей своей истории Мосфундамент-строй-6 был и остается одним из ведущих предприятий строительной отрасли Москвы и России. Почерк строителей треста запечатлен в архитектурном облике современной столицы, практически всех ее районов.

За последние 20 лет, в условиях формирования рыночных отношений, в трудные времена кризисов, Мосфундамент-строй-6 сумел не только устоять, завоевать прочные позиции на строительном рынке столицы.

Мосфундаментстрой-6 — надежный и ответственный партнер Правительства Москвы в области реализации городских строительных программ. Трест обеспечивает своевременную сдачу жилья, а также объектов городской инфраструктуры. Сегодня он является самой сильной строительной организацией в области комплексной реконструкции городских кварталов, микрорайонов и районов столицы.

Уверен, что замечательному коллективу МФС-6 по силам решение новых задач, которые поставит время, поскольку он обладает мощным потенциалом для профессионального роста и развития!

Искренне желаю В. И. Нестеренко и всем сотрудникам ЗАО «Мосфундаментстрой-6» крепкого здоровья, счастья, удачи и новых успехов!

Около полутора десятилетий до перестройки МФС-6 специализировался на возведении нулевых циклов при массовом строительстве жилых домов и с честью держал высокую планку количественных и качественных показателей. За год силами 6-го треста возводилось 600–650 кв. м площади. При этом фундаментные тресты выступали в качестве генеральных подрядчиков, а на их долю ложилось строительство подземной части зданий, подведение коммуникаций и сдача объектов госкомиссии. Это был самый сложный и ответственный этап, от которого зависело все: сроки строительства, качество и долговечность жилых домов и объектов городской инфраструктуры.

О руководителе треста Мосфундаментстрой-6 Викторе Ивановиче Нестеренко хочется сказать самые теплые, искренние слова. По моему мнению, это один из самых лучших, профессиональных и достойных управляющих за всю историю существования этой организации. На моих глазах из простого рабочего он вышел на уровень руководителя. Виктор Иванович — прекрасный товарищ, друг и просто порядочный и честный человек. Ему свойственны черты, присущие немногим, а именно платить людям добром за добро и поддерживать их, невзирая на повороты судьбы и изменения политической реальности. Так, в годы акционирования треста «МФС-6» он был единственным управляющим, предложившим Главмосстрою войти в число акционеров. И в последующие нелегкие годы он всегда оказывал всяческую поддержку мне лично и организации Главмосстрой, в недрах которой славный трест креп и развивался долгие годы.

Сегодня дружба двух теперь уже самостоятельных организаций — Главмосстроя и МФС-6 — продолжается, и её судьба неподвластна времени.

Валерий Владимирович Сухоцкий, начальник Главмосстроя в 1973–1985 гг.

Материальные ресурсы отныне были сконцентрированы в единой структуре и распределялись оптимальным образом. В результате реорганизации и образования трест-площадки резко уменьшились накладные расходы, связанные с содержанием аппарата управления.

Время никогда не стоит на месте. Как и все составляющие нашей жизни, рынок строительства живет по естественным экономическим законам: за спадом следует активизация и рост, затем — под влиянием различного рода условий — снова замедление. Образ раскачивающегося маятника, наверное, самым наглядным образом отражает этот вечный циклический процесс. В середине нового десятилетия рынок недвижимости столицы обнаружил невиданный подъем. Резко возрос объем городских заказов на строительство жилья и объектов городской инфраструктуры. МФС-6 в 2005–2006 годах возводит рекордно высокое количество жилья — около 1 млн кв. м. В таких условиях возникла задача повысить заинтересованность строителей в качестве и темпе строительства. К 2005 году компания становится холдингом, мощной строительно-финансо-

Историческая справка

Руководитель Главмосстроя в 1973–1985 годах В. В. Сухоцкий:

Виктору Ивановичу выпала нелегкая задача — нести бремя руководителя крупной строительной организации долгие годы новой эпохи России. Десятилетия своей истории трест работал активно и успешно, обеспечивая высокое качество и темпы строительства, решая вопросы подведения коммуникаций, и возводил жилые дома и объекты городской инфраструктуры. При непосредственном участии МФС-6 сформировались современные районы Митина, Крылацкого, Марьина, Левобережного, Ховрина, Ходынки, определился градостроительный облик столицы в целом. Не помню случая, чтобы работники шестого фундаментного треста подводили. Залогом успеха служило грамотное руководство, серьезность понимания поставленных задач и, конечно же, сила хороших слаженных коллективов строителей, которыми всегда славилась эта замечательная организация.

Уверен, коллектив компании впереди ждут новые объекты, которые повторят и преумножат ваши прежние достижения! Желаю, чтобы славная история шестого треста продолжилась, чтобы вам довелось построить новые современные дома, кварталы и микрорайоны, которые принесут радость москвичам и достойно решат задачи, поставленные руководством города.

Историческая справка

Заслуженный экономист РФ,
Почетный строитель России и Москвы
Л. Н. Краснянский:

Коллектив компании МФС-6 внес весомый вклад в развитие Москвы и по праву входит в число лидеров строительного комплекса города. Реализуя строительные и социальные программы, компания была и продолжает оставаться надежным партнером Правительства Москвы. Стиль этой организации характеризует динамичность и четкость в выполнении поставленных задач и принятых обязательств.

Руководство МФС-6 уделяет большое внимание внедрению новой техники, современных технологий строительства. В компании обеспечивается высокий уровень культуры, качества и безопасности проведения работ. Здесь любят своих ветеранов и проявляют о них деятельную человеческую заботу. Благодаря грамотной кадровой политике, проводимой руководством организации, в МФС-6 охотно идут на работу молодые специалисты — недавние выпускники вузов.

Хочется сказать теплые слова и пожелания в адрес руководства МСФ-6 и лично Виктора Ивановича Нестеренко, который долгие годы возглавляет организацию. Стиль его руководства отличает четкость, строгость, взыскательность и в то же время очень бережное отношение к людям. Виктор Иванович относится к поколению людей старой закалки в самом лучшем смысле этого слова. Людей особенных: сильных, волевых, способных долгие годы нести нелегкое бремя руководителя.

От всей души желаю всему коллективу и ветеранам ЗАО «Мосфундаментстрой-6» крепкого здоровья и успехов в созидательной профессии строителя.

вой структурой, в которой выделяется несколько генподрядных дочерних компаний. Строительные управления получили большую свободу и самостоятельность, равно как и некоторые другие управленческие структуры треста.

Два десятилетия жизни в новых условиях судьба испытывала строителей на прочность. Несовершенное строительное законодательство, из-за которого подготовка согласований для начала работы на площадке занимает годы. Проблемы, связанные с работой в условиях тесного, оживленного мегаполиса. И это лишь верхняя, видимая часть айсберга. В годы кризиса положение усугубилось дефицитом средств финансирования, падением объема городских заказов. Жизнь снова изменилась, и произошло это стремительно. Время еще не стерло следы дефолта, со времен которого и по сей день стоят недостроенные красно-кирпичные кубы, рассеянные по обочинам дорог Подмосковья. Но к концу 1990-х годов строительный рынок еще не сформировался, и ущерб касался частных лиц, небольших строительных организаций и был не так глобален. Теперь же для многих строительных компаний, невзирая на авторитеты и былую славу, встала проблема выживания. Как известно, в сложные для экономики времена строительная отрасль первой попадает под удар и терпит наибольшие издержки. Многие не сумели выстоять в нелегкой ситуации. Руководство треста провело профессиональный и тщательный анализ текущей ситуации. Он показал, что система выделения строительных управлений не была оптимальной, поскольку многие функции головного управления были дублированы на местах. В новых экономических условиях была необходима реструктуризация управления, и она была проведена. Все основные и контролирующие функции были сосредоточены непосредственно в головном управлении Мосфундаментстрой-6. У строительных управлений, напротив, стало больше функций, связанных с производственной деятельностью. Теперь здесь и именно здесь предстояло оперативно решать все текущие вопросы.

Леонид Наумович Краснянский, инженер-строитель, заместитель руководителя Комплекса архитектуры, строительства, развития и реконструкции города, руководитель Департамента инвестиционных программ строительства Правительства Москвы

Кризис подкосил строительный бизнес как в России, так и в странах зарубежья. Об этом красноречивее всего говорят цифры: если в 2008 году выручка треста составляла 26 млрд рублей, то в 2010 году она сократилась почти втрое и составила 9,8 млрд руб. Тем не менее за эти годы в ЗАО «МФС-6» продолжалось неуклонное поступательное развитие. Именно в эти годы была внедрена автоматизированная комплексная система управления ИНТАЛЕВ. Она нашла свое необходимое применение в таких функциональных областях, как бюджетное планирование, электронный документооборот, управление сроками и ресурсами проектов и других. Большое внимание уделялось и уделяется внедрению системы качества ИСО-2001. Руководство треста не оставило без внимания такие нужные и перспективные направления, как экологическое проектирование и строительство (в том числе соответствие международным «зеленым» стандартам), вопросы энергоэффективности и, в частности, применения в строительстве высокоэффективных теплоизоляционных материалов с коэффициентом более 3,8. Постоянно решались вопросы качества строительства, включающие в себя вопросы обучения персонала и использования нового высокотехнологичного оборудования.

Все перечисленные направления деятельности ЗАО «МФС-6» актуальны и по сей день. Однако реальность серьезно изменилась за последние годы. Стало очевидно, что сегодня сложились совершенно новые условия для строительного бизнеса, который развивается в условиях всеобщей гло-

бализации. Парадигма новой жизни проявляется в совершенной непредсказуемости внешней среды. Не стоит забывать, что глобальный кризис далеко не закончился: международная финансовая система, от которой мы не можем изолироваться, постоянно понижает свой рейтинг. По-прежнему несовершенно законодательство, осложняющее работу строителей.

До настоящего времени МФС-6 выстояла и сохранила свои ведущие позиции на рынке строительства. Победили сила, гибкость и профессионализм сложившегося коллектива. Умение и желание работать в любых условиях. Как показывает опыт, в периоды испытаний и перемен возрастает роль руководства. И сегодня профессионалы треста признают: удалось выжить благодаря дальновидности и интуитивности мышления ее руководителей. Как рассказал руководитель проекта «Загорье» Д. Кусов, «я не мог дать себе положительного объяснения происходящему в годы кризиса, временами казалось, что нас ожидает крах. Но через некоторое время стало ясно: все решения высшего руководства оправдали себя. Своевременно принятые меры позволили компании устоять в то время, когда многие авторитетные фирмы прекратили свое существование. Сегодня наш трест имеет все шансы сохраниться конкурентоспособной и целостной структурой, которой под силу решение новых производственных задач».

Жилые дома на 6-й Радиальной улице

Награды строителей (слева направо): «Заслуженный строитель Российской Федерации», «Почетный строитель России», «Почетный строитель города Москвы»

ЭПИЛОГ

Образ будущего

В канун своего юбилея коллектив Мосфундаментстрой-6 перелистывает страницы своей истории и гордится тем, что она неотделима от истории нашего Отечества. И поэтому мы говорим без всякого преувеличения: наши стройки — это строки биографии страны. За 75 лет ее истории коренным образом сменилась идеология. От планового социалистического производства государство перешло к новой системе хозяйствования. И если раньше система защищала и поддерживала не только передовые, но и малорентабельные производства, то будущее сегодня есть только у экономически состоятельных и технически оснащенных предприятий, идущих в ногу со временем. Такой результат — это сумма правильно сделанных шагов и удачного стратегического видения. Тресту повезло: у его руля всегда были достойные,

Выступление заместителя мэра Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства М. Ш. Хуснуллина в центральном офисе МФС-6

опытные руководители, талантливые инженеры, самоотверженные работники с «золотыми» руками. Именно они позволили сохранить предприятие и добиться конкурентных преимуществ даже в трудные годы. И сегодня холдингом руководит В. И. Нестеренко — опытный строитель с огромным стажем, сумевший собрать вокруг себя команду профессиональных, знающих и любящих свое дело людей.

В недрах коллектива выросло и сформировалось новое поколение, впитавшее традиции треста и готовое продолжить его дело. Это плеяда молодых, энергичных, образованных руководителей: директор департамента маркетинга И. В. Нестеренко, заместитель генерального директора ЗАО «Ста-

ПРЕЗИДЕНТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

БЛАГОДАРНОСТЬ

За большой вклад
в реализацию национальных проектов
в области строительства
и достигнутые трудовые успехи
коллективу
закрытого акционерного общества
"Мосфундаментстрой-6",
город Москва

Д. Медведев

И. В. Нестеренко

тус» А. Ф. Альберти, руководители проектов Т. В. Бабурин и А. А. Гречко, генеральный директор ООО «СУ-87 Фундаментстрой-6» А. А. Одинцов, генеральный директор ЗАО «Управление механизации Фундаментстрой-6» С. А. Леухин, начальник экономического управления Т. С. Прант.

К настоящему времени ЗАО «Мосфундаментстрой-6» — холдинг с современной структурой управления, которой под силу организовать и контролировать работу на многих стройках столицы. А результат — ежегодная сдача все новых и новых объектов, радующих москвичей и украшающих облик Москвы. Новые производственные рекорды, один из которых уже зарегистрирован в книге рекордов России. Однако главная книга — это книга истории, которая всегда открыта, и продолжить ее предстоит новым поколениям строителей шестого треста. Как известно, надеяться — значит мечтать, мысленно обращаясь к будущему. Каким оно представляется сегодня руководству и работникам холдинга?

У строительной отрасли столицы, безусловно, достойные перспективы. Строительство жилья — непременная составляющая, необходимая для современного мегаполиса, это базис, основа, которая не зависит от временной смены приоритетов. Границы Москвы уже расширились за счет изменения статуса подмосковных земель. На присоединенных территориях будет активно строиться жилье, объекты городской инфраструктуры и многое другое, без чего невозможна жизнь людей и экономическое развитие территорий. Это означает, что в столице будут хорошие объемы муниципального заказа и компания будет участвовать в предстоящих конкурсах.

Диплом

Награждается Закрытое Акционерное Общество "Мосфундаментстрой-6"

За большой вклад в организацию и развитие строительной отрасли города Москвы и в связи с 18-летием образования системы управления московским инвестиционно-строительным комплексом.

В.И. Ресин

В последнее время мы стали свидетелями важнейшего события, которое будет иметь большое влияние на строительную отрасль России в целом и Москвы в частности. После 18 лет переговоров 19 декабря 2011 года подписан протокол о вступлении во Всемирную торговую организацию. Безусловно, что в новых условиях России придется отказаться от многих стереотипов. Ключом к ее модернизации может стать строительство экосистемы, поощряющей и поддерживающей динамичные и инновационные фирмы. Для этого российским предприятиям придется пересмотреть систему образования, корпоративного обучения и развития навыков, необходимых для резкого повышения уровня предпринимательства.

Т. В. Денисова

Т. С. Прант

Что принесет вступление в ВТО отечественной строительной отрасли? Рост конкуренции? Необходимость изучать опыт лучших девелоперских компаний Запада? Необходимость привести российские строительные СНИПы в соответствие в мировыми стандартами? В строительной отрасли эти процессы происходили и ранее, однако теперь от современных строителей потребуется больше самоотдачи, больше желания и стремления идти в ногу со

временем. Выжить и сохранить ведущие, достойные позиции, учитывая вхождение в новое экономическое пространство, будет непросто. Однако за годы своего становления и формирования Мосфундаментстрой-6 не только накопил солидный опыт, но и сохранил свой главный «капитал». Это — понимание, что никогда и ни в чем нельзя останавливаться на достигнутом. Это — желание и умение учиться всю жизнь, невзирая на сложившийся авторитет. Это — неизменная верность профессии строителя, которая была свойственна лучшим людям шестого треста в годы самых трудных испытаний. И поэтому руководство холдинга Мосфундаментстрой-6 и его коллектив уверены: впереди нас ожидают новые проекты, новые старты, новые стройки.

Трудовая книжка ЗАО «Мосфундаментстрой-6»

(начата 17 апреля 1937 года)

1937–1938 гг. — Государственный союзный строительный трест № 18 Народного комиссариата оборонной промышленности «Стройтрест № 18».

1939–1945 гг. — Государственный союзный строительно-монтажный трест № 18 Главного Управления капитального строительства Народного Комиссариата авиационной промышленности СССР.

1946–1953 гг. — Государственный союзный строительно-монтажный трест № 18 Министерства авиационной промышленности СССР.

1954–1955 гг. — Государственный строительно-монтажный трест № 18 Главмосстроя Московского городского Совета и Исполнительного комитета Совета депутатов трудящихся (Мосгорисполкома).

1956–1974 гг. — Московский государственный строительно-монтажный трест № 18 Московского городского Совета и Исполнительного комитета Совета депутатов трудящихся (Мосгорисполкома).

1975–1989 гг. — В соответствии с приказом Главмосстроя при Мосгорисполкоме от 24.04.1975 г. № 195 трест «Мосстрой-18» переименован в Московский государственный трест специальных работ «Мосфундаментстрой» № 6. 1 апреля 1976 года Указом Президиума Верховного Совета СССР Московский государственный трест специальных работ «Мосфундаментстрой» № 6 награжден орденом «Знак Почета».

1990–1992 гг. — В соответствии с приказом ПСО «Главмосстрой» от 26.04.1990 г. № 277 и решением исполнительного комитета Железнодорожного районного Совета народных депутатов от 16.05.1990 г. № 777 Московский ордена «Знак Почета» трест специальных работ «Мосфундаментстрой» № 6 реорганизован в Арендное предприятие трест «Мосфундаментстрой» № 6 с 30.05.1990 г.

1993–1995 гг. — Арендное предприятие «Мосфундаментстрой» № 6 преобразовано в акционерное общество закрытого типа Мосфундаментстрой-6 на основании решения трудового коллектива (Свидетельство о регистрации — серия МРП от 24.11.1993 г. № 028-345-РП).

С 1996 года по настоящее время — акционерное общество закрытого типа Мосфундаментстрой-6 переименовано в закрытое акционерное общество Мосфундаментстрой-6 на основании Свидетельства о регистрации изменений в учредительных документах (рег. № 28345 от 23.01.1996 г. Московской регистрационной палаты).

Содержание

Предисловие 4

Часть I. С высокого старта
Глава 1. Задача первостепенной государственной важности 10
Глава 2. Восьмое чудо света 14
Глава 3. Кадры решают все 16

Часть II. Войной испытаны на прочность
Глава 4. Эвакуация в Пермь 22
Глава 5. От обороны — к наступлению,
от наступления — к созиданию 26

Часть III. Время больших строек
Глава 6. Пафос будущего 34
Глава 7. Первая улица послевоенной Москвы 38
Глава 8. На подступах к индустриальному строительству 42
Глава 9. Женский труд 46

Часть IV. В составе Главмосстроя
Глава 10. Мощь и сила строительного главка 52
Глава 11. Вперед, на рельсы строительной индустриализации! 54
Глава 12. Эпоха строительного аскетизма 64
Глава 13. Идеал советского строителя 70
Глава 14. Ода крупной панели 78

Часть V. Эпоха фундамента
Глава 15. Строим «нули» 88
Глава 16. Летопись свершений 92
Глава 17. Движенее МЖК 96
Глава 18. Олимпийская проверка на прочность 100
Глава 19. На пороге больших перемен 104
Глава 20. «Дыханье» перестройки 108
Глава 21. Чужой беды не бывает 110

Часть VI. Страницы новейшей истории 6-го треста
Глава 22. Первое арендное предприятие в СССР 114
Глава 23. Учимся строить по-новому 120
Глава 24. Курс на монолит 126
Глава 25. Специализация — заказчик 132
Глава 26. И снова первопроходцы 136
Глава 27. Инвестировать – значит развиваться 140
Глава 28. «Гранд-парк» — микрорайон, о котором мечтали 144
Глава 29. «Загорье» — образ будущего 148
Глава 30. Минуя рифы и преграды 152

Эпилог. Образ будущего 160

С ВЕКОМ НАРАВНЕ,
СО СТРАНОЮ ВМЕСТЕ

Составление и литературная обработка — *Е. В. Дежина*
Техническая редактура — *Б. Б. Жахонгиров*
Корректура — *А. В. Панюгина*
Верстка и дизайн — *Л. В. Листвин*

ООО «Издательская группа «Граница»
123007 Москва, Хорошевское ш., д. 38
Тел. (495) 941-26-66, 941-36-46

Подписано в печать 2.04.2012. Формат 70x100/16.
Печать офсетная. Тираж 1000 экз. Заказ № 420.